

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»  
Факультет землеустройства сельскохозяйственного строительства  
Кафедра строительства зданий и сооружений

УТВЕРЖДЕНО  
ИО декана факультета  
землеустройства и  
с.-х. строительства  
Петров А.А.  
(ФИО, подпись)  
18.10 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»  
основной профессиональной образовательной программы –  
образовательной программы высшего образования

Уровень профессионального образования  
высшее образование – магистратура

Направление подготовки  
35.04.09 Ландшафтная архитектура

Направленность (профиль) образовательной программы  
Садово-парковое и ландшафтное строительство  
Форма обучения  
очно-заочная

Санкт-Петербург  
2022

ИО декана факультета

  
\_\_\_\_\_ А.А. Петров

Заведующий выпускающей  
кафедрой

  
\_\_\_\_\_ Ю.В. Кадушкин

Руководитель образовательной  
программы, доцент

  
\_\_\_\_\_ О.Ю. Гудиев

Разработчик

  
\_\_\_\_\_ А.А. Петров

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий библиотекой

  
\_\_\_\_\_ Н.А. Борош

## СОДЕРЖАНИЕ

1 Результаты обучения по дисциплине .....	4
2 Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы.....	4
3 Структура и содержание дисциплины .....	5
4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины .....	12
4.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства .....	12
4.2 Учебное обеспечение дисциплины .....	12
4.3 Методическое обеспечение дисциплины .....	13
4.4 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы .....	13
5 Материально-техническое обеспечение дисциплины.....	13

## 1 Результаты обучения по дисциплине

Результаты обучения по дисциплине «Управление проектами» представлены в таблице 1.

Таблица 1. Результаты обучения по дисциплине

№ п/п	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование результата обучения
1	ОПК-5 Способен осуществлять технико-экономическое обоснование проектов в профессиональной деятельности	ИОПК-5.3 Владеет навыками ведения проектной деятельности с учётом знаний финансового менеджмента	З-ИПК-5.3 <b>Знать:</b> основы финансового менеджмента. У-ИПК-5.3 <b>Уметь:</b> контролировать выполнение заданий по проектной деятельности. В-ИПК-5.3 <b>Владеть:</b> навыками ведения проектной деятельности.
2	ОПК-6 Способен управлять коллективами и организовывать процессы производства	ИОПК-6.2 Демонстрирует базовые знания организационно-экономических основ функционирования организаций в области садово-паркового и ландшафтного строительства, управления деятельностью предприятия	З-ИПК-6.2 <b>Знать:</b> основы организации производственных процессов, принципы управления коллективом, виды производственных процессов в области садово-паркового и ландшафтного строительства. У-ИПК-6.2 <b>Уметь:</b> управлять коллективами, применять методы управления коллективом, применять на практике знания по управлению коллективом. В-ИПК-6.2 <b>Владеть:</b> принципами организации производственных процессов, методикой управления коллективом, управленческими навыками.

## 2 Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» относится к обязательным дисциплинам Блока 1 Дисциплины образовательной программы.

### **3 Структура и содержание дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектами» составляет 3 зачетные единицы / 108 часов (таблица 2).

Содержание дисциплины «Управление проектами» представлено в таблицах 3 – 6.

Таблица 2. Структура дисциплины  
 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоёмкость		
	час. всего/*	В т.ч. по семестрам	
		№3	№2
Общая трудоёмкость дисциплины по учебному плану	108	108	-
1. Контактная работа:	40	40	-
Аудиторная работа			-
<i>в том числе:</i>			
<i>лекции (Л)</i>	20	20	-
<i>практические занятия (ПЗ)</i>	20	20	-
<i>лабораторные работы (ЛР)</i>	-	-	-
<i>курсовая работа (проект) (КР/КП) (консультация, защита)</i>	-	-	-
<i>консультации перед экзаменом</i>	-	-	-
2. Самостоятельная работа (СРС)	68	68	-
<i>реферат/эссе (подготовка)</i>	-	-	-
<i>курсовая работа/проект (КР/КП) (подготовка)</i>	-	-	-
<i>контрольная работа</i>	-	-	-
<i>самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиумам и т.д.)</i>	108	108	-
<i>Подготовка к экзамену (контроль)</i>	-	-	-
<i>Подготовка к зачёту/ зачёту с оценкой (контроль)</i>	-	-	-
Вид промежуточного контроля:	зачет		

Таблица 3. Содержание дисциплины

№ п/п	Название раздела дисциплины	Форма образовательной деятельности		Количество часов
1	2	3		4
1	Процессы и функции управления проектами.	занятия лекционного типа	Всего	4
			в том числе в форме практической подготовки	-
		занятия семинарского типа	Всего	4
			в том числе в форме практической подготовки	-
самостоятельная работа обучающихся			12	
2	Участники и организационная структура управления проектами.	занятия лекционного типа	Всего	4
			в том числе в форме практической подготовки	-
		занятия семинарского типа	Всего	4
			в том числе в форме практической подготовки	-
самостоятельная работа обучающихся			12	
3	Проект, стандарты и актуальность применения проектных подходов.	занятия лекционного типа	всего	4
			в том числе в форме практической подготовки	-
		занятия семинарского типа	всего	4
			в том числе в форме практической подготовки	-
самостоятельная работа обучающихся			12	
4	Планирование проектов. Контроль проектов.	занятия лекционного типа	Всего	4
			в том числе в форме практической подготовки	-
		занятия семинарского типа	Всего	4
			в том числе в форме практической подготовки	-
самостоятельная работа обучающихся			12	
5	Организация исполнения проекта. Управление рисками проекта и формирование финансовых ресурсов проекта.	занятия лекционного типа	Всего	2
			в том числе в форме практической подготовки	-
		занятия семинарского типа	Всего	2
			в том числе в форме практической подготовки	-
самостоятельная работа обучающихся			10	
6	Корпоративная система управления проектами. Управление программами.	занятия лекционного типа	Всего	2
			в том числе в форме практической подготовки	-
		занятия семинарского типа	Всего	2
			в том числе в форме практической подготовки	-
самостоятельная работа обучающихся			10	
ИТОГО				108

Таблица 4. Содержание занятий лекционного типа

№ п/п	Название раздела дисциплины	Содержание занятий лекционного типа	Код результата обучения	Количество часов
1	2	4		5
1	Процессы и функции управления проектами	<b>Лекция 1.</b> Понятие процессов в управлении проектами. Основные и вспомогательные процессы в управлении проектами. Процессы инициации, планирования, организации исполнения, контроля и закрытия проекта. Функции управления проектами: определение проекта. Целеполагание и определение предметной области проекта.	3-ОПК-5.3 3-ОПК-6.2	4
2	Участники и организационная структура управления проектами	<b>Лекция 2.</b> Анализ участников проекта и лиц, заинтересованных в его результатах; Взаимоотношения заказчика и исполнителя. Роль менеджера проекта. Организационные структуры проектов: функциональная, проектная, матричная, смешанная. Их сравнительная характеристика. Команда проекта. Команда управления проектом.	3-ОПК-5.3 3-ОПК-6.2	4
3	Проект, стандарты и актуальность применения проектных подходов	<b>Лекция 3.</b> Проект, программа, портфель проектов. Стандарты в области управления проектами (НТК, РМВоК и др.). <b>Лекция 4.</b> Актуальность применения проектных подходов к управлению в организации. Проект: системный подход к управлению проектом, цели и критерии успеха проекта, жизненный цикл, окружение.	3-ОПК-5.3 3-ОПК-6.2	4
4	Планирование проектов. Контроль проектов.	<b>Лекция 5.</b> Календарное планирование проекта. Последовательность шагов календарно планирования. Структурная декомпозиция работ. Ресурсное планирование проекта. Модель ресурсов проекта. Ресурсный план проекта. Матрица отчетности. Вехи проекта. Система отчетности. Методы и виды контроля. Простой и детальный контроль проекта. Принципы построения системы контроля. Управление изменениями. Уровни принятия решений. Архив изменений.	3-ОПК-5.3 3-ОПК-6.2	4

5	<p>Организация исполнения проекта. Управление рисками проекта и Формирование финансовых ресурсов проекта.</p>	<p><b>Лекция 6.</b> Риски. Источники рисков. Планирование управления рисками. Идентификация рисков. Качественный и количественный анализ рисков проекта. Планирование реагирования на риски. Мониторинг и контроль рисков. Оценка стоимости проекта. Планирование затрат по проекту. Долгосрочное долговое финансирование. Другие источники финансирования проектов. Контроль выполнения плана и условий финансирования.</p>	<p>3-ОПК-5.3 3-ОПК-6.2</p>	<p>2</p>
6	<p>Корпоративная система управления проектами. Управление программами</p>	<p><b>Лекция 7.</b> Модель зрелости УП в компании. Назначение, структура, состав КСУП. Информационная поддержка УП. Зрелость УП в компании. Модели зрелости: СРМММ, модель Керзнера, ОРМЗ. Понятие программы. Роли при выполнении программы. Особенности реализации процессов управления программой. Жизненный цикл программы. Государственные программы РФ.</p>	<p>3-ОПК-5.3 3-ОПК-6.2</p>	<p>2</p>
<b>Итого</b>				<b>20</b>

Таблица 5. Содержание и формы занятий семинарского типа

№ п/п	Название раздела дисциплины	Формы и содержание занятий семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия)	Код результата обучения	Количество часов, в том числе в форме практической подготовки
1	2	4		5
1	Процессы и функции управления проектами	Практическое занятие 1. Процессы и функции управления проектами.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	4
2	Участники и организационная структура управления проектами	Практическое занятие 2. Планирование процессов управления проектами. Опыт коллективного взаимодействия.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	4
3	Проект, стандарты и актуальность применения проектных подходов	Практическое занятие 3. Постановка целей проекта. Подход SMART. Разработка Устава проекта. Информационные системы в УП.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	4
4	Планирование проектов. Контроль проектов.	Практическое занятие 4. Критические факторы успеха проекта. Разработка структурной декомпозиции работ проекта. Разработка структуры команды проекта. Разработка матрицы ответственности проекта.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	4
5	Организация исполнения проекта. Управление рисками проекта и Формирование финансовых ресурсов проекта.	Практическое занятие 5. Разработка Плана проекта по вехам. Разработка структуры команды проекта.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	2
6	Корпоративная система управления проектами. Управление программами	Практическое занятие 6. Идентификация рисков проекта. Матрица оценки рисков проекта. Поиск критического пути методом теории графов.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	2
<b>Итого</b>				<b>20</b>

Таблица 6. Содержание и формы самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Название раздела дисциплины	Формы и содержание самостоятельной работы обучающихся	Код результата обучения	Количество часов
1	2	4		5
1	Процессы и функции управления проектами	Углубленное изучение темы с использованием литературных источников. Подготовка к практическому занятию.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	12
2	Участники и организационная структура управления проектами	Углубленное изучение темы с использованием литературных источников. Подготовка к практическому занятию.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	12
3	Проект, стандарты и актуальность применения проектных подходов	Углубленное изучение темы с использованием литературных источников. Подготовка к практическому занятию.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	12
4	Планирование проектов. Контроль проектов.	Углубленное изучение темы с использованием литературных источников. Подготовка к практическому занятию.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	12
5	Организация исполнения проекта. Управление рисками проекта и Формирование финансовых ресурсов проекта.	Углубленное изучение темы с использованием литературных источников. Подготовка к практическому занятию.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	10
6	Корпоративная система управления проектами. Управление программами	Углубленное изучение темы с использованием литературных источников. Подготовка к практическому занятию. Подготовка к зачету.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	10
<b>Итого</b>				<b>68</b>

#### 4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

##### 4.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Состав лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, дисциплины «Управление проектами» представлен в таблице 7.

Таблица 7. Программное обеспечение дисциплины

№ п/п	Программное обеспечение	Страна производства	Реквизиты документа
Лицензионное программное обеспечение			
1	Microsoft	США	Контракт на оказание услуг № 03721000213210000390001 от 22.12.2021
Свободно распространяемое программное обеспечение			
2	Adobe Acrobat Reader DC	США	открытое лицензионное соглашение GNU
3	7Zip	США	открытое лицензионное соглашение GNU

##### 4.2 Учебное обеспечение дисциплины

Учебное обеспечение дисциплины «Управление проектами» представлено в таблице 8.

Таблица 8. Обеспеченность дисциплины учебными изданиями

№ п/п	Учебное издание	Вид учебного издания	Количество экземпляров
1	Управление проектами : учебник для вузов / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 4-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 400 с. — ISBN 978-5-8114-9172-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/187775">https://e.lanbook.com/book/187775</a> (дата обращения: 22.12.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	электронное	
2	Кузнецова, В. Н. Управление проектами : учебное пособие / В. Н. Кузнецова. — Омск : СибАДИ, 2021. — 159 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/221351">https://e.lanbook.com/book/221351</a> (дата обращения: 22.12.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	электронное	

#### 4.3 Методическое обеспечение дисциплины

Методическое обеспечение дисциплины «Управление проектами» представлено в таблице 9.

Таблица 9. Обеспеченность дисциплины методическими изданиями

№ п/п	Методическое издание	Вид методического издания	Количество экземпляров
1	Курмаева, И. С. Управление проектами : методические указания / И. С. Курмаева, Т. А. Баймишева, К. А. Жичкин. — Самара : СамГАУ, 2022. — 47 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/259283">https://e.lanbook.com/book/259283</a> (дата обращения: 22.12.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	электронное	

#### 4.4 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Состав современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем дисциплины «Управление проектами» представлен в таблице 10.

Таблица 10. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№ п/п	Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	Режим доступа
1	Информационно-поисковая система «Консультант Плюс»	<a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>

#### 5 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Материально-техническое обеспечение дисциплины «Управление проектами» представлено в таблице 11.

Таблица 11. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, технических средств обучения используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
1	2	3
1	<p><b>1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа</b>                      Аудитория № 5. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная специализированной мебелью (место преподавателя, столы, стулья).                      Перечень основного оборудования                      1. Доска меловая,                      2. Экран                      Перечень технических средств обучения                      1. Комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным программным обеспечением)                      2. Сетевой фильтр                      Программное обеспечение                      1. Комплекты лицензионного ежегодно обновляемого программного обеспечения: Microsoft Office Std 2013 RUSOLPNLAAcdmc; Windows 10 Ent.</p>	<p>196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Академический проспект, дом 4а, литера А</p>
2	<p><b>2. Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа</b>                      Аудитория № 21. Учебная аудитория для проведения практических занятий, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная специализированной мебелью (место преподавателя, парты со скамьей).                      Перечень основного оборудования                      1. Доска меловая,                      2. Экран                      Перечень технических средств обучения</p>	<p>196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Академический проспект, дом 4а, литера А</p>

№ п/п	<p align="center"><b>Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, технических средств обучения используемого программного обеспечения</b></p>	<p align="center"><b>Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом</b></p>
	<p>1.Комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным программным обеспечением)  2.Сетевой фильтр  Программное обеспечение  1. Комплекты лицензионного ежегодно обновляемого программного обеспечения: Microsoft Office Std 2013 RUSOLPNLAAcdmc; Windows 10 Ent</p>	
3	<p><b>3. Учебные аудитории для проведения самостоятельной работы обучающихся</b>  Аудитория №17. Помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.  Перечень основного оборудования  1. Доска меловая  2. Учебные стенд  Перечень технических средств обучения  1. Персональные компьютеры с лицензионным программным обеспечением  Программное обеспечение  1. Комплекты лицензионного ежегодно обновляемого программного обеспечения: Microsoft Office Std 2013 RUSOLPNLAAcdmc; Windows 10 Ent.</p>	<p>196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Академический проспект, дом 4а, литера А</p>