

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»**

Кафедра технологии управления и сервиса

# **МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ  
*«Корпоративное управление»*

Направление подготовки бакалавра  
43.03.01 Сервис

Направленность (профиль) образовательной программы  
Управление гостиничной и ресторанной деятельностью

Форма обучения  
Заочная

Санкт-Петербург  
2022

Автор

Ст. преподаватель

  
(подпись)

Тимошенко С.А.

---

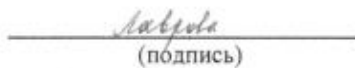
Рассмотрены на заседании кафедры технологии управления и сервиса от  
15 марта 2022 г., протокол № 08.

Заведующий кафедрой

  
(подпись)

Донец Н.Ю.

Руководитель  
образовательной  
программы

  
(подпись)

Лаврова А.П.

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------|----|
|                                                                              | с. |
| 1 Цель самостоятельной работы                                                | 4  |
| 2 Задачи самостоятельной работы                                              | 4  |
| 3 Трудоемкость самостоятельной работы                                        | 4  |
| 4 Формы самостоятельной работы                                               | 5  |
| 5 Структура самостоятельной работы                                           | 6  |
| 6 Учебно-методическое и информационное обеспечение<br>самостоятельной работы |    |
| 6.1 Основная литература                                                      |    |
| 6.2 Дополнительная литература                                                |    |
| 6.3 Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети<br>«Интернет»            | 11 |

## **1. Цель самостоятельной работы**

Целью самостоятельной работы обучающихся по дисциплине «Корпоративное управление» является получение студентами всего набора определений, понятий, знаний о теоретических основах корпоративного управления, а также формирование практических навыков ведения корпоративного управления. Кроме того, изучение основ корпоративной культуры, как части успешного корпоративного управления внутри компании, позволит студентам получить большее понимание о роли взаимоотношений управленцев и персонала. Изучение дисциплины «Корпоративное управление» определяется необходимостью развития навыков владения современными методами управления и умения использовать полученные результаты для самостоятельного решения профессиональных задач, выбирать способы их решения, диагностировать сервисные ситуации и разрешать и разрешать противоречия и конфликты в соответствии с правовыми нормами в сфере сервисной деятельности.

## **2 Задачи самостоятельной работы**

Основными задачами самостоятельной работы обучающихся по дисциплине «Корпоративное управление» являются:

- ознакомление студентов с основами корпоративного управления, показать его содержание, выявить основные противоречия и конфликты. Проследить тенденции развития корпоративного управления в России и за рубежом;
- выработать навыки анализа качества корпоративного управления, мотивации поведения его ключевых участников;
- проиллюстрировать наиболее существенные факторы примерами из практики корпоративного управления, дать возможность научиться вырабатывать и принимать решения, исходя из конкретных ситуаций;
- выработать практические навыки использования инструментов корпоративного управления в целях повышения инвестиционной привлекательности и капитализации компании.

## **3 Трудоемкость самостоятельной работы**

Общая трудоемкость дисциплины «Корпоративное управление» составляет 144 часов, в том числе трудоемкость самостоятельной работы обучающихся заочной формы – 107,7 часов.

#### **4 Формы самостоятельной работы**

По дисциплине «Корпоративное управление» предусмотрены следующие формы самостоятельной работы: доклады; индивидуальные и групповые задания; кейсы; коллоквиум; тесты. Самостоятельная работа включает: подготовку к устному опросу; ознакомление с литературой по дисциплине; составление терминологического словаря; подготовку к выступлениям, докладам, сообщениями по тематике, рекомендованной преподавателем; подготовку к деловым играм; обзор научных статей и их аннотация.

Запись лекции – форма активной самостоятельной работы студентов, требующая умения кратко, схематично, последовательно и логично фиксировать основные положения, выводы, обобщения, формулировки, формулы, схемы, таблицы. Лекции в основном нацелены на освещение наиболее трудных и дискуссионных вопросов, а также призваны способствовать формированию навыков работы с научной литературой. Предполагается, что студенты приходят на лекции, предварительно проработав соответствующий учебный материал по источникам, рекомендуемым программой.

Корпоративное управление как наука использует свою терминологию, категориальный, графический и экономико-математический аппараты, которыми студент должен научиться пользоваться и применять по ходу записи лекции.

Культура записи лекции – один из важнейших факторов успешного и творческого овладения знаниями по современной сервисологии, а также анализу экономических проблем общества. Последующая работа над текстом лекции воскрешает в памяти ее содержание. В конце лекции преподаватель дает возможность студентам задать уточняющие вопросы по изучаемому материалу.

Семинарское занятие по дисциплине «Корпоративное управление» – важная форма самостоятельной работы студентов над научной, учебной и периодической литературой. Именно на семинарском занятии каждый студент имеет возможность проверить глубину усвоения учебного материала, показать знание категорий, положений и инструментов системного анализа, и уметь их применить для аргументированной и доказательной оценки различных общественных и экономических процессов и явлений, происходящих в современном мире. Участие в семинаре позволяет студенту соединить полученные теоретические знания с решением конкретных практических задач по моделированию процессов на

различных уровнях экономики, давать оценку экономическим явлениям, происходящим в стране и мире.

Семинарские занятия в равной мере направлены на совершенствование индивидуальных навыков решения теоретических и прикладных задач, выработку навыков интеллектуальной работы, а также ведения дискуссий. Конкретные пропорции разных видов работы в группе, а также способы их оценки, определяются преподавателем, ведущим занятия. При изучении каждой темы особое внимание следует уделять как количественным, так и качественным приемам, используемым при решении задач. Для выполнения письменных домашних заданий студентам необходимо внимательно прочитать соответствующий раздел учебника и проработать аналогичные задания, рассматриваемые преподавателем на семинарских занятиях. Основным методом обучения является самостоятельная работа студентов с учебно-методическими материалами, научной литературой, статистическими данными, информацией об экономических и общественных событиях в экономике в целом и в отрасли.

Основной формой итогового контроля и оценки знаний обучающихся по учебной дисциплине *«Корпоративное управление»* является экзамен. На экзамене обучающиеся должны продемонстрировать теоретические знания и практические навыки к разработке конкретной услуги с учетом индивидуальных особенностей клиента, поэтому на итоговом контроле помимо теоретических вопросов студенту предлагается выполнить практическое задание. Постоянная активность на занятиях, готовность ставить и обсуждать актуальные проблемы курса – залог успешной работы и положительной оценки.

Целью самостоятельной работы - формирование способностей к инициативному познанию через критический анализ информации, поиск новых решений, аргументацию и отстаивание своих предложений, подготовку выступлений и ведение дискуссий.

**5 Структура самостоятельной работы**  
**Заочная форма обучения**

| Изучаемая тема                                                              | Форма самостоятельной работы | Содержание самостоятельной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Трудоемкость, ч |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Тема 1<br>Корпоративное управление.<br>Теоретические и исторические основы. | доклады                      | 1. Корпоративная форма организации бизнеса.<br>2. Этапы развития корпоративного управления в России и за рубежом.                                                                                                                                                                                                          | 4               |
|                                                                             | Контрольные вопросы          | 1. Дать определение понятию «корпоративное управление».<br>2. Определить цикл управления фирмой.<br>3. Чем отличается корпоративное управление от корпоративного менеджмента?<br>4. Основные закономерности корпоративного взаимодействия.<br>Конфликт интересов.<br>5. Цели и задачи принципов корпоративного управления. | 4               |
|                                                                             | кейс                         | Деловая игра Investigation Bureau (Бюро расследований)                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2               |
|                                                                             | тест                         | Решение теста №1 по теме 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2               |
| Тема 2<br>Международные системы корпоративного управления.                  | доклады                      | 1. Специфика национальных моделей корпоративного управления.<br>2. Формирование национальной модели корпоративного менеджмента в России                                                                                                                                                                                    | 4               |
|                                                                             | Контрольные вопросы          | 1. Сущность, содержание, форма англо—американской модели корпоративного управления.<br>2. Сущность, содержание, форма японской модели корпоративного управления.<br>3. Сравнительный анализ систем корпоративного управления (японская и немецкая).                                                                        | 4               |
|                                                                             | задание                      | - Ситуационная задача «Модель корпоративного управления японских компаний»<br>- Ситуационная задача «Анализ методов управления в американских компаниях»                                                                                                                                                                   | 2               |
|                                                                             | тест                         | Решение тестов № 2 по теме 2                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1               |
| Тема 3<br>Модели корпоративного управления Case-study.                      | Контрольные вопросы          | 1. Дать определение организационно—правовым формам корпораций.<br>2. Дать определение понятиям:<br>- имущество;<br>- активы;                                                                                                                                                                                               | 4               |

| Изучаемая тема                                                                                 | Форма самостоятельной работы | Содержание самостоятельной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Трудоемкость, ч |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Формирование системы корпоративного управления компании и выход ее на публичный рынок капитала |                              | - акционер;<br>- кодекс корпоративного управления.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |
|                                                                                                | Задание                      | 1. Проанализируйте основные элементы стратегий корпоративного управления крупнейших российских корпораций.<br><br>2. Напишите эссе по выбранной теме:<br><br>1. Возможна ли любовная сделка конкурирующих компаний на рынке слияний (поглощений)? 2. Обеспечение соответствия Кодексу корпоративного поведения действий компаний при слияниях (поглощениях) (на конкретном примере).<br><br>3. Так ли необходима реорганизация предприятий для внедрения принципов корпоративного управления? | 4               |
|                                                                                                | тест                         | Решение тестов № 3 по теме 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3               |
| Тема 4<br>Механизмы корпоративного управления                                                  | доклады                      | 1. Характеристика организационно-правовых форм корпораций.<br>2. Виды акционерных компаний по уровню открытости.<br>3. Структура системы корпоративного управления.<br>4. Состав участников процесса корпоративного управления, уровни взаимодействия                                                                                                                                                                                                                                         | 4               |
|                                                                                                | Контрольные вопросы          | 1. Перечислите особенности корпоративного управления в обществе с ограниченной ответственностью.<br>2. Перечислите особенности корпоративного управления в акционерных обществах.<br>3. Дать определение понятиям:<br>- акционерное общество;<br>- совет директоров;<br>- публичная отчетность.<br>4. Типовая схема органов управления компанией                                                                                                                                              | 4               |
|                                                                                                | кейс                         | - Деловая игра Sky Avenue (Воздушный город)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4               |

| Изучаемая тема                            | Форма самостоятельной работы | Содержание самостоятельной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Трудоемкость, ч |
|-------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                                           |                              | - Деловая игра Stones and Coins (Камни и монеты)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                 |
|                                           | задание                      | Задание № № 1 - 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2               |
|                                           | тест                         | Решение тестов №№ 4 по теме 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2               |
| Тема 5<br>Риски корпоративного управления | доклады                      | 1. Внутренний контроль и управление рисками.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4               |
|                                           | Контрольные вопросы          | 1. Проблемы в области корпоративного управления в условиях финансового/экономического кризиса.<br>2. Основные аспекты управления, необходимые к изменению в период кризиса. Реформы.<br>3. Усиление роли государства в корпоративном управлении.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4               |
|                                           | задание                      | 1. Рассмотреть перечень рисков (рисков корпоративного управления, бизнес-рисков, комплексных рисков):<br><br>- Снижение стоимости компании Потеря прав собственности на акции<br><br>- Невозможность реализации прав участия в управлении компанией<br><br>- Нарушение интересов акционера со стороны менеджмента<br><br>- Нарушение прав акционеров со стороны контролирующего акционера<br><br>- Нарушение прав собственности на получение достоверной и своевременной информации для принятия решений<br><br>- Отсутствие ликвидности акций<br><br>- Риск изъятия собственности в результате банкротства или захвата.<br><br>Как можно классифицировать указанные риски?<br><br>2. Напишите эссе по выбранной теме: | 4               |

| Изучаемая тема                                                | Форма самостоятельной работы | Содержание самостоятельной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Трудоемкость, ч |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                                                               |                              | 1. Корпорации как эффективная форма интеграции в рыночной экономике.<br>2. Основные черты современной корпорации.<br>3. Особенности финансовой и инвестиционной деятельности корпораций.<br>4. Экономическая среда деятельности российских корпораций.<br>5. Необходимость разработки стратегии корпорации.<br>6. Особенности развития корпоративного управления в Российской Федерации.<br>7. Современные корпорации в промышленно развитых странах.<br>8. Корпоративные объединения.<br>9. Специфика моделей современного корпоративного управления.<br>10. Транснациональные корпорации.<br>11. Государственное регулирование корпоративной деятельности.<br>12. Государственная антимонопольная политика. |                 |
|                                                               | тест                         | Решение тестов № 5 по теме 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4               |
| Тема 6<br>Корпоративные конфликты                             | Контрольные вопросы          | 1. Причины возникновения корпоративных конфликтов.<br>2. Типология современных корпоративных конфликтов.<br>3. Регулирование и предотвращение корпоративных конфликтов.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4               |
|                                                               | доклады                      | 1. «Внутренние» и «Внешние» корпоративные конфликты.<br>2. Нарушение законодательства как причина корпоративных конфликтов.<br>3. Кодекс корпоративного поведения как средство снижения вероятности корпоративных конфликтов.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4               |
|                                                               | задание                      | Какова роль органов управления в регулировании корпоративных конфликтов?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4               |
|                                                               | тест                         | Решение тестов № 6 по теме 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4               |
| Тема 7<br>Качество корпоративного управления и его влияние на | Контрольные вопросы          | 1. Причины возникновения корпоративной культуры.<br>2. Необходимость формирования корпоративной культуры в компаниях.<br>3. Понятие и виды корпоративных                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4               |

| Изучаемая тема                                   | Форма самостоятельной работы | Содержание самостоятельной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Трудоемкость, ч |
|--------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| стоимость компании                               |                              | стандартов<br>4. Этапы и условия разработки корпоративных стандартов                                                                                                                                                                                                                                                                 |                 |
|                                                  | кейс                         | Деловая игра Negotiator (Переговорщик)                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4               |
|                                                  | задание                      | Аналитическое задание № 1. «Определение надлежащего уровня корпоративного управления».                                                                                                                                                                                                                                               | 4               |
|                                                  | тест                         | Решение тестов № 7 по теме 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4               |
| Тема 8<br>Перспективы корпоративного управления. | доклады                      | 1. Методы оценки и обеспечения инвестиционной привлекательности компании в системе корпоративного управления.<br>2. Основные принципы эффективного управления собственностью корпорации.<br>3. Принципы корпоративного поведения и корпоративная культура.<br>4. Состояние и перспективы развития корпоративного управления в России | 2               |
|                                                  | Контрольные вопросы          | 1. Корпоративное управление в условиях «глобализации»<br>2. Проблемы корпоративного управления и поиск их решения, а также дальнейшие перспективы развития.<br>3. Анализ проблем и перспективы дальнейшего развития международного и Российского корпоративного управления.                                                          | 2               |
|                                                  | задание                      | Задание № 1 - 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2               |
|                                                  | тест                         | Решение тестов № 8 по теме 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3,7             |
| Итого                                            |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 107,7           |

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение самостоятельной работы

### 6.1 Основная литература:

- 1) Шуклина, М.А. Основы корпоративного управления: учебник: [16+] / М.А. Шуклина. – Москва: Университет Синергия, 2019. – 304 с.: табл., схем. – (Университетская серия). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574442> . – Библиогр.: с. 257-265. – ISBN 978-5-4257-0381-1. – Текст : электронный.
- 2) Симонова, Л.М. Корпоративное управление : учебное пособие : [16+] /

Л.М. Симонова; Тюменский государственный университет. – Тюмень: Тюменский государственный университет, 2011. – 292 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573973> . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-400-00507-7. – Текст: электронный.

3) Тепман, Л.Н. Корпоративное управление: учебное пособие / Л.Н. Тепман. – Москва: Юнити, 2015. – 239 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436848> . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-01550-7. – Текст: электронный.

## **6.2 Дополнительная литература:**

1) Горфинкель, В.Я. Коммуникации и корпоративное управление: учебное пособие / В.Я. Горфинкель, В.С. Торопцов, В.А. Швандар. – Москва: Юнити, 2015. – 129 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=119552> . – Библиогр. в кн. – ISBN 5-238-00923-2. – Текст : электронный.

2) Основы корпоративного управления: учебное пособие / А.Н. Байдаков, А.В. Назаренко, Д.В. Запорожец и др.; Ставропольский государственный аграрный университет, Кафедра менеджмента. – Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. – 120 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484942> . – Библиогр.: с. 110-111. – Текст: электронный.

3) Селезнев, В.А. Теория корпоративного управления: учебное пособие / В.А. Селезнев, С.А. Орехов. – Москва: Евразийский открытый институт, 2011. – 199 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90443> . – ISBN 978-5-374-004434. – Текст: электронный.

## **Ресурсы сети «Интернет»:**

Сетевое издание «Центр раскрытия корпоративной информации» - <http://www.e-disclosure.ru>

Экономический портал <http://economics.ru>

Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» - <http://www.ecs>

Институт статистических исследований и экономики знаний <https://issek.hse.ru/>