

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»  
Факультет землеустройства сельскохозяйственного строительства  
Кафедра строительства зданий и сооружений

УТВЕРЖДЕНО  
ИО декана факультета  
землеустройства и  
с.-х. строительства  
Петров А.А.  
(ФИО, подпись)  
18.10 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»  
основной профессиональной образовательной программы –  
образовательной программы высшего образования

Уровень профессионального образования  
высшее образование – магистратура

Направление подготовки  
35.04.09 Ландшафтная архитектура

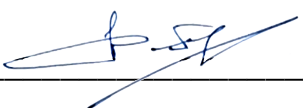
Направленность (профиль) образовательной программы  
Садово-парковое и ландшафтное строительство  
Форма обучения  
очно-заочная

Санкт-Петербург  
2022

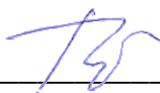
ИО декана факультета

  
\_\_\_\_\_ А.А. Петров


Заведующий выпускающей  
кафедрой

  
\_\_\_\_\_ Ю.В. Кадушкин

Руководитель образовательной  
программы, доцент

  
\_\_\_\_\_ О.Ю. Гудиев

Разработчик

  
\_\_\_\_\_ А.А. Петров

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий библиотекой

  
\_\_\_\_\_ Н.А. Борош

## СОДЕРЖАНИЕ

1 Результаты обучения по дисциплине .....	4
2 Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы.....	4
3 Структура и содержание дисциплины .....	5
4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины .....	12
4.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства .....	12
4.2 Учебное обеспечение дисциплины .....	12
4.3 Методическое обеспечение дисциплины .....	13
4.4 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы .....	13
5 Материально-техническое обеспечение дисциплины.....	13

## 1 Результаты обучения по дисциплине

Результаты обучения по дисциплине «Управление проектами» представлены в таблице 1.

Таблица 1. Результаты обучения по дисциплине

№ п/п	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование результата обучения
1	ОПК-5 Способен осуществлять технико-экономическое обоснование проектов в профессиональной деятельности	ИОПК-5.3 Владеет навыками ведения проектной деятельности с учётом знаний финансового менеджмента	З-ИПК-5.3 <b>Знать:</b> основы финансового менеджмента. У-ИПК-5.3 <b>Уметь:</b> контролировать выполнение заданий по проектной деятельности. В-ИПК-5.3 <b>Владеть:</b> навыками ведения проектной деятельности.
2	ОПК-6 Способен управлять коллективами и организовывать процессы производства	ИОПК-6.2 Демонстрирует базовые знания организационно-экономических основ функционирования организаций в области садово-паркового и ландшафтного строительства, управления деятельностью предприятия	З-ИПК-6.2 <b>Знать:</b> основы организации производственных процессов, принципы управления коллективом, виды производственных процессов в области садово-паркового и ландшафтного строительства. У-ИПК-6.2 <b>Уметь:</b> управлять коллективами, применять методы управления коллективом, применять на практике знания по управлению коллективом. В-ИПК-6.2 <b>Владеть:</b> принципами организации производственных процессов, методикой управления коллективом, управленческими навыками.

## 2 Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» относится к обязательным дисциплинам Блока 1 Дисциплины образовательной программы.

### **3 Структура и содержание дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектами» составляет 3 зачетные единицы / 108 часов (таблица 2).

Содержание дисциплины «Управление проектами» представлено в таблицах 3 – 6.

Таблица 2. Структура дисциплины  
 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоёмкость		
	час. всего/*	В т.ч. по семестрам	
		№3	№2
Общая трудоёмкость дисциплины по учебному плану	108	108	-
1. Контактная работа:	40	40	-
Аудиторная работа			-
<i>в том числе:</i>			
<i>лекции (Л)</i>	20	20	-
<i>практические занятия (ПЗ)</i>	20	20	-
<i>лабораторные работы (ЛР)</i>	-	-	-
<i>курсовая работа (проект) (КР/КП) (консультация, защита)</i>	-	-	-
<i>консультации перед экзаменом</i>	-	-	-
2. Самостоятельная работа (СРС)	68	68	-
<i>реферат/эссе (подготовка)</i>	-	-	-
<i>курсовая работа/проект (КР/КП) (подготовка)</i>	-	-	-
<i>контрольная работа</i>	-	-	-
<i>самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиумам и т.д.)</i>	108	108	-
<i>Подготовка к экзамену (контроль)</i>	-	-	-
<i>Подготовка к зачёту/ зачёту с оценкой (контроль)</i>	-	-	-
Вид промежуточного контроля:		зачет	

Таблица 3. Содержание дисциплины

№ п/п	Название раздела дисциплины	Форма образовательной деятельности		Количество часов
1	2	3		4
1	Процессы и функции управления проектами.	занятия лекционного типа	Всего	4
			в том числе в форме практической подготовки	-
		занятия семинарского типа	Всего	4
			в том числе в форме практической подготовки	-
самостоятельная работа обучающихся			12	
2	Участники и организационная структура управления проектами.	занятия лекционного типа	Всего	4
			в том числе в форме практической подготовки	-
		занятия семинарского типа	Всего	4
			в том числе в форме практической подготовки	-
самостоятельная работа обучающихся			12	
3	Проект, стандарты и актуальность применения проектных подходов.	занятия лекционного типа	всего	4
			в том числе в форме практической подготовки	-
		занятия семинарского типа	всего	4
			в том числе в форме практической подготовки	-
самостоятельная работа обучающихся			12	
4	Планирование проектов. Контроль проектов.	занятия лекционного типа	Всего	4
			в том числе в форме практической подготовки	-
		занятия семинарского типа	Всего	4
			в том числе в форме практической подготовки	-
самостоятельная работа обучающихся			12	
5	Организация исполнения проекта. Управление рисками проекта и формирование финансовых ресурсов проекта.	занятия лекционного типа	Всего	2
			в том числе в форме практической подготовки	-
		занятия семинарского типа	Всего	2
			в том числе в форме практической подготовки	-
самостоятельная работа обучающихся			10	
6	Корпоративная система управления проектами. Управление программами.	занятия лекционного типа	Всего	2
			в том числе в форме практической подготовки	-
		занятия семинарского типа	Всего	2
			в том числе в форме практической подготовки	-
самостоятельная работа обучающихся			10	
ИТОГО				108

Таблица 4. Содержание занятий лекционного типа

№ п/п	Название раздела дисциплины	Содержание занятий лекционного типа	Код результата обучения	Количество часов
1	2	4		5
1	Процессы и функции управления проектами	<b>Лекция 1.</b> Понятие процессов в управлении проектами. Основные и вспомогательные процессы в управлении проектами. Процессы инициации, планирования, организации исполнения, контроля и закрытия проекта. Функции управления проектами: определение проекта. Целеполагание и определение предметной области проекта.	3-ОПК-5.3 3-ОПК-6.2	4
2	Участники и организационная структура управления проектами	<b>Лекция 2.</b> Анализ участников проекта и лиц, заинтересованных в его результатах; Взаимоотношения заказчика и исполнителя. Роль менеджера проекта. Организационные структуры проектов: функциональная, проектная, матричная, смешанная. Их сравнительная характеристика. Команда проекта. Команда управления проектом.	3-ОПК-5.3 3-ОПК-6.2	4
3	Проект, стандарты и актуальность применения проектных подходов	<b>Лекция 3.</b> Проект, программа, портфель проектов. Стандарты в области управления проектами (НТК, РМВоК и др.). <b>Лекция 4.</b> Актуальность применения проектных подходов к управлению в организации. Проект: системный подход к управлению проектом, цели и критерии успеха проекта, жизненный цикл, окружение.	3-ОПК-5.3 3-ОПК-6.2	4
4	Планирование проектов. Контроль проектов.	<b>Лекция 5.</b> Календарное планирование проекта. Последовательность шагов календарно планирования. Структурная декомпозиция работ. Ресурсное планирование проекта. Модель ресурсов проекта. Ресурсный план проекта. Матрица отчетности. Вехи проекта. Система отчетности. Методы и виды контроля. Простой и детальный контроль проекта. Принципы построения системы контроля. Управление изменениями. Уровни принятия решений. Архив изменений.	3-ОПК-5.3 3-ОПК-6.2	4



5	<p>Организация исполнения проекта. Управление рисками проекта и Формирование финансовых ресурсов проекта.</p>	<p><b>Лекция 6.</b> Риски. Источники рисков. Планирование управления рисками. Идентификация рисков. Качественный и количественный анализ рисков проекта. Планирование реагирования на риски. Мониторинг и контроль рисков. Оценка стоимости проекта. Планирование затрат по проекту. Долгосрочное долговое финансирование. Другие источники финансирования проектов. Контроль выполнения плана и условий финансирования.</p>	<p>3-ОПК-5.3 3-ОПК-6.2</p>	<p>2</p>
6	<p>Корпоративная система управления проектами. Управление программами</p>	<p><b>Лекция 7.</b> Модель зрелости УП в компании. Назначение, структура, состав КСУП. Информационная поддержка УП. Зрелость УП в компании. Модели зрелости: СРМММ, модель Керзнера, ОРМЗ. Понятие программы. Роли при выполнении программы. Особенности реализации процессов управления программой. Жизненный цикл программы. Государственные программы РФ.</p>	<p>3-ОПК-5.3 3-ОПК-6.2</p>	<p>2</p>
<b>Итого</b>				<b>20</b>

Таблица 5. Содержание и формы занятий семинарского типа

№ п/п	Название раздела дисциплины	Формы и содержание занятий семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия)	Код результата обучения	Количество часов, в том числе в форме практической подготовки
1	2	4		5
1	Процессы и функции управления проектами	Практическое занятие 1. Процессы и функции управления проектами.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	4
2	Участники и организационная структура управления проектами	Практическое занятие 2. Планирование процессов управления проектами. Опыт коллективного взаимодействия.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	4
3	Проект, стандарты и актуальность применения проектных подходов	Практическое занятие 3. Постановка целей проекта. Подход SMART. Разработка Устава проекта. Информационные системы в УП.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	4
4	Планирование проектов. Контроль проектов.	Практическое занятие 4. Критические факторы успеха проекта. Разработка структурной декомпозиции работ проекта. Разработка структуры команды проекта. Разработка матрицы ответственности проекта.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	4
5	Организация исполнения проекта. Управление рисками проекта и Формирование финансовых ресурсов проекта.	Практическое занятие 5. Разработка Плана проекта по вехам. Разработка структуры команды проекта.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	2
6	Корпоративная система управления проектами. Управление программами	Практическое занятие 6. Идентификация рисков проекта. Матрица оценки рисков проекта. Поиск критического пути методом теории графов.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	2
<b>Итого</b>				<b>20</b>

Таблица 6. Содержание и формы самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Название раздела дисциплины	Формы и содержание самостоятельной работы обучающихся	Код результата обучения	Количество часов
1	2	4		5
1	Процессы и функции управления проектами	Углубленное изучение темы с использованием литературных источников. Подготовка к практическому занятию.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	12
2	Участники и организационная структура управления проектами	Углубленное изучение темы с использованием литературных источников. Подготовка к практическому занятию.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	12
3	Проект, стандарты и актуальность применения проектных подходов	Углубленное изучение темы с использованием литературных источников. Подготовка к практическому занятию.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	12
4	Планирование проектов. Контроль проектов.	Углубленное изучение темы с использованием литературных источников. Подготовка к практическому занятию.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	12
5	Организация исполнения проекта. Управление рисками проекта и Формирование финансовых ресурсов проекта.	Углубленное изучение темы с использованием литературных источников. Подготовка к практическому занятию.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	10
6	Корпоративная система управления проектами. Управление программами	Углубленное изучение темы с использованием литературных источников. Подготовка к практическому занятию. Подготовка к зачету.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	10
<b>Итого</b>				<b>68</b>

#### 4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

##### 4.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Состав лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, дисциплины «Управление проектами» представлен в таблице 7.

Таблица 7. Программное обеспечение дисциплины

№ п/п	Программное обеспечение	Страна производства	Реквизиты документа
Лицензионное программное обеспечение			
1	Microsoft	США	Контракт на оказание услуг № 03721000213210000390001 от 22.12.2021
Свободно распространяемое программное обеспечение			
2	Adobe Acrobat Reader DC	США	открытое лицензионное соглашение GNU
3	7Zip	США	открытое лицензионное соглашение GNU

##### 4.2 Учебное обеспечение дисциплины

Учебное обеспечение дисциплины «Управление проектами» представлено в таблице 8.

Таблица 8. Обеспеченность дисциплины учебными изданиями

№ п/п	Учебное издание	Вид учебного издания	Количество экземпляров
1	Управление проектами : учебник для вузов / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 4-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 400 с. — ISBN 978-5-8114-9172-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/187775">https://e.lanbook.com/book/187775</a> (дата обращения: 22.12.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	электронное	
2	Кузнецова, В. Н. Управление проектами : учебное пособие / В. Н. Кузнецова. — Омск : СибАДИ, 2021. — 159 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/221351">https://e.lanbook.com/book/221351</a> (дата обращения: 22.12.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	электронное	

#### 4.3 Методическое обеспечение дисциплины

Методическое обеспечение дисциплины «Управление проектами» представлено в таблице 9.

Таблица 9. Обеспеченность дисциплины методическими изданиями

№ п/п	Методическое издание	Вид методического издания	Количество экземпляров
1	Курмаева, И. С. Управление проектами : методические указания / И. С. Курмаева, Т. А. Баймишева, К. А. Жичкин. — Самара : СамГАУ, 2022. — 47 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/259283">https://e.lanbook.com/book/259283</a> (дата обращения: 22.12.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	электронное	

#### 4.4 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Состав современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем дисциплины «Управление проектами» представлен в таблице 10.

Таблица 10. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№ п/п	Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	Режим доступа
1	Информационно-поисковая система «Консультант Плюс»	<a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>

#### 5 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Материально-техническое обеспечение дисциплины «Управление проектами» представлено в таблице 11.

Таблица 11. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, технических средств обучения используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
1	2	3
1	<p><b>1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа</b>                      Аудитория № 5. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная специализированной мебелью (место преподавателя, столы, стулья).                      Перечень основного оборудования</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Доска меловая,</li> <li>2. Экран</li> </ol> <p>Перечень технических средств обучения</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным программным обеспечением)</li> <li>2. Сетевой фильтр</li> </ol> <p>Программное обеспечение</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Комплекты лицензионного ежегодно обновляемого программного обеспечения: Microsoft Office Std 2013 RUSOLPNLAAcdmc; Windows 10 Ent.</li> </ol>	<p>196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Академический проспект, дом 4а, литера А</p>
2	<p><b>2. Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа</b>                      Аудитория № 21. Учебная аудитория для проведения практических занятий, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная специализированной мебелью (место преподавателя, парты со скамьей).                      Перечень основного оборудования</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Доска меловая,</li> <li>2. Экран</li> </ol> <p>Перечень технических средств обучения</p>	<p>196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Академический проспект, дом 4а, литера А</p>

№ п/п	<p align="center"><b>Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, технических средств обучения используемого программного обеспечения</b></p>	<p align="center"><b>Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом</b></p>
	<p>1.Комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным программным обеспечением)  2.Сетевой фильтр  Программное обеспечение  1. Комплекты лицензионного ежегодно обновляемого программного обеспечения: Microsoft Office Std 2013 RUSOLPNLAAcdmc; Windows 10 Ent</p>	
3	<p><b>3. Учебные аудитории для проведения самостоятельной работы обучающихся</b>  Аудитория №17. Помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.  Перечень основного оборудования  1. Доска меловая  2. Учебные стенд  Перечень технических средств обучения  1. Персональные компьютеры с лицензионным программным обеспечением  Программное обеспечение  1. Комплекты лицензионного ежегодно обновляемого программного обеспечения: Microsoft Office Std 2013 RUSOLPNLAAcdmc; Windows 10 Ent.</p>	<p>196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Академический проспект, дом 4а, литера А</p>