

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»

Институт экономики и управления

Кафедра государственного и муниципального управления

УТВЕРЖДЕНО

Директор института экономики и управления

Ю.А. Китаев \_\_\_\_\_

«\_\_» апреля 2025 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### **«Выполнение и защита выпускной квалификационной работы»**

основной профессиональной образовательной программы -  
образовательной программы высшего образования

Уровень профессионального образования  
*высшее образование — бакалавриат*

Направление подготовки/специальность  
*38.03.04 Государственное и муниципальное управление*

Направленность (профиль) образовательной программы  
*Государственное и муниципальное управление*

Форма обучения  
*очная*  
*очно-заочная*

Год приема  
*2025*

Санкт-Петербург  
*2025*

Декан факультета \_\_\_\_\_ Ю.А. Китаев

Заведующий выпускающей  
кафедрой \_\_\_\_\_ А.В. Холод

Разработчик, доцент \_\_\_\_\_

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий библиотекой \_\_\_\_\_ Н.А. Борош

- 1 Результаты обучения по дисциплине
- 2 Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы
- 3 Структура и содержание дисциплины
- 4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины
  - 4.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства
  - 4.2 Учебные издания
  - 4.3 Методическое обеспечение дисциплины
  - 4.4 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы
- 5 Материально-техническое обеспечение дисциплины

## 1 Результаты обучения по дисциплине

Результаты обучения по *Выполнению и защите выпускной квалификационной работы* представлены в таблице 1.

Таблица 1.

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора	Результаты освоения компетенции
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИУК-1.1 критически анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее компоненты и системные связи	Знать основные методы критического анализа Уметь выявлять проблемные ситуации, используя методы анализа, синтеза и абстрактного мышления Владеть навыками критического анализа проблемных ситуаций, выявляя ее компоненты и системные связи
	ИУК-1.2 работает с информацией из разных источников, критически оценивая их надежность	Знать: принципы сбора, отбора и обобщения информации, а также методики оценки надежности информации Уметь: анализировать и систематизировать разнородные данные, оценивать эффективность процедур анализа проблем и принятия стратегических решений в профессиональной деятельности Владеть: навыками обработки информации и оценки ее надежности
	ИУК-1.3 разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов	Знать: методику разработки стратегии решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов Уметь: разрабатывать и формировать стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов Владеть: навыками

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора	Результаты освоения компетенции
	ИУК-1.4 выстраивает сценарии реализации стратегии, определяя возможные риски и предлагая пути их устранения	аргументации стратегии решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов Знать: подходы к разработке сценариев формирования и реализации стратегии, определяя возможные риски Уметь: разрабатывать сценарии реализации стратегии, определяя возможные риски и предлагая пути их минимизации Владеть: навыками формирования сценариев реализации стратегии, определяя возможные риски и предлагая пути их минимизации
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИУК-2.1 разрабатывает концепцию проекта: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, определяет методы и способы его реализации, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения ИУК-2.2 разрабатывает план реализации проекта с учетом возможных рисков, планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменимости	Знать: подходы к разработке концепции проекта Уметь: формулировать основные положения концепции проекта Владеть: навыками и приемами формирования концепции  Знать: методологию разработки планов реализации проекта с учетом возможных рисков Уметь: обосновывать и рассчитывать основные показатели и индикаторы плана реализации проекта с учетом возможных рисков, а также необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменимости <i>Владеть: навыками</i> расчета основных показателей и индикаторов плана

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора	Результаты освоения компетенции
	ИУК-2.3 осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта	<p>реализации проекта с учетом возможных рисков, а также необходимых ресурсов, в том числе с учетом их заменимости</p> <p>Знать: основные индикаторы реализации проекта и порядок корректировке хода проекта</p> <p>Уметь: осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносит изменения в план реализации проекта, уточнять зоны ответственности участников проекта</p> <p><i>Владеть: навыками мониторинга хода реализации проекта, корректировки отклонений, внесения изменений в план реализации проекта, уточнения зон ответственности участников проекта</i></p>
	ИУК-2.4 предлагает мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносит изменения в план реализации проекта, уточнять зоны ответственности участников проекта	<p>Знать: показатели мониторинга хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносить изменения в план реализации проекта, уточнять зоны ответственности участников проекта</p> <p>Уметь: проводить мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносит изменения в план реализации проекта, уточнять зоны ответственности участников проекта</p> <p><i>Владеть: навыками</i></p>

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора	Результаты освоения компетенции
УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИУК-6.1 оценивает свои ресурсы, использует их для успешного выполнения профессиональных задач с учетом их приоритета	проведения мониторинга хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносить изменения в план реализации проекта, уточнять зоны ответственности участников проекта  Знать: методы и приемы оценки своих ресурсов и использования их для успешного выполнения профессиональных задач с учетом их приоритета Уметь: планировать и использовать свои ресурсы их для успешного выполнения профессиональных задач Владеть: навыками использования своих ресурсы для успешного выполнения профессиональных задач
	ИУК-6.2 определяет образовательные потребности и способы совершенствования собственной (в том числе профессиональной) деятельности на основе самооценки	Знать: основные аспекты личностного характера к саморазвитию и дальнейшей практической деятельности Уметь: определять образовательные потребности и использовать информацию в целях анализа и самореализации в профессиональной деятельности Владеть: методами и формами поиска необходимой информации для эффективной организации образовательной и будущей профессиональной деятельности
	ИУК-6.3 выбирает и	Знать: задачи

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора	Результаты освоения компетенции
ОПК-2. Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений, обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода.	реализует возможности развития профессиональных компетенций и социальных навыков с использованием инструментов непрерывного образования	профессионального и личностного развития Уметь: изменять карьерную траекторию; расставлять приоритеты карьерного движения Владеть: навыками личностного и профессионального развития с использованием инструментов непрерывного образования
	<p><i>ИОПК2.1</i> Понимает сущность процесса стратегического планирования деятельности органа власти и демонстрирует способность реализации осуществления стратегического планирования</p> <p><i>ИОПК2.2</i> Представляет процесс разработки и реализации управленческих решений и демонстрирует способность организовать разработку и реализацию управленческих решений</p>	<p>Знать: сущность процесса стратегического планирования деятельности органа власти Уметь: реализовывать осуществление стратегического планирования деятельности органа власти Владеть: способностью осуществлять процесс стратегического планирования деятельности органа власти</p> <p>Знать: специфику разработки и реализации управленческих решений Уметь: организовать и разрабатывать реализацию управленческих решений Владеть: навыками разработки и реализации управленческих решений</p>
ОПК-3. Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования,	<i>ИОПК3.1</i> Представляет специфику нормативно-правового обеспечения соответствующей сферы профессиональной деятельности, требований к механизму и форме разработки данного обеспечения и демонстрирует способность к их разработке, экспертизе,	Знать: специфику нормативно-правового обеспечения соответствующей сферы профессиональной деятельности, требований к механизму и форме разработки данного обеспечения Уметь: разрабатывать нормативно-правовое



Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора	Результаты освоения компетенции
осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики.	прогнозу последствий их применения и мониторингу правоприменительной практики	обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу, прогнозировать последствия применения нормативно-правового обеспечения соответствующей сферы профессиональной деятельности и осуществлять мониторинг правоприменительной практики Владеть: способностью к разработке нормативно-правового обеспечения соответствующей сферы профессиональной деятельности, навыками проведения экспертизы, прогноза последствий их применения и мониторинга правоприменительной практики
	<i>ИОПК3.2</i> Применяет методики и алгоритмы расчета затрат на реализацию и определение источников финансирования нормативно-правовых актов	Знать: методики и алгоритмы расчета затрат на реализацию и определения источников финансирования нормативно-правовых актов Уметь: применять методики и алгоритмы расчета затрат на реализацию и определения источников финансирования нормативно-правовых актов Владеть: навыками расчета затрат на реализацию и определения источников финансирования нормативно-правовых актов
ОПК-4. Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в	<i>ИОПК4.1</i> Представляет современные информационно-коммуникационные технологии в соответствующей сфере	Знать: современные информационно-коммуникационные технологии в соответствующей сфере профессиональной

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора	Результаты освоения компетенции
соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти.	профессиональной деятельности, способы и механизмы организации их внедрения и демонстрирует способность организации их внедрения	деятельности, способы и механизмы организации их внедрения Уметь: организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующую сферу профессиональной деятельности Владеть: способами и механизмами организации внедрения современных информационно-коммуникационные технологий в соответствующую сферу профессиональной деятельности
	<i>ИОПК4.2</i> Понимает сущность и необходимость требования обеспечения информационной открытости деятельности органа власти и демонстрирует способность организации обеспечения данной открытости	Знать: сущность и необходимость требования обеспечения информационной открытости деятельности органа власти Уметь: организовывать обеспечение информационной открытости деятельности органа власти Владеть: способностью организации обеспечения информационной открытости деятельности органа власти
ОПК-5. Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	<i>ИОПК5.1</i> Понимает принципы и механизм рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов и демонстрирует способность их реализовать	Знать: принципы и механизм рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов Уметь: реализовать принципы и механизм рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов Владеть: способностью

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора	Результаты освоения компетенции
ОПК-6. Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти.	<i>ИОПК5.2</i> Представляет принципы и механизм обеспечения эффективности бюджетных расходов и управления имуществом и демонстрирует способность реализовывать данные принципы и механизмы на практике	<p>реализовать принципы и механизм рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов</p> <p>Знать: принципы и механизм обеспечения эффективности бюджетных расходов и управления имуществом и демонстрирует способность реализовывать данные принципы и механизмы на практике</p> <p>Уметь: реализовывать принципы и механизмы обеспечения эффективности бюджетных расходов и управления имуществом на практике</p> <p>Владеть: способностью реализовывать принципы и механизмы обеспечения эффективности бюджетных расходов и управления имуществом на практике</p>
	<i>ИОПК6.1</i> Представляет проектную деятельность в органах власти, алгоритм ее организации и демонстрирует способность организовать проектную деятельность	<p>Знать: специфику проектной деятельности в органах власти, алгоритм ее организации</p> <p>Уметь: организовать проектную деятельность в органах власти</p> <p>Владеть: навыками организации проектной деятельности в органах власти</p>
	<i>ИОПК6.2</i> Понимает специфику моделирования административных процессов и процедур в органах власти и демонстрирует способность реализовывать это моделирование	<p>Знать: специфику моделирования административных процессов и процедур в органах власти</p> <p>Уметь: реализовывать моделирование административных процессов и процедур в органах власти</p>

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора	Результаты освоения компетенции
ОПК-7. Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере	<i>ИОП7.1</i> Демонстрирует способность осуществлять научно-исследовательскую деятельность в профессиональной сфере	Владеть: навыками реализации моделирования административных процессов и процедур в органах власти  Знать: специфику научно-исследовательской деятельности в профессиональной сфере Уметь: осуществлять научно-исследовательскую деятельность в профессиональной сфере Владеть: способностью осуществлять научно-исследовательскую деятельность в профессиональной сфере
	<i>ИОП7.2</i> Демонстрирует способность осуществлять педагогическую деятельность в профессиональной сфере	Знать: специфику педагогической деятельности в профессиональной сфере Уметь: осуществлять педагогическую деятельность в профессиональной сфере Владеть: способностью осуществлять педагогическую деятельность в профессиональной сфере
ОПК-8.. Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации.	<i>ИОП8.1</i> Представляет способы организации внутренних и межведомственных коммуникации и демонстрирует способность их применения на практике.	Знать: способы организации внутренних и межведомственных коммуникации Уметь: применять на практике способы организации внутренних и межведомственных коммуникации Владеть: способностью применения способов организации внутренних и межведомственных коммуникаций на практике.

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора	Результаты освоения компетенции
	<p><i>ИОПК8.2</i> Понимает необходимость и особенности взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации и демонстрирует способность организации данного взаимодействия</p>	<p>Знать: особенности взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации  Уметь: организовывать взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации  Владеть: способностью организации взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации</p>
ПК-1. Способен анализировать и планировать работу органов государственного и муниципального управления, разрабатывать	<p><i>ИПК1.1</i> Демонстрирует способность анализировать, планировать и организовывать работу структурных подразделений,</p>	<p>Знать: специфику анализа, планирования и организации работы структурных подразделений, ответственных за</p>

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора	Результаты освоения компетенции
<p>организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов государственного и муниципального управления, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями</p>	<p>ответственных за организацию управления</p>	<p>организацию управления Уметь: анализировать, планировать и организовывать работу структурных подразделений, ответственных за организацию управления Владеть: способностью анализировать, планировать и организовывать работу структурных подразделений, ответственных за организацию управления.</p>
	<p><i>ИПК1.2 Демонстрирует способность разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов государственного и муниципального управления</i></p>	<p>Знать: способы разработки организационной структуры, адекватной стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов государственного и муниципального управления Уметь: разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов государственного и муниципального управления Владеть: способами разработки организационной структуры, адекватной стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов государственного и муниципального управления</p>
	<p><i>ИПК1.3 Демонстрирует способность осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между</i></p>	<p>Знать: способы распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями</p>

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора	Результаты освоения компетенции
ПК-2. Владеет технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам	исполнителями	<p>Уметь: распределять функции, полномочия и ответственность между исполнителями</p> <p>Владеть: способностью распределять функции, полномочия и ответственность между исполнителями</p>
	<p><i>ИПК2.1</i> Применяет навыки работы с законами и иными нормативно-правовыми актами, регламентирующими порядок предоставления государственных и муниципальных услуг</p> <p><i>ИПК2.2</i> Умеет использовать современные информационно-коммуникационные технологии в системе предоставления государственных и муниципальных услуг</p>	<p>Знать: специфику работы с законами и иными нормативно-правовыми актами, регламентирующими порядок предоставления государственных и муниципальных услуг</p> <p>Уметь: работать с законами и иными нормативно-правовыми актами, регламентирующими порядок предоставления государственных и муниципальных услуг</p> <p>Владеть: навыками работы с законами и иными нормативно-правовыми актами, регламентирующими порядок предоставления государственных и муниципальных услуг</p> <p>Знать: современные информационно-коммуникационные технологии в системе предоставления государственных и муниципальных услуг</p> <p>Уметь: использовать современные информационно-коммуникационные технологии в системе предоставления государственных и муниципальных услуг</p> <p>Владеть: навыками</p>

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора	Результаты освоения компетенции
ПК-3. Владеет современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике	<i>ИПК3.1</i> Умеет применять современные методы диагностики основных социально-экономических показателей деятельности региона, муниципалитета и экономики в целом	использования современных информационно-коммуникационные технологий в системе предоставления государственных и муниципальных услуг  Знать: современные методы диагностики основных социально-экономических показателей деятельности региона, муниципалитета и экономики в целом Уметь: применять современные методы диагностики основных социально-экономических показателей деятельности региона, муниципалитета и экономики в целом Владеть: современными методами диагностики основных социально-экономических показателей деятельности региона, муниципалитета и экономики в целом
	<i>ИПК3.2</i> Умеет анализировать варианты решения по экономическим и социальным проблемам методиками диагностики и расчета социально-экономических показателей	Знать: методики диагностики и расчета социально-экономических показателей Уметь: анализировать варианты решения по экономическим и социальным проблемам методиками диагностики и расчета социально-экономических показателей Владеть: навыками анализа вариантов решений по экономическим и социальным проблемам методиками диагностики и расчета социально-экономических показателей
ПК-4. Способен	<i>ИПК4.1</i> Демонстрирует	Знать: основы



Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора	Результаты освоения компетенции
разрабатывать системы стратегического, текущего и оперативного контроля	знания основ стратегического, текущего и оперативного контроля в государственном и муниципальном управлении, методов системного планирования действий по модернизации технологий, процессов и исполнительской последовательности алгоритмов	стратегического, текущего и оперативного контроля в государственном и муниципальном управлении; методы системного планирования действий по модернизации технологий, процессов и исполнительской последовательности алгоритмов Уметь: использовать основы стратегического, текущего и оперативного контроля в государственном и муниципальном управлении, осуществлять системное планирование действий по модернизации технологий, процессов и исполнительской последовательности алгоритмов Владеть: способностью использовать основы стратегического, текущего и оперативного контроля в государственном и муниципальном управлении, навыками системного планирования действий по модернизации технологий, процессов и исполнительской последовательности алгоритмов
	<i>ИПК4.2</i> Умеет использовать методы проектного управления и контроля для системной экспертизы инфраструктур, образующих компонентов и процессуальных взаимодействия	Знать: методы проектного управления и контроля для системной экспертизы инфраструктур, образующих компонентов и процессов их взаимодействия Уметь: использовать методы проектного управления и контроля для системной экспертизы инфраструктур, образующих компонентов и

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора	Результаты освоения компетенции
		<p>процессов их взаимодействия</p> <p>Владеть: навыками использования методов проектного управления и контроля для системной экспертизы инфраструктур, образующих компонентов и процессов их взаимодействия</p>

***2 Место подготовки к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы в структуре образовательной программы высшего образования***

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы является завершающим этапом обучения по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление».

***3. Структура и содержание дисциплины***

Продолжительность защиты выпускных квалификационных работ по направлению подготовки 38.03.04 – 6 зачетных единицы, 216 часов.

## 4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 4.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Состав лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, представлен в таблице 7.

Таблица 7. Программное обеспечение практики

№ п/п	Программное обеспечение	Страна производства	Реквизиты документа
Лицензионное программное обеспечение			
1	Пакет обновления КОМПАС-3D до версий v20 и v21	Россия	Сублицензионный договор № АСЗ-21-01346 от 26.08.2021
2	SmetaWIZARD версия v.4	Россия	Сублицензионный договор № 2600.СЛ.В-2021 от 21.04.2021
3	nanoCAD	Россия	Партнерское соглашение № НР-22/269-АУЦ
4	Microsoft	США	Контракт на оказание услуг № 03721000213210000390001 от 22.12.2021
Свободно распространяемое программное обеспечение			
5	Adobe Acrobat Reader DC	США	открытое лицензионное соглашение GNU
6	Adobe Foxit Reader	США	открытое лицензионное соглашение GNU
7	WinRar	США	открытое лицензионное соглашение GNU
8	7Zip	США	открытое лицензионное соглашение GNU

### 4.2 Учебное обеспечение практики

Учебное обеспечение *Выполнение и защита выпускной квалификационной работы* представлено в таблице 8.

Таблица 8. Обеспеченность практики учебными изданиями

№ п/п	Учебное издание	Вид учебного издания	Количество экземпляров (указывается только для печатных изданий)
1	Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления:	электронное	

	учебник / Р. Т. Мухаев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Юнити-Дана, 2017. – 689 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=685116">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=685116</a> . – ISBN 978-5-238-01733-4. – Текст : электронный.		
2	<b>Пикулькин, А. В.</b> Система государственного управления: учебник / А. В. Пикулькин. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: Юнити-Дана, 2017. – 640 с. – (Золотой фонд российских учебников). – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=684605">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=684605</a> . – Библиогр.: с. 611. – ISBN 978-5-238-01139-4. – Текст : электронный.	электронное	
3	<b>Абрамов, А. П.</b> Социология управления: учебное пособие для студентов вузов / А. П. Абрамов, Е. И. Боев, Е. Г. Каменский. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. – 385 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=235088">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=235088</a> . – Библиогр.: с. 364-369. – ISBN 978-5-4458-6757-9. – DOI 10.23681/235088. – Текст : электронный.	электронное	
4	<b>Основы государственного и муниципального управления: практикум</b> / авт.-сост. В. Н. Парахина, Л. Н. Панькова, Н. П. Харченко ; Северо-Кавказский федеральный университет. – Ставрополь : Северо-Кавказский Федеральный университет (СКФУ), 2015. – 110 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=457527">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=457527</a> . – Текст : электронный.	электронное	
5	<b>Игнатьева, А. В.</b> Исследование систем управления: учебное пособие / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 168 с. : табл., схемы – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=684776">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=684776</a> . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-01344-2. – Текст : электронный.	электронное	
6	<b>Тараненко, О. Н.</b> Основы управления персоналом: учебное пособие / О. Н. Тараненко; Северо-Кавказский федеральный университет. – Ставрополь : Северо-Кавказский Федеральный университет (СКФУ), 2015. – 129 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=458367">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=458367</a> . – Библиогр. в кн. – Текст : электронный.	электронное	
7	<b>Домрачева, Т. В.</b> Демография: учебное пособие : [16+] / Т. В. Домрачева, В. П. Шалаев ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 80 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=486992">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=486992</a> . – Библиогр.: с. 71. – ISBN 978-5-8158-1962-7. – Текст : электронный.	электронное	
8	<b>Управление персоналом: учебное пособие: [16+] /</b>	электронное	

	И. Г. Решетникова, А. В. Копытова, Е. Л. Чижевская, М. С. Гусарова ; Тюменский индустриальный университет. – Тюмень : Тюменский индустриальный университет, 2019. – 212 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=611332">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=611332</a> . – Библиогр. в кн. – Текст : электронный.		
--	---	--	--

#### 4.3 Методическое обеспечение дисциплины

Методическое обеспечение «Выполнение и защита выпускной квалификационной работы» представлено в таблице 9.

Таблица 9. Обеспеченность дисциплины методическими изданиями

№ п/п	Методическое издание	Вид методического издания	Количество экземпляров (указывается только для печатных изданий)
1	<b>Кудряшова, Л. В.</b> Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие / Л. В. Кудряшова ; Томский Государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР). – Томск : ТУСУР, 2016. – Часть 1. Основы государственного управления. – 133 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=480814">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=480814</a> . – Библиогр. в кн. – Текст : электронный.	электронное	
2	<b>Аверченков, В. И.</b> Инновационный менеджмент: учебное пособие: [16+] / В. И. Аверченков. – 4-е изд., стер. – Москва : ФЛИНТА, 2021. – 293 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=93262">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=93262</a> . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9765-1255-9. – Текст : электронный.	электронное	
3	<b>Музыка, Е. И.</b> Экономическое прогнозирование: учебно-методическое пособие / Е. И. Музыка; Новосибирский государственный технический университет. – Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2015. – 240 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=438414">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=438414</a> . – ISBN 978-5-7782-2701-9. – Текст : электронный.	электронное	
4	<b>Кириченко, Т. В.</b> Финансовый менеджмент : учебник / Т. В. Кириченко. – Москва : Дашков и К°, 2018. – 484 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573157">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573157</a> . – Библиогр.: с. 463-467. – ISBN 978-5-394-01996-8. – Текст : электронный.	электронное	
5	<b>Ружанская, Л. С.</b>	электронное	

	Теория организации: учебное пособие: [16+] / Л. С. Ружанская, А. А. Яшин, Ю. В. Солдатова ; под общ. ред. Л. С. Ружанской. – 3-е изд., стер. – Москва : ФЛИНТА, 2017. – 201 с. : табл., схем., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=482312">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=482312</a> . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9765-2671-6. – Текст : электронный.		
6	<b>Арутюнов, Ю. А.</b> Антикризисное управление: учебник / Ю. А. Арутюнов. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 416 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=684669">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=684669</a> . – ISBN 978-5-238-01664-1. – Текст : электронный.	электронное	
7	<b>Грозова, О. С.</b> Инновационный менеджмент : практикум : [16+] / О. С. Грозова ; ред. Л. С. Журавлева ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2015. – 56 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=439199">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=439199</a> . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8158-1626-8. – Текст : электронный.	электронное	
8	<b>Тупчиенко, В. А.</b> Государственная экономическая политика : учебное пособие / В. А. Тупчиенко. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 664 с. : табл., граф. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=684734">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=684734</a> . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-01931-4. – Текст : электронный.	электронное	
9	<b>Родионова, Е. В.</b> Стратегическое управление организациями : учебное пособие : [16+] / Е. В. Родионова, А. Н. Рида, Л. С. Ширшова ; под общ. ред. Е. В. Родионовой ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2015. – 272 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=437109">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=437109</a> . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8158-1500-1. – Текст : электронный.	электронное	

#### 4.4 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Состав современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем *Подготовки к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы* представлен в таблице 10.

Таблица 10. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№ п/п	Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	Режим доступа
1	Электронно-библиотечная система «ЛАНЬ».	Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>
2	Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн».	Режим доступа: <a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a>
3	СПС «Консультант +».	

Полный объем оценочных средств представлен в ФОС государственной итоговой аттестации (приложение).

**Тематика выпускных квалификационных работ:**

1. Актуальные проблемы жилищно-коммунального хозяйства города и перспективы их решения
2. Взаимодействие органов муниципальной власти со средствами массовой информации: состояние и перспективы развития
3. Государственная политика по реализации надзорных функций в сфере потребительского рынка
4. Деятельность органов местного самоуправления по привлечению инвестиций в экономику субъекта
5. Деятельность органов государственного и муниципального управления по совершенствованию системы формирования и изучения общественного мнения.
6. Деятельность органов государственного и муниципального управления по формированию своего имиджа
7. Деятельность органов местного самоуправления по развитию внешнеэкономического потенциала муниципального образования.
8. Деятельность органов местного самоуправления по развитию инвестиционного потенциала территории.
9. Деятельность органов местного самоуправления по развитию малого предпринимательства в регионе
10. Деятельность органов местного самоуправления по развитию малого предпринимательства в муниципальном образовании
11. Деятельность органов местного самоуправления по развитию территории муниципального образования
12. Деятельность органов местного самоуправления по регулированию планировки и застройки территории муниципального образования.
13. Деятельность органов местного самоуправления по совершенствованию системы управления жилищно-коммунальным хозяйством
14. Деятельность органов местного самоуправления по социально-экономическому развитию территории.
15. Деятельность органов местного самоуправления по улучшению организации транспортного обслуживания населения муниципального образования.
16. Изучение общественного мнения в процессе планирования деятельности органов местного самоуправления
17. Инвестиционная политика муниципального образования в условиях экономического кризиса
18. Инновационная политика в совершенствовании системы государственного и муниципального управления
19. Информационное обеспечение деятельности органов местного самоуправления



20. Информационное обеспечение разработки и реализации управленческих решений в муниципальном образовании
21. Информационные технологии предоставления государственных и муниципальных услуг
22. Использование связей с общественностью для формирования положительной деловой репутации органов местного самоуправления муниципального образования
23. Кадровая политика органов государственной власти в условиях реформирования государственной службы
24. Кадровая политика, кадровые технологии и методы управления персоналом в системе государственной службы
25. Кадровое обеспечение системы государственного и муниципального управления: состояние и проблемы

***5 Материально-техническое обеспечение, необходимой для подготовки и защиты выпускной квалификационной работы***

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещений для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого наглядного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательных программ в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
	<p><b>1. Учебные аудитории для проведения групповых консультаций</b></p> <p>3.1 Аудитория № 3210:</p> <p>Перечень основного оборудования</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Столы</li> <li>2. Стулья</li> <li>3. Рабочее место преподавателя</li> </ol> <p>Перечень технических средств обучения</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Доска-экран</li> <li>2. Комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным программным обеспечением)</li> <li>3. Источник бесперебойного питания,</li> <li>4. Сетевой фильтр</li> </ol> <p>Программное обеспечение</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft США Контракт на оказание услуг № 03721000213210000390001 от 22.12.2021</li> <li>2. Adobe Acrobat Reader DC США открытое лицензионное соглашение GNU</li> <li>3. Adobe Foxit Reader США открытое лицензионное соглашение GNU</li> <li>4. WinRAR США открытое лицензионное соглашение GNU</li> <li>5. 7Zip США открытое лицензионное соглашение GNU</li> <li>6. Google Chrome США открытое лицензионное соглашение GNU</li> <li>7. Mozilla Firefox США открытое лицензионное соглашение GNU</li> </ol>	<p>196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Петербургское шоссе, д. 2, строение 2</p>
	<p><b>2. Учебные аудитории для проведения самостоятельной работы обучающихся</b></p> <p>5.1 Аудитория № 3210:</p> <p>Перечень основного оборудования</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Столы</li> <li>2. Стулья</li> <li>3. Рабочее место преподавателя</li> </ol> <p>Перечень технических средств обучения</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Доска-экран</li> <li>2. Комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным</li> </ol>	<p>196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Петербургское шоссе, д. 2, строение 2</p>

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещений для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого наглядного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательных программ в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
	<p>программным обеспечением)</p> <p>3. Источник бесперебойного питания,</p> <p>4. Сетевой фильтр</p> <p>Программное обеспечение</p> <p>1. Microsoft США Контракт на оказание услуг № 03721000213210000390001 от 22.12.2021</p> <p>2. Adobe Acrobat Reader DC США открытое лицензионное соглашение GNU</p> <p>3. Adobe Foxit Reader США открытое лицензионное соглашение GNU</p> <p>4. WinRAR США открытое лицензионное соглашение GNU</p> <p>5. 7Zip США открытое лицензионное соглашение GNU</p> <p>6. Google Chrome США открытое лицензионное соглашение GNU</p> <p>7. Mozilla Firefox США открытое лицензионное соглашение GNU</p>	
	<p><b>3. Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации</b></p> <p>6.1 Аудитория № 3210:</p> <p>Перечень основного оборудования</p> <p>1. Столы</p> <p>2. Стулья</p> <p>3. Рабочее место преподавателя</p> <p>Перечень технических средств обучения</p> <p>1. Доска-экран</p> <p>2. Комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным программным обеспечением)</p> <p>3. Источник бесперебойного питания,</p> <p>4. Сетевой фильтр</p> <p>Программное обеспечение</p> <p>1. Microsoft США Контракт на оказание услуг № 03721000213210000390001 от 22.12.2021</p> <p>2. Adobe Acrobat Reader DC США открытое лицензионное соглашение GNU</p> <p>3. Adobe Foxit Reader США открытое лицензионное соглашение GNU</p> <p>4. WinRAR США открытое лицензионное соглашение GNU</p>	<p>196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Петербургское шоссе, д. 2, строение 2</p>

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещений для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно- наглядных пособий и используемого наглядного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательных программ в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
	5. 7Zip США открытое лицензионное соглашение GNU 6. Google Chrome США открытое лицензионное соглашение GNU 7. Mozilla Firefox США открытое лицензионное соглашение GNU	