

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»

Институт строительства, природообустройства и ландшафтной архитектуры
Кафедра строительства зданий и сооружений

УТВЕРЖДЕНО

Директор института строительства,
природообустройства
и ландшафтной архитектуры
(наименование института)

Петров А.А.
(ФИО, подпись)

_____ 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Управление строительной организацией»
основной профессиональной образовательной программы –
образовательной программы высшего образования

Уровень профессионального образования
высшее образование – магистратура

Направление подготовки
08.04.01 Строительство

Направленность (профиль) образовательной программы
Промышленное и гражданское строительство: технологии и организация
строительства

Форма обучения
очная

Год начала подготовки – 2025

Санкт-Петербург
2025

Директор института _____ А.А. Петров

Заведующий выпускающей
кафедрой _____ Ю.В. Кадушкин

Руководитель образовательной
программы _____ А.А. Петров

Разработчик, доцент _____ А.А. Петров

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий библиотекой _____ Н.А. Борош

СОДЕРЖАНИЕ

1 Результаты обучения по дисциплине	
2 Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы	
3 Структура и содержание дисциплины	
4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины	4
4.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	4
4.2 Учебное обеспечение дисциплины	4
4.3 Методическое обеспечение дисциплины	5
4.4 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	5
5 Материально-техническое обеспечение дисциплины	5

1 Результаты обучения по дисциплине

Результаты обучения по дисциплине «Управление строительной организацией» представлены в таблице 1.

Таблица 1. Результаты обучения по дисциплине

№ п/п	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование результата обучения
1	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	ИУК-5.2 Придерживается принципов толерантного взаимодействия при личном и массовом общении в целях выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции	З-ИУК-5.2 знать: принципы толерантного отношения к культурным особенностям представителей различных этносов и конфессий
			У-ИУК-5.2 уметь: реализовывать толерантное восприятие культурных особенностей в личном и массовом общении и выполнении профессиональных задач
			В-ИУК-5.2 владеть: способностью придерживаться принципов взаимодействия и толерантного восприятия культурных особенностей различных этносов и конфессий
2	ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность	ИОПК-7.1. Выбирает методы стратегического анализа управления строительной организацией	З-ИОПК-7.1 знать: методы стратегического анализа
			У-ИОПК-7.1 уметь: выбирать методы стратегического анализа в зависимости от управленческой задачи
		ИОПК-7.2. Выбирает состав и иерархию структурных подразделений управления строительной организации, их	В-ИОПК-7.1 владеть: навыком проведения стратегического анализа управления строительной организацией
			З-ИОПК-7.2 знать: типы организационных структур строительной организации и механизмы взаимодействия структурных подразделений, показатели эффективности деятельности

№ п/п	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование результата обучения
		полномочия и ответственность, исполнителей, механизмы взаимодействия и контролирует процесс выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценивает степень выполнения и определяет состав координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений	строительной организации
			У-ИОПК-7.2 уметь: определять состав численности персонала строительной организации и разграничивать полномочия и ответственность исполнителей, выбирать показатели и методы оценки эффективности деятельности строительной организации в зависимости от управленческой задачи
			В-ИОПК-7.2 владеть: навыком проектирования организационной структуры управления строительной организации, навыками оценки эффективности деятельности строительной организации
		ИОПК-7.3. Составляет планы деятельности строительной организации и оценивает эффективность деятельности строительной организации	З-ИОПК-7.3 знать: виды и методы планирования деятельности строительной организации
			У-ИОПК-7.3 уметь: определять цели и задачи плана деятельности строительной организации
			В-ИОПК-7.3 владеть: навыком разработки элементов плана деятельности строительной организации

2 Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина «Управление строительной организацией» относится к обязательной части Блока 1 «Дисциплины» образовательной программы.

3 Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины «Управление строительной организацией» составляет 3 зачетные единицы /108 часов (таблица 2). Содержание дисциплины «Управление строительной организацией» представлено в таблицах 3 – 6.

Таблица 2. Структура дисциплины
Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам
ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Вид учебной работы	Трудоёмкость	
	час. всего/*	В т.ч. по семестрам
		№1
Общая трудоёмкость дисциплины по учебному плану	216	216
1. Контактная работа:	56	56
Аудиторная работа	56	56
<i>в том числе:</i>		
<i>лекции (Л)</i>	28	28
<i>практические занятия (ПЗ)</i>	28	28
<i>лабораторные работы (ЛР)</i>	-	-
<i>курсовая работа (проект) (КР/КП) (консультация, защита)</i>	-	-
<i>консультации перед экзаменом</i>	-	-
2. Самостоятельная работа (СРС)	160	160
<i>реферат/эссе (подготовка)</i>	-	-
<i>курсовая работа/проект (КР/КП) (подготовка)</i>	-	-
<i>контрольная работа</i>	-	-
<i>самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиумам и т.д.)</i>	36	36
<i>Подготовка к экзамену (контроль)</i>	-	-
<i>Подготовка к зачёту/ зачёту с оценкой (контроль)</i>	6	6
Вид промежуточного контроля:	зачёт	

Таблица 3. Содержание дисциплины

№ п/п	Название раздела дисциплины	Форма образовательной деятельности		Количество часов		
				очная форма обучения	очно-заочная форма обучения	заочная форма обучения
1	2	4		5	6	7
1	Основные понятия в области управления и нормативно-правовое обеспечение деятельности строительных организаций	занятия лекционного типа	Всего	-	2	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
		занятия семинарского типа	Всего	-	2	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
		самостоятельная работа обучающихся		-	6	-
2	Строительная организация как объект управления	занятия лекционного типа	Всего	-	2	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
		занятия семинарского типа	Всего	-	2	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
		самостоятельная работа обучающихся		-	6	-
3	Технология принятия управленческого решения	занятия лекционного типа	всего	-	2	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
		занятия семинарского типа	всего	-	2	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	2	-
		самостоятельная работа обучающихся		-	6	-
4	Стратегическое управление строительной организацией	занятия лекционного типа	Всего	-	4	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
		занятия семинарского типа	Всего	-	2	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
		самостоятельная работа обучающихся		-	22	-
5	Управление материально-техническими ресурсами строительной организации	занятия лекционного типа	Всего	-	2	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
		занятия семинарского типа	Всего	-	2	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	2	-
		самостоятельная работа обучающихся		-	14	-
6	Управление трудовыми ресурсами строительной организации	занятия лекционного типа	Всего	-	2	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
		занятия семинарского типа	Всего	-	2	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	2	-
		самостоятельная работа обучающихся		-	14	-
7	Обеспечение устойчивого развития и оценка	занятия лекционного типа	Всего	-	-	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-

	эффективности деятельности строительных организаций					
		занятия	Всего	-	2	-
		семинарского типа	в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
		самостоятельная работа обучающихся		-	12	-
Итого				-	108	-

Таблица 4. Содержание занятий лекционного типа

№ п/п	Название раздела дисциплины	Содержание занятий лекционного типа	Код результата обучения	Количество часов		
				очная форма обучения	очно-заочная форма обучения	заочная форма обучения
1	2	4		5	6	7
1	Основные понятия в области управления и нормативно-правовое обеспечение деятельности строительных организаций	Лекция 1. Определение сущности управления и менеджмента. Субъект, объект и процесс управления. Закономерности, принципы, функции и методы управления. Взаимосвязь основных категорий управления. Исторические аспекты развития управления. Нормативно -правовое обеспечение деятельности строительных организаций	3-ОПК-7.3	-	2	-
2	Строительная организация как объект управления	Лекция 2. Понятие и виды строительных организаций. Организационно-правовые формы строительных организаций. Объединение строительных организаций. Типы и виды организационных структур управления строительной организации. Формирование организационных структур управления строительных организаций	3-ОПК-7.2	-	2	-
3	Технология принятия управленческого решения	Лекция 3. Рассмотрение понятий управленческих решений и их классификация. Стадии разработки, принятия и реализации управленческих решений. Методы разработки и принятия управленческих решений. Процесс принятия управленческих решений. Контроль реализации управленческих решений	3-ОПК-7.3	-	2	-
4	Стратегическое управление строительной организацией	Лекция 4. Основные понятия и сущность стратегического управления строительной организации. Видение, миссия, стратегические цели, стратегия, стратегические программы, мероприятия и	3-ОПК-7.3	-	4	-

		ресурсы строительной организации. Оценка эффективности деятельности строительной организации Лекция 5. Стратегический анализ и выбор конкурентных стратегий. Разработка стратегических планов. Механизм реализации стратегии строительной организации	3-ОПК-7.1			
5	Управление материально-техническими ресурсами строительной организации	Лекция 6. Понятие и формы обеспечения строительных организаций материальными и техническими ресурсами. Система управления материально-техническим обеспечением строительной организации. Планирование деятельности и обеспечение материально-техническими ресурсами. строительных организаций. Учет и контроль за расходом и использованием материально-технических ресурсов	3-ОПК-7.2	-	2	-
6	Управление трудовыми ресурсами строительной организации	Лекция 7 Понятие и классификация персонала строительной организации. Система управления персоналом. Планирование и подбор персонала. Мотивация персонала. Оценка персонала. Корпоративная культура строительной организации. Сущность и содержание труда руководителя	3-ИУК-5.2	-	2	-
Итого				-	14	

Таблица 5. Содержание и формы занятий семинарского типа

№ п/ п	Название раздела дисциплины	Формы и содержание занятий семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия)	Код результата обучения	Количество часов, в том числе в форме практической подготовки		
				очная форма обучения	очно- заочная форма обучения	заочная форма обучения
1	2	4		5	6	7
1	Основные понятия в области управления и нормативно-правовое обеспечение деятельности строительных организаций	Практическое занятие 1. Основные категории и их содержание в области управления. Раскрыть сущность и содержание основных категорий управления. Показать взаимосвязь основных категорий. Система нормативно-правового обеспечения деятельности строительных организаций	У-ИУК-5.2	-	2	-
2	Строительная организация как объект управления	Практическое занятие 2. Проектирование организационных структур управления и определение численности строительных организаций	У-ОПК-7.3	-	2	-
3	Технология принятия управленческого решения	Практическое занятие 3. Разработка регламента координирующего воздействия реализации управленческих решений строительной организации.	У-ОПК-7.3	-	2	-
4	Стратегическое управление строительной организацией	Практическое занятие 4. Выбор стратегии и разработка стратегического плана развития строительной организации	У-ОПК-7.1	-	2	-
5	Управление материально-техническими ресурсами строительной организации	Практическое занятие 5. Разработка плана деятельности с разделами материального и технического обеспечения строительной организации	У-ОПК-7.2	-	2	-

6	Управление трудовыми ресурсами строительной организации	Практическое занятие 6. Система управления персоналом строительной организации. Современные подходы формирования корпоративной культуры строительной организации	У-ИУК-5.2	-	2	-
7	Обеспечение устойчивого развития и оценка эффективности деятельности строительных организаций	Практическое занятие 7. Расчет показателей оценки эффективности деятельности строительных организаций	У-ОПК-7.7	-	2	-
Итого					14	

Таблица 6. Содержание и формы самостоятельной работы обучающихся

№ п/ п	Название раздела дисциплины	Формы и содержание самостоятельной работы обучающихся	Код результата обучения	Количество часов		
				очная форма обучения	очно- заочная форма обучения	заочная форма обучения
1	2	4		5	6	7
1	Основные понятия в области управления и нормативно-правовое обеспечение деятельности строительных организаций	Изучить нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства	З-ОПК-7.3	-	2	-
		Подобрать нормативную и правовую документацию в зависимости от управленческой ситуации	У-ОПК-7.3	-	2	-
		Осуществить поиск нормативной и правовой документации, регламентирующей деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства	В-ОПК-7.3	-	2	-
2	Строительная организация как объект управления	Изучить типы организационных структур строительной организацией и механизмы взаимодействия структурных подразделений	З-ОПК-7.2	-	2	-
		Определять состав численности персонала строительной организации и разграничивать полномочия и ответственность исполнителей	У-ОПК-7.2	-	2	-
		Разработать проект организационной структуры управления строительной организации	В-ОПК-7.2	-	2	-
3	Технология принятия управленческого решения	Изучить методы контроля процесса выполнения установленных показателей деятельности организации	З-ОПК-7.3	-	2	-
		Предложить проект координирующего воздействия по результатам выполнения принятых управленческих решений	У-ОПК-7.3	-	2	-
		Разработка регламента принятия управленческих решений	В-ОПК-7.3	-	2	-
4	Стратегическое управление строительной организацией	Изучить методы стратегического анализа	З-ОПК-7.1	-	8	-
		Выбирать методы стратегического анализа в зависимости от управленческой задачи	У-ОПК-7.1	-	7	-
		Проведение стратегического анализа управления	В-ОПК-7.1	-	7	-

		строительной организацией и разработка стратегического плана				
5	Управление материальными ресурсами в строительстве	Изучить виды и методы планирования деятельности строительной организации	З-ОПК-7.2	-	5	-
		Определять цели и задачи плана деятельности строительной организации	У-ОПК-7.2	-	4	-
		Разработка плана деятельности с разделами материального и технического обеспечения строительной организации	В-ОПК-7.2	-	5	-
6	Управление трудовыми ресурсами в строительстве	Изучить принципы толерантного отношения к культурным особенностям представителей различных этносов и конфессий	З-ИУК-5.2	-	5	-
		Реализовывать толерантное восприятие культурных особенностей в личном и массовом общении и выполнении профессиональных задач	У-ИУК-5.2	-	4	-
		Формирование способности придерживаться принципов взаимодействия и толерантного восприятия культурных особенностей различных этносов и конфессий	В-ИУК-5.2	-	5	-
7	Обеспечение устойчивого развития и оценка эффективности деятельности строительных организаций	Изучить показатели эффективности деятельности строительной организации	З-ОПК-7.3	-	4	-
		Выбирать показатели и методы оценки эффективности деятельности строительной организации в зависимости от управленческой задачи	У-ОПК-7.3	-	4	-
		Расчет показателей оценки эффективности деятельности строительной организации. Подготовка к зачёту.	В-ОПК-7.3	-	4	-
Итого				-	80	-

4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

4.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Состав лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, дисциплины «Управление строительной организацией» представлен в таблице 7.

Таблица 7. Программное обеспечение дисциплины

№ п/п	Программное обеспечение	Страна производства	Реквизиты документа
Лицензионное программное обеспечение			
1	Microsoft	США	Контракт на оказание услуг № 03721000213210000390001 от 22.12.2021
Свободно распространяемое программное обеспечение			
2	Adobe Acrobat Reader DC	США	открытое лицензионное соглашение GNU
3	7Zip	США	открытое лицензионное соглашение GNU

4.2 Учебное обеспечение дисциплины

Учебное обеспечение дисциплины «Управление строительной организацией» представлено в таблице 8.

Таблица 8. Обеспеченность дисциплины учебными изданиями

№ п/п	Учебное издание	Вид учебного издания	Количество экземпляров
1	Арсеньев, Ю. Н. Управление проектами, программами: учебник : в 2 томах : [16+] / Ю. Н. Арсеньев, Т. Ю. Давыдова ; под ред. Ю. Н. Арсеньева. – Москва, Берлин : Директ-Медиа, 2021. – Том 1. Методология проектов. – 473 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=600625	электронное	
2	Беликова, И. П. Организационное проектирование и управление проектами : учебное пособие / И. П. Беликова ; Ставропольский государственный аграрный университет, Кафедра менеджмента. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2014. – 88 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438686	электронное	
3	Родионова, Е. В. Финансовая среда и управление	электронное	

	рисками организации: конспект лекций / Е. В. Родионова; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2017. – 56 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=476508		
--	---	--	--

4.3 Методическое обеспечение дисциплины

Методическое обеспечение дисциплины «Управление строительной организацией» представлено в таблице 9.

Таблица 9. Обеспеченность дисциплины методическими изданиями

№ п/п	Методическое издание	Вид методического издания	Количество экземпляров
1	Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие : [16+] / Т. С. Васючкова, Н. А. Иванчева, М. А. Держо, Т. П. Пухначева. – 2-е изд., испр. – Москва : Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ», 2016. – 148 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=429881	электронное	

4.4 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Состав современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем дисциплины «Управление строительной организацией» представлен в таблице 10.

Таблица 10. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№ п/п	Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	Режим доступа
1	Программное обеспечение «Система Консультант Плюс»	http://www.consultant.ru
2	Сайт для проектировщиков, инженеров, конструкторов	https://dwg.ru/

5 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Материально-техническое обеспечение дисциплины «Управление строительной организацией» представлено в таблице 11.

Таблица 11. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, технических средств обучения используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
1	2	3
1	1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа Аудитория № 5. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная специализированной мебелью (место преподавателя, столы, стулья). Перечень основного оборудования 1. Доска меловая, 2. Экран Перечень технических средств обучения 1. Комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным программным обеспечением) 2. Сетевой фильтр Программное обеспечение 1. Комплекты лицензионного ежегодно обновляемого программного обеспечения: Microsoft Office Std 2013 RUSOLPNLAAcdmc; Windows 10 Ent.	196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Академический проспект, дом 4а, литера А
2	2. Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа Аудитория № 21. Учебная аудитория для проведения практических занятий, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная специализированной мебелью (место преподавателя, парты со скамьей). Перечень основного оборудования 1. Доска меловая, 2. Экран Перечень технических средств обучения 1. Комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным программным обеспечением) 2. Сетевой фильтр Программное обеспечение 1. Комплекты лицензионного ежегодно обновляемого программного обеспечения: Microsoft Office Std 2013 RUSOLPNLAAcdmc; Windows 10 Ent.	196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Академический проспект, дом 4а, литера А
3	3. Учебные аудитории для проведения самостоятельной работы обучающихся	196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Академический проспект, дом 4а, литера А

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, технических средств обучения используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
	Аудитория №17. Помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета. Перечень основного оборудования 1. Доска меловая 2. Учебные стенд Перечень технических средств обучения 1. Персональные компьютеры с лицензионным программным обеспечением Программное обеспечение 1. Комплекты лицензионного ежегодно обновляемого программного обеспечения: Microsoft Office Std 2013 RUSOLPNLAAcdmc; Windows 10 Ent.	
4	4. Учебные аудитории для проведения практической подготовки Аудитория № 21. Учебная аудитория для проведения практических занятий, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная специализированной мебелью (место преподавателя, парты со скамьей). Перечень основного оборудования 1. Доска меловая, 2. Экран Перечень технических средств обучения 1. Комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным программным обеспечением) 2. Сетевой фильтр Программное обеспечение 1. Комплекты лицензионного ежегодно обновляемого программного обеспечения: Microsoft Office Std 2013 RUSOLPNLAAcdmc; Windows 10 Ent	196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Павильон Урицкого, дом 3, литера Б