

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»

Кафедра технологий управления и сервиса

# МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ  
«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

Направление подготовки бакалавра  
38.03.01 Экономика, ФГОС ВО № 954 от 12 августа 2020 г.

Направленность (профиль) образовательной программы  
**Финансы и кредит**

Формы обучения  
Очная, очно-заочная

Санкт-Петербург  
2024

---

Автор

доцент

(должность)

Лаврова

(подпись)

Лаврова А.П.

(Фамилия И.О.)

Рассмотрены на заседании кафедры технологий управления и сервиса от

16 апреля 2024 г., протокол № 12

Заведующий кафедрой

Донец

(подпись)

Донец Н.Ю.

## СОДЕРЖАНИЕ

с.

1	Цель самостоятельной работы.....	4
2	Задачи самостоятельной работы.....	4
3	Трудоемкость самостоятельной работы.....	4
4	Формы самостоятельной работы.....	4
5	Структура самостоятельной работы.....	5
6	Учебно-методическое и информационное обеспечение самостоятельной работы.....	6
6.1	Основная литература.....	6
6.2	Дополнительная литература.....	6
6.3	Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» .....	7

## **1. Цель самостоятельной работы**

Цель изучения дисциплины «Антикризисное управление» заключается в освоении обучающимися теоретических знаний и практических навыков в области антикризисного управления.

## **2. Задачи самостоятельной работы**

Основными задачами самостоятельной работы обучающихся по дисциплине «Антикризисное управление» являются:

- изучение сущности и разновидностей кризисов;
- изучение процесса диагностирования кризисных явлений;
- овладение технологиями разработки мероприятий выхода из кризиса;
- формирование навыков работы с персоналом организации в кризисных ситуациях с опорой на социально-психологические методы;
- ознакомление с существующими процедурами банкротства и системами принятия управленческих решений в кризисных ситуациях.

## **3. Трудоемкость самостоятельной работы**

Трудоемкость самостоятельной работы обучающихся по дисциплине «Антикризисное управление» составляет 115,8 часов для очной формы обучения, 133,8 часов для очно-заочной формы обучения.

## **4. Формы самостоятельной работы**

По дисциплине «Антикризисное управление» предусмотрены формы самостоятельной работы в виде самостоятельного изучения разделов, самоподготовки (проработка и повторение лекционного материала и материала из учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям).

## 5. Структура самостоятельной работы

### очная форма обучения

Изучаемая тема	Форма самостоятельной работы	Содержание самостоятельной работы	Трудоемкость, ч
Теоретические основы антикризисного управления. Методы диагностики кризисных ситуаций.	самостоятельное изучение разделов, самоподготовка	<i>Кризисы: сущность и причины. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации. Методология антикризисного управления организацией. Диагностика кризисных ситуаций. Стратегические аспекты антикризисного управления</i>	40
Инструменты антикризисного управления организацией	самостоятельное изучение разделов, самоподготовка	<i>Финансовый менеджмент в кризисной ситуации. Маркетинг в антикризисном управлении. Реструктуризация организаций в процессе антикризисного управления. Инвестиции, инновации и управление рисками. Антикризисное управление персоналом</i>	40
Юридические аспекты банкротства организаций	самостоятельное изучение разделов, самоподготовка	<i>Понятие и признаки банкротства. Законодательство о банкротстве. Арбитражные управляющие. Процедуры банкротства (наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение как процедура в деле о банкротстве)</i>	35,8
<b>Итого</b>			

### Очно-заочная форма обучения

Изучаемая тема	Форма самостоятельной работы	Содержание самостоятельной работы	Трудоемкость, ч
Теоретические основы антикризисного управления. Методы диагностики кризисных ситуаций.	самостоятельное изучение разделов, самоподготовка	<i>Кризисы: сущность и причины. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации. Методология антикризисного управления организацией. Диагностика кризисных ситуаций. Стратегические аспекты антикризисного управления</i>	50
Инструменты антикризисного управления организацией	самостоятельное изучение разделов, самоподготовка	<i>Финансовый менеджмент в кризисной ситуации. Маркетинг в антикризисном управлении. Реструктуризация организаций в процессе антикризисного управления. Инвестиции, инновации и управление рисками. Антикризисное управление персоналом</i>	48
Юридические аспекты банкротства организаций	самостоятельное изучение разделов, самоподготовка	<i>Понятие и признаки банкротства. Законодательство о банкротстве. Арбитражные управляющие. Процедуры банкротства (наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение как процедура в деле о банкротстве)</i>	43,8
<b>Итого</b>			

## **6 Учебно-методическое и информационное обеспечение самостоятельной работы**

### **6.1 Основная литература**

1. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под ред. И. К. Ларионова. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 380 с. : ил., табл. – (Учебные издания для магистров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621838>. – ISBN 978-5-394-04572-1.

2. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник / К. А. Гореликов. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 216 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=.](https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=) – ISBN 978-5-394-03457-2.

3. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление : учебник / Ю. А. Арутюнов. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 416 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684669>. – ISBN 978-5-238-01664-1.

4. Беляев, А. А. Антикризисное управление : учебник / А. А. Беляев, Э. М. Коротков. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 311 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684668>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-01580-4

### **6.2 Дополнительная литература**

1. Демчук, О. Н. Антикризисное управление : учебное пособие : [16+] / О. Н. Демчук, Т. А. Ефремова. – 4-е изд., стер. – Москва : ФЛИНТА, 2022. – 251 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=54542>. – ISBN 978-5-9765-0224-6.

2. Антикризисное управление : теория и практика : учебное пособие / под ред. В. Я. Захарова. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2018. – 320 с. : схем., табл, ил. – Режим доступа: по подписке. – URL:

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=682345>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-03112-5.

3. Амирова, З. Б. Антикризисное управление : методические рекомендации по практическим занятиям : методическое пособие : [16+] / З. Б. Амирова ; Московская государственная академия водного транспорта. – Москва : Альтаир : МГАВТ, 2019. – 36 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=682020>

### **6.3. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

- 1) Электронный каталог научных журналов <http://elibrary.ru/titles.asp>.
- 2) База данных Открытые данные Министерств РФ <https://data.gov.ru>.
- 3) Статистические данные от Росстата <https://rosstat.gov.ru/opendata>.
- 4) Информационно-справочная система «КонсультантПлюс»  
<http://www.consultant.ru>
- 5) Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн»  
- режим доступа: <https://biblioclub.ru/>