

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» НА 2020 – 2024 ГОДЫ

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ – развитие ФГБОУ ВО СПбГАУ как конкурентоспособного и экспортоориентированного научно-образовательного аграрного центра, обеспечивающего подготовку, повышение квалификации и переподготовку кадров, успешно внедряющих инновационную модель развития сельского и рыбного хозяйства с учетом требований продовольственной безопасности, а также развитие высоконравственной личности, способной реализовывать свой потенциал в условиях современного общества.

НАПРАВЛЕНИЕ 1: ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ УНИВЕРСИТЕТА

Задача 1.1. Формирование качественного контингента обучающихся. Применение современных форм ранней профессиональной ориентации. Организация и проведение с учащимися школ специальных мероприятий («АгроНТИ», олимпиады, выставки, конкурсы, мастер-классы, летние школы). Вовлечение школьников в систему научно-исследовательской деятельности студентов, обеспечение трансфера знаний через наставничество школьников со стороны студентов и молодых ученых.

Ожидаемые результаты. К 2024 году средний балл ЕГЭ составит **не менее 62 баллов** (в настоящее время – 58,81 балла). Численность студентов, принятых на первый курс на обучение с полным возмещением затрат, составит **не менее 1400 чел.** (в настоящее время – 600 чел.).

№ п/п	Целевой показатель	Единица измерения	Базовое значение	2020	2021	2022	2023	2024
1	Средний балл ЕГЭ студентов, принятых на обучение по программам бакалавриата, по всем формам обучения	балл	58,81	60,00	60,00	61,00	61,00	62,00
2	Численность студентов, принятых на первый курс на обучение с полным возмещением затрат	чел.	600	700	800	1000	1200	1400

Задача 1.2. Повышение конкурентоспособности среднего профессионального образования. Создание на базе университета специализированного центра компетенций по компетенциям WorldSkills «Агрономия», «Администрирование отеля», «Зоотехния», «Сити-фермерство». Внедрение методологии наставничества, в том числе посредством привлечения специалистов-практиков.

Ожидаемые результаты. К 2024 году общая численность обучающихся по программам среднего профессионального образования составит **не менее 600 чел.** (в настоящее время – 398 чел.). Процент обучающихся, завершивших обучение с использованием механизма демонстрационного экзамена, составит **не менее 15 %** (в настоящее время – 0 %). Процент обучающихся, участвующих в национальных чемпионатах «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia), всероссийской олимпиаде профессионального мастерства составит **не менее**

20 % (в настоящее время – 0 %).

№ п/п	Целевой показатель	Единица измерения	Базовое значение	2020	2021	2022	2023	2024
1	Общая численность обучающихся по программам среднего профессионального образования	чел.	398	400	450	500	550	600
2	Доля обучающихся, завершающих обучение по образовательным программам среднего профессионального образования, прошедших аттестацию с использованием механизма демонстрационного экзамена	%	0	0	5	7	10	15
3	Удельный вес численности лиц, участвующих в национальных чемпионатах «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia), всероссийской олимпиаде профессионального мастерства, в общей численности студентов, обучающихся по образовательным программам среднего профессионального образования	%	0	5	7	10	15	20

Задача 1.3. Разработка адаптивных, практико-ориентированных и гибких образовательных программ высшего образования. Развитие надпредметных компетенций Soft Skills (креативность, коммуникация, лидерство, эмоциональный интеллект, командное решение сложных задач, управление проектами, управление изменениями, принятие решений, критическое мышление и др.). Развитие компетенций в области предпринимательской, проектной, коммуникативной, командной деятельности. Расширение образовательных программ высшего образования в области цифровой экономики, переработки сельскохозяйственного сырья и пищевой промышленности, сельскохозяйственного машиностроения, гео- и биоинформатики, логистики сельскохозяйственной продукции, комплексного развития сельских территорий, сити-фермерства. Увеличение доли образовательных программ магистратуры и аспирантуры в общей структуре образовательных программ университета. Разработка и внедрение современных образовательных технологий, в том числе электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, развитие электронной библиотеки. Привлечение представителей реального сектора экономики АПК к разработке и экспертизе содержания образовательных программ высшего образования.

Ожидаемые результаты. К 2024 году приведенный контингент обучающихся составит **не менее 4800 чел.** (в настоящее время – 3060 чел.). Процент контингента обучающихся по программам магистратуры и аспирантуры составит **не менее 25 %** (в настоящее время – 18,69 %). Количество образовательных программ высшего образования, формирующих компетенции в области предпринимательской, проектной, коммуникативной, командной деятельности составит **не менее 20** (в настоящее время – 5). Доля студентов, обучающихся с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, составит **не менее 100 %** (в настоящее время – 50 %). Количество базовых кафедр, открытых на предприятиях и в организациях реального сектора экономики, а также в научных организациях, составит **не менее 10** (в настоящее время – 4). Трудоустройство выпускников составит **не менее 80 %** (в настоящее время – 70 %).

№ п/п	Целевой показатель	Единица измерения	Базовое значение	2020	2021	2022	2023	2024
1	Численность обучающихся (приведенный контингент)	чел.	3060	3200	3800	4000	4200	4800
2	Удельный вес численности обучающихся	%	18,69	20,00	21,00	22,00	23,00	25,00

№ п/п	Целевой показатель	Единица измерения	Базовое значение	2020	2021	2022	2023	2024
	(приведенного контингента) по программам магистратуры, подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре в общей численности приведенного контингента обучающихся по основным образовательным программам высшего образования							
3	Количество образовательных программ высшего образования, формирующих компетенции в области цифровой экономики, предпринимательства, командной и проектной работы	ед.	5	5	5	10	15	20
4	Доля студентов, обучающихся с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий	%	50	100	100	100	100	100
5	Количество базовых кафедр, открытых на предприятиях и в организациях реального сектора экономики, а также в научных организациях	ед.	4	4	5	6	8	10
6	Удельный вес выпускников, трудоустроившихся в течение календарного года, следующего за годом выпуска, в общей численности выпускников, обучавшихся по основным образовательным программам высшего образования	%	70	72	74	76	78	80

Задача 1.4 Развитие современной системы дополнительного образования и профессионального обучения. Разработка дополнительных образовательных программ в области цифровой экономики, цифрового сельского хозяйства, роботизации производства в АПК, комплексного развития сельских территорий, сити-фермерства. Открытие на базе университета центра опережающих компетенций «Академия молока» совместно с концерном «Детскосельский» при поддержке Комитета по агропромышленному и рыбохозяйственному комплексу Ленинградской области.

Ожидаемые результаты. К 2024 году общая численность слушателей программ дополнительного образования и профессионального обучения составит **не менее 2500 чел.** (в настоящее время – 737 чел.), процент численности слушателей из сторонних организаций в общей численности слушателей составит **не менее 80 %** (в настоящее время – 68 %). Количество дополнительных образовательных программ и программ профессионального обучения составит **не менее 350** (в настоящее время – 183). Количество дополнительных профессиональных программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки в области комплексного развития сельских территорий составит **не менее 15** (в настоящее время – 2).

№ п/п	Целевой показатель	Единица измерения	Базовое значение	2020	2021	2022	2023	2024
1	Общая численность слушателей программ дополнительного образования	чел.	737	800	1000	1500	2000	2500
2	Удельный вес численности слушателей из сторонних организаций в общей численности слушателей, прошедших обучение в образовательной организации по программам повышения квалификации или профессиональной переподготовки	% от общего количества	68,25	70,00	73,00	76,00	79,00	80,00

№ п/п	Целевой показатель	Единица измерения	Базовое значение	2020	2021	2022	2023	2024
3	Количество дополнительных образовательных программ и программ профессионального обучения	ед.	183	200	240	280	320	350
4	Участие работников (далее – НПП) в реализации комплексных программ непрерывного образования в области АПК (дополнительных образовательных программ и программ профессионального обучения)	% от общего количества НПП	10,0	20,0	30,0	40,0	50,0	60,0
5	Количество дополнительных профессиональных программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки в области комплексного развития сельских территорий	ед.	2	4	6	8	10	15

НАПРАВЛЕНИЕ 2: СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НАУЧНО-ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УНИВЕРСИТЕТА

Задача 2.1. Научное и экспертное сопровождение государственной политики по развитию АПК Северо-Запада РФ. Укрепление репутации университета как лидера по приоритетным направлениям научных исследований в области производства оригинальных и элитных семян сельскохозяйственных растений, производства высококачественных кормов, кормовых добавок и лекарственных средств для животных, диагностики патогенов растений, производства средств защиты и агрохимикатов, производства, переработки и хранения сельхозпродукции, сырья и продовольствия, контроля качества сельхозпродукции, сырья и продовольствия и экспертиза генетического материала. Развитие научного сотрудничества с ведущими научными организациями аграрного профиля (Агрофизический институт, Всероссийский научно-исследовательский ветеринарный институт птицеводства, Всероссийский научно-исследовательский институт генетики и разведения сельскохозяйственных животных, Всероссийский институт генетических ресурсов растений имени Н.И. Вавилова, Всероссийский научно-исследовательский институт защиты растений, Всероссийский научно-исследовательский институт сельскохозяйственной микробиологии, Институт агроинженерных и экологических проблем сельскохозяйственного производства, Северо-Западный научно-исследовательский институт экономики и организации сельского хозяйства). Вхождение в технологические платформы «Биоиндустрия и биоресурсы» (БиоТех2030) и «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания». Развитие Центра по семеноводству картофеля в рамках подпрограммы «Развитие селекции и семеноводства картофеля в Российской Федерации» Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства на 2017 – 2025 годы. Формирование инфраструктуры инкубации и акселерации инновационных проектов в университете. Создание малых инновационных предприятий, ориентированных на коммерциализацию продуктов научно-исследовательской деятельности. Активное участие в конкурсах Фонда содействия инновациям (конкурсы «Умник», «Старт»). Развитие совместных коллабораций с ведущими образовательными организациями г. Санкт-Петербурга (Санкт-Петербургский государственный университет, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики, Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет).

Ожидаемые результаты. К 2024 году объем финансирования научно-инновационной деятельности составит **не менее 240 тыс. рублей на 1 НПП** (в настоящее время – 190 тыс. руб.). Количество реализуемых НПП грантов РНФ, РФФИ, ФЦП Фонда содействия инновациям, грантов

Президента РФ составит **не менее 30 ед.** (в настоящее время – 2). Количество созданных результатов интеллектуальной деятельности, имеющих государственную регистрацию и (или) правовую охрану Российской Федерации, составит **не менее 205 ед.** (в настоящее время – 105). Количество малых инновационных предприятий составит **не менее 15 ед.** (в настоящее время – 4).

№ п/п	Целевой показатель	Единица измерения	Базовое значение	2020	2021	2022	2023	2024
1	Доходы от научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного НПП	тыс. руб.	189,9	195,0	200,0	210,0	225,0	240,0
2	Количество реализуемых НПП грантов РНФ, РФФИ, ФЦП Фонда содействия инновациям, грантов Президента РФ	ед.	2	4	8	15	20	30
3	Количество объектов интеллектуальной собственности	ед.	105	125	145	165	185	205
4	Количество малых инновационных предприятий	ед.	4	5	7	10	12	15

Задача 2.2. Обеспечение роста национального и мирового признания результатов научно-исследовательской деятельности ученых университета. Последовательное наращивание публикационной активности и цитируемости НПП университета в российских и международных базах научного цитирования. Открытие на базе университета **четырёх** диссертационных советов по профильным научным специальностям: 05.20.02 Электротехнологии и электрооборудование в сельском хозяйстве, 05.26.01 Охрана труда, 06.01.04 Агрохимия, 06.02.07 Разведение, селекция и генетика сельскохозяйственных животных, 06.02.08 Кормопроизводство, кормление сельскохозяйственных животных и технология кормов, 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством.

Ожидаемые результаты. К 2024 году число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus составит **не менее 10,0 на 1 НПП** (в настоящее время – 6,0), в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science – **не менее 15,00 на 1 НПП** (в настоящее время – 2,6). Индекс Хирша в РИНЦ составит **150** (в настоящее время – 65). Количество статей, подготовленных совместно с зарубежными организациями, составит **не менее 100** (в настоящее время – 14). Число диссертационных советов составит **не менее 4** (в настоящее время – 1). Эффективность подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре составит **не менее 40 %** ежегодно (в настоящее время – 12 %).

№ п/п	Целевой показатель	Единица измерения	Базовое значение	2020	2021	2022	2023	2024
1	Число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, в расчете на 100 НПП	ед.	2,62	5,70	7,40	9,20	11,30	15,00
2	Число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus, в расчете на 100 НПП	ед.	6,22	6,50	7,00	7,60	8,50	10,00
3	Индекс Хирша в РИНЦ	-	65	80	95	110	125	135
4	Число статей, подготовленных совместно с зарубежными организациями	ед.	14	20	31	45	63	100
5	Число диссертационных советов	ед.	1	3	5	5	5	5
6	Защита диссертаций выпускниками аспирантуры на соискание ученой степени кандидата наук не позднее года с момента завершения обучения	%	12	15	23	31	38	40

НАПРАВЛЕНИЕ 3: СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ УНИВЕРСИТЕТА

Задача 3.1. Развитие высоконравственной личности, разделяющей российские традиционные духовные ценности, обладающей актуальными знаниями и умениями, способной реализовать свой потенциал в условиях современного общества, готовой к мирному созиданию и защите Родины. Развитие новых направлений волонтерских инициатив и социальных проектов студенческой молодежи, проводимых на городском, региональном, российском и международном уровнях. Развитие социального, событийного, корпоративного, патриотического и эковолонтерства. Создание волонтерского центра СПбГАУ для обеспечения мероприятий г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Активизация работы по профилактике экстремизма в молодежной среде.

Ожидаемые результаты. К 2024 году процент обучающихся очной формы обучения, вовлеченных в деятельность общественных объединений, в т. ч. волонтерских и добровольческих, составит **не менее 80 %** (в настоящее время – 10 %). Количество обучающихся очной формы обучения, вовлеченных в студенческие специализированные отряды, составит **не менее 600 чел.** (в настоящее время – 150 чел.). Количество спортивных секций в университете составит **18 ед.** (в настоящее время – 8 ед.)

№ п/п	Целевой показатель	Единица измерения	Базовое значение	2020	2021	2022	2023	2024
1	Удельный вес численности обучающихся очной формы обучения, вовлеченных в деятельность общественных объединений, в т. ч. волонтерских и добровольческих	%	10	30	50	60	70	80
2	Количество обучающихся очной формы обучения, вовлеченных в студенческие специализированные отряды	чел.	150	200	300	400	500	600
3	Количество спортивных секций	ед.	8	8	10	12	14	18

НАПРАВЛЕНИЕ 4: РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УНИВЕРСИТЕТА

Задача 4.1. Повышение конкурентоспособности и экспортного потенциала образовательных программ университета. Формирование сетевого партнерства с зарубежными образовательными, научными и промышленными организациями аграрного профиля. Открытие на базе университета подготовительного факультета для иностранных граждан. Вхождение университета в основные международные рейтинги (QS, THE, ARWU).

Ожидаемые результаты. К 2024 году количество иностранных граждан, обучающихся по дополнительным общеобразовательным программам, обеспечивающим подготовку к освоению профессиональных образовательных программ на русском языке, составит **не менее 200 чел.** (в настоящее время – 30 чел.). Процент иностранных студентов составит **не менее 10 %** (в настоящее время – 7,5 %). Количество иностранных граждан, обучающихся по квотам на образование в Российской Федерации, составит **не менее 250 чел.** (в настоящее время – 22 чел.). Общее число образовательных программ высшего образования, реализуемых совместно с зарубежными вузами и ведущих к получению двух дипломов, составит **не менее 2** (в настоящее время – 0).

№ п/п	Целевой показатель	Единица измерения	Базовое значение	2020	2021	2022	2023	2024
1	Количество иностранных граждан, обучающихся по дополнительным общеобразовательным программам,	чел.	30	50	70	100	150	200

№ п/п	Целевой показатель	Единица измерения	Базовое значение	2020	2021	2022	2023	2024
	обеспечивающим подготовку к освоению профессиональных образовательных программ на русском языке							
2	Удельный вес численности иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент)	%	7,5	8,0	8,0	9,0	9,0	10,0
3	Количество иностранных граждан, обучающихся по квотам на образование в Российской Федерации	чел.	22	70	100	150	200	250
4	Общее число образовательных программ высшего образования, реализуемых совместно с зарубежными вузами и ведущих к получению двух дипломов	ед.	0	0	0	1	1	2
5	Объем средств от образовательной деятельности, полученных от иностранных граждан и иностранных юридических лиц	тыс. руб.	30606,4	32000	34000	36000	38000	40000

Задача 4.2. Активизация входящей и исходящей академической мобильности обучающихся и преподавателей. Создание и развитие информационного сервиса грантовой поддержки академической мобильности. Развитие лингвистических компетенций НПП, открытие вечерней школы иностранных языков для НПП.

Ожидаемые результаты. К 2024 году количество учебных дисциплин, курсов (модулей) на иностранном языке составит **не менее 50** (в настоящее время – 0). Количество студентов, ежегодно проходящих обучение за рубежом не менее семестра (триместра), составит **не менее 100 чел.** (в настоящее время – 8 чел.). Количество студентов иностранных образовательных организаций, ежегодно проходящих обучение в университете не менее семестра (триместра), составит **не менее 50 чел.** (в настоящее время – 1 чел.).

№ п/п	Целевой показатель	Единица измерения	Базовое значение	2020	2021	2022	2023	2024
1	Количество учебных дисциплин, курсов (модулей) на иностранном языке	ед.	0	5	10	20	25	50
2	Численность студентов, обучающихся по очной форме обучения по образовательным программам бакалавриата, программам магистратуры, прошедших обучение за рубежом не менее семестра (триместра)	чел.	8	10	25	50	75	100
3	Численность студентов иностранных образовательных организаций, прошедших обучение по образовательным программам бакалавриата, программам магистратуры, не менее семестра (триместра)	чел.	0	5	10	20	35	50

НАПРАВЛЕНИЕ 5: МОДЕРНИЗАЦИЯ СОЦИОКУЛЬТУРНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ УНИВЕРСИТЕТА

Задача 5.1. Ребрендинг университета. Разработка, утверждение и внедрение официального брендбука университета для информационного и PR-сопровождения деятельности университета на русском и английском языках. Расширение информационного присутствия университета в мировых социальных сетях (VK, Facebook, Instagram, Twitter, WeChat) для привлечения молодежной аудитории. Проведение имиджевых презентаций университета на российских, зарубежных конференциях и форумах, организация собственных событийных, конгрессно-выставочных и иных мероприятий. Формирование положительного общественного мнения о деятельности университета путем взаимодействия со средствами массовой информации, органами государственной и муниципальной власти по вопросам информационного партнерства.

Ожидаемые результаты. Повышение узнаваемости бренда университета и его позиционирование на российском и международном уровнях. К 2024 году количество просмотров официальной информации о деятельности университета в мировых социальных сетях и на официальном сайте составит **360000 ед.** (в настоящее время – 260000 ед.). Посещаемость основных информационных ресурсов университета, в том числе посредством официальных рекламных модулей (баннеров) составит **170000 чел.** (в настоящее время – 120000 чел.).

№ п/п	Целевой показатель	Единица измерения	Базовое значение	2020	2021	2022	2023	2024
1	Количество просмотров официальной информации о деятельности университета в мировых социальных сетях и на официальном сайте	тыс. ед.	260	280	300	320	340	360
2	Посещаемость основных информационных ресурсов университета, в том числе посредством официальных рекламных модулей (баннеров)	тыс. чел.	120	130	140	150	160	170

Задача 5.2. Развитие стратегического партнерства университета. Привлечение финансовых, экспертных и материально-технических ресурсов посредством более тесной кооперации с региональными органами власти, крупным и средним бизнесом, фермерскими хозяйствами и хозяйствами населения, экспертными и отраслевыми объединениями, местными сообществами, институтами развития и т.д.

Ожидаемые результаты. Создание Попечительского совета из представителей, работающих в федеральных и местных органах исполнительной и законодательной власти, в предпринимательских, финансовых и научных кругах, средствах массовой информации, общественных объединениях и ассоциациях, предприятиях, организациях и учреждениях, в том числе зарубежных. Создание эндаумент-фонда для формирования долговременного источника финансирования и обеспечения финансовой стабильности. К 2024 году количество договоров о стратегическом партнерстве с предприятиями крупного бизнеса составит **10 ед.** (в настоящее время – 2 ед.). Количество договоров о стратегическом партнерстве с региональными органами власти Северо-Западного федерального округа составит **8 ед.** (в настоящее время – 3 ед.).

№ п/п	Целевой показатель	Единица измерения	Базовое значение	2020	2021	2022	2023	2024
1	Количество договоров о стратегическом партнерстве с предприятиями крупного бизнеса	ед.	2	4	5	6	8	10
2	Количество договоров о стратегическом партнерстве с региональными органами власти Северо-Западного федерального округа	ед.	3	4	5	6	7	8

НАПРАВЛЕНИЕ 6: КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА УНИВЕРСИТЕТА

Задача 6.1. Развитие кадрового потенциала университета. Пересмотр показателей внутреннего рейтинга структурных подразделений (факультетов, кафедр) и НПП в соответствии с поставленными стратегическими задачами и с учетом приоритетов внешних рейтингов. Внедрение прозрачной системы оценки и мотивации труда работников, основанной на объективных показателях, закрепленных в эффективном трудовом контракте.

Ожидаемые результаты. К 2024 году доля НПП, имеющих ученую степень и звание, составит **не менее 90 %** (в настоящее время – 80 %), доля НПП в возрасте до 40 лет – **не менее 40 %** (в настоящее время – 23 %). Процент работников административно-управленческого и вспомогательного персонала в общей численности работников составит **не более 45 %** (в настоящее время – 67 %).

№ п/п	Целевой показатель	Единица измерения	Базовое значение	2020	2021	2022	2023	2024
1	Удельный вес НПП, имеющих ученую степень кандидата и доктора наук, в общей численности НПП университета (без совместителей и работающих по договорам гражданско-правового характера)	%	79,99	80,00	83,00	86,00	89,00	90,00
2	Доля НПП в возрасте до 40 лет	% от общего числа НПП	23,2	24,0	29,0	36,0	38,0	40,0
3	Удельный вес работников административно-управленческого и вспомогательного персонала в общей численности работников	%	67	65	60	55	45	45

НАПРАВЛЕНИЕ 7: МОДЕРНИЗАЦИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ УНИВЕРСИТЕТА

Задача 7.1. Реконструкция объектов имущественного комплекса университета в рамках реализации Федеральной адресной инвестиционной программы. Продолжение работ по реконструкции с элементами реставрации объекта культурного наследия федерального значения «Большая дворцовая оранжерея с садом» (учебный корпус № 6) путем консервации объекта, актуализации проектной документации с прохождением государственной экспертизы. Приведение проектно-сметной документации по реконструкции объектов культурного наследия «Казармы Собственного его Императорского Величества Конвоя» (учебный корпус № 2), «Императорский гараж» (учебные корпуса № 3, 4, 5) в соответствие с действующим законодательством. Ремонт общежитий № 13, 14 и учебного корпуса № 9.

Ожидаемые результаты. К 2024 году ввод в эксплуатацию реконструированных объектов имущественного комплекса.

Задача 7.2. Оптимизация затрат на содержание имущественного комплекса. Модернизация и капитальный ремонт инженерного оборудования. Установка приборов учета потребляемых коммунальных услуг. Передача на аутсорсинг специализированным организациям непрофильных вспомогательных функций по обслуживанию.

Ожидаемые результаты. Уменьшение оплаты за коммунальные услуги в 2020 году **на 30 %**. К 2024 году общая площадь учебно-лабораторных помещений в расчете на 1 студента составит (с учетом увеличения контингента) **39,2 м²** (в настоящее время – 50,5 м²). Заполняемость общежитий составит **не менее 90 %** (в настоящее время – 60 %).

НАПРАВЛЕНИЕ 8: ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ УНИВЕРСИТЕТА

Задача 8.1. Увеличение объема средств от приносящей доход деятельности, разрешенной Уставом ФГБОУ ВО СПбГАУ. Увеличение поступления финансовых средств в результате роста контингента обучающихся, выполнения научно-исследовательских работ, а также за счет диверсификация иных видов деятельности. Развитие издательско-полиграфического комплекса для осуществления полного спектра платных услуг полиграфической деятельности. Открытие комплекса общественного питания (столовая, буфет, банкетный зал на 80 человек) и 16 номеров повышенной комфортности в общежитии № 1. Сдача в аренду части помещений, не задействованных в образовательном процессе (при получении согласия учредителя).

Задача 8.2. Активизация антикоррупционной деятельности. Оптимизация и конкретизация полномочий должностных лиц с целью уменьшения коррупционных рисков. Формирование антикоррупционного сознания у участников образовательного процесса. Усиление внутреннего финансового контроля за экономией средств и ресурсов.

Ожидаемые результаты. К 2024 году доля доходов университета из внебюджетных источников составит **не менее 52 %** (в настоящее время – 38 %), доля внебюджетных средств в доходах от образовательной деятельности – **не менее 45 %** (в настоящее время – 26 %), доля внебюджетных средств в доходах от научных исследований и разработок – **не менее 78 %** (в настоящее время – 60 %), доход университета из всех источников в расчете на 1 НПП составит **не менее 2000 тыс. руб.** (в настоящее время – 908 тыс. руб.). Уменьшение доли кредиторской задолженности по расходам от общего объема дохода (без учета средств ФАИП) **до 2 %**, с максимальным сроком погашения 1 месяц. Исключение возникновения просроченной кредиторской задолженности по расходам. Отношение средней заработной платы (из всех источников) к средней заработной плате по экономике региона профессорско-преподавательского состава составит **не менее 200 %** (в настоящее время – 103 %).

№ п/п	Целевой показатель	Единица измерения	Базовое значение	2020	2021	2022	2023	2024
1	Доля доходов вуза из внебюджетных источников	%	38,1	39,0	43,0	45,0	48,0	52,0
2	Доля внебюджетных средств в доходах от образовательной деятельности	%	25,5	29,0	32,0	34,0	39,0	45,0
3	Доля внебюджетных средств в доходах от научных исследований и разработок	%	59,5	67,0	69,0	73,0	75,0	78,0
4	Доход Университета из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПП	тыс. руб.	908	1000	1250	1450	1700	2000
5	Отношение средней заработной платы НПП Университета (из всех источников) к средней заработной плате по экономике региона	%	103,0	153,0	185,0	200,0	200,0	200,0