

Приложение
фонд оценочных средств по
дисциплине (модулю) / практике
Анализ бизнес-процессов

(наименование дисциплины (модуля) / практики)

1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Таблица 1

№	Формируемые компетенции	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Оценочное средство
1.	УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни ИУК-6.1 Использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей знать: инструменты и методы управления временем при достижении поставленных целей. уметь применять инструменты и методы управления временем при достижении поставленных целей. владеть: технологиями, инструментами и методами управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей.	Тема 1-8.	тесты
2	УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни ИУК-6.2 Определяет задачи саморазвития и профессионального роста, распределяет их на долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные с обоснованием актуальности и определением необходимых ресурсов для их выполнения знать: траекторию саморазвития и приоритетные задачи профессионального роста. уметь строить траекторию саморазвития и выявлять приоритетные задачи профессионального роста владеть: технологией определения задач саморазвития и профессионального роста, распределяет их на долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные с	Тема 1-8.	тесты

	обоснованием актуальности и определяет необходимые ресурсы для их выполнения		
3	УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности ИУК-10.2 Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски знать: методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей. уметь использовать финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические. владеть: приемами и методами личного экономического и финансового планирования и оценки экономических и финансовых рисков.	Тема 1-8.	тесты
4	ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций ИОПК-4.2 Анализирует внутреннюю и внешнюю среду аграрного предприятия, выявляет резервы и готовит предложения по бизнес-планированию знать: основные принципы, формы и методы анализа внутренней и внешней среды аграрного предприятия, выявления резервов и подготовки предложений по бизнес-планированию уметь: использовать основные принципы, формы и методы анализа внутренней и внешней среды аграрного предприятия, выявления резервов и подготовки предложений по бизнес-планированию владеть: навыками анализа внутренней и внешней среды аграрного предприятия, выявления резервов и подготовки предложений по бизнес-планированию	Тема 1-8.	тесты
5	ПК-1 Планирование бизнес-процессов с учетом рисков в рамках возглавляемого направления деятельности сельскохозяйственного предприятия ИПК-1.1 Способен разрабатывать стратегический план развития, обосновывать корпоративную и конкурентную стратегию, обеспечивающую непрерывную экономически безопасную деятельность	Тема 1-8.	тесты

	знать: принципы и технологию разработки стратегического плана развития, обоснования корпоративной и конкурентной стратегии, обеспечивающей непрерывную экономически безопасную деятельность уметь: разрабатывать и проектировать стратегический план развития, обосновывать корпоративную и конкурентную стратегию, обеспечивающую непрерывную экономически безопасную деятельность владеть: практическими приемами разработки стратегического плана развития, обоснования корпоративной и конкурентной стратегии, обеспечивающей непрерывную экономически безопасную деятельность		
6	ПК-1 Планирование бизнес-процессов с учетом рисков в рамках возглавляемого направления деятельности сельскохозяйственного предприятия ИПК-1.2 Разрабатывает и анализирует с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятия по модернизации систем управления организацией знать: методы разработки и анализа с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятий по модернизации систем управления организацией уметь: применять методы разработки и анализа с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятий по модернизации систем управления организацией владеть: технологией применения различных методов разработки и анализа с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятий по модернизации систем управления организацией	Тема 1-8.	тесты
7	ПК-1 Планирование бизнес-процессов с учетом рисков в рамках возглавляемого направления деятельности сельскохозяйственного предприятия ИПК-1.3 Готовит документы (оперативные планы, планы потребности в ресурсах, графики и пр.) на основе нормативов и методов разработки производственных заданий в сельском хозяйстве знать: основы подготовки документов (оперативных планов, планов потребности в ресурсах, графиков и пр.) на основе нормативов и методов разработки производственных заданий в сельском	Тема 1-8.	тесты

	хозяйстве уметь: подготавливать документы (оперативные планы, планы потребности в ресурсах, графики и пр.) на основе нормативов и методов разработки производственных заданий в сельском хозяйстве владеть: приемами эффективной разработки документов (оперативных планов, планов потребности в ресурсах, графиков и пр.) на основе нормативов и методов разработки производственных заданий в сельском хозяйстве		
8	ПК-4 Способен проводить оценку эффективности каждого варианта решения с точки зрения выбранных критериев в конкретных экономических условиях ИПК-4.1 Выполняет типовые расчеты по определению себестоимости товарной продукции, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, необходимых для составления бизнес-плана знать: инструментарий расчетов по определению себестоимости товарной продукции, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, необходимых для составления бизнес-плана уметь: выполнять типовые расчеты по определению себестоимости товарной продукции, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, необходимых для составления бизнес-плана владеть: навыком выполнения типовых расчетов по определению себестоимости товарной продукции, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, необходимых для составления бизнес-плана	Тема 1-8.	тесты
9	ПК-4 Способен проводить оценку эффективности каждого варианта решения с точки зрения выбранных критериев в конкретных экономических условиях ИПК-4.2 Готовит представление аналитической информации руководителю, применяя информационные технологии в объеме необходимом для целей бизнес-анализа знать: методологию представления аналитической информации руководителю, применяя информационные технологии в объеме необходимом для целей бизнес-анализа уметь: представлять аналитическую информацию руководителю, применяя информационные технологии в объеме необходимом для целей бизнес-анализа владеть: способностью представлять аналитическую информацию руководителю,	Тема 1-8.	тесты

	применяя информационные технологии в объеме необходимом для целей бизнес-анализа		
--	--	--	--

2. ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Таблица 2

№	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1.	Тест	Система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося	Фонд тестовых заданий

3. ПОКАЗАТЕЛИ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ НА РАЗЛИЧНЫХ ЭТАПАХ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Таблица 3

Планируемые результаты освоения компетенции	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни					
ИУК-6.1 Использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей					
знать: инструменты и методы управления временем при достижении поставленных целей.	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок.	тесты
уметь применять инструменты и методы управления временем при достижении поставленных целей.	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки	Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания, но не в полном объеме	Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме	тесты

владеть: технологиями, инструментами и методами управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей.	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки, имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	тесты
УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни					
ИУК-6.2 Определяет задачи саморазвития и профессионального роста, распределяет их на долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные с обоснованием актуальности и определением необходимых ресурсов для их выполнения					
знать: траекторию саморазвития и приоритетные задачи профессионального роста.	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок.	тесты
уметь строить траекторию саморазвития и выявлять приоритетные задачи профессионального роста	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые	Продemonстрированы основные умения, решены типовые задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания, но не в полном объеме	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания в полном	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном	тесты

	ошибки		объеме, но некоторые с недочетами	объеме	
владеть: технологией определения задач саморазвития и профессионального роста, распределяет их на долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные с обоснованием актуальности и определяет необходимые ресурсы для их выполнения.	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки, имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	тесты
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности					
ИУК-10.2 Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски					
знать: методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей.	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок.	тесты
уметь использовать финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения,	Продemonстрированы основные умения, решены типовые задачи с негрубыми ошибками, выполнены все	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками,	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами,	тесты

	имели место грубые ошибки	задания, но не в полном объеме	выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	выполнены все задания в полном объеме	
владеть: приемами и методами личного экономического и финансового планирования и оценки экономических и финансовых рисков.	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки, имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	тесты
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций					
ИОПК-4.2 Анализирует внутреннюю и внешнюю среду аграрного предприятия, выявляет резервы и готовит предложения по бизнес-планированию					
знать: основные принципы, формы и методы анализа внутренней и внешней среды аграрного предприятия, выявления резервов и подготовки предложений по бизнес-планированию	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок.	тесты
уметь: использовать основные принципы, формы и методы анализа внутренней и внешней среды аграрного предприятия, выявления резервов и подготовки	При решении стандартных задач не продемонстриро	Продemonстрированы основные умения, решены типовые задачи с негрубыми	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными	тесты

предложений по бизнес-планированию	ваны основные умения, имели место грубые ошибки	ошибками, выполнены все задания, но не в полном объеме	негрубыми ошибками, выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме	
владеть: навыками анализа внутренней и внешней среды аграрного предприятия, выявления резервов и подготовки предложений по бизнес-планированию	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки, имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	тесты
ПК-1 Планирование бизнес-процессов с учетом рисков в рамках возглавляемого направления деятельности сельскохозяйственного предприятия					
ИПК-1.1 Способен разрабатывать стратегический план развития, обосновывать корпоративную и конкурентную стратегию, обеспечивающую непрерывную экономически безопасную деятельность					
знать: принципы и технологию разработки стратегического плана развития, обоснования корпоративной и конкурентной стратегии, обеспечивающей непрерывную экономически безопасную деятельность	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок.	тесты
уметь: разрабатывать и проектировать стратегический план развития, обосновывать	При решении стандартных задач	Продemonстрированы основные умения, решены	Продemonстрированы все основные умения, решены	Продemonстрированы все основные умения, решены все	тесты

корпоративную и конкурентную стратегию, обеспечивающую непрерывную экономически безопасную деятельность	не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки	типовые задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания, но не в полном объеме	все основные задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме	
владеть: практическими приемами разработки стратегического плана развития, обоснования корпоративной и конкурентной стратегии, обеспечивающей непрерывную экономически безопасную деятельность	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки, имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	тесты
ПК-1 Планирование бизнес-процессов с учетом рисков в рамках возглавляемого направления деятельности сельскохозяйственного предприятия					
ИПК-1.2 Разрабатывает и анализирует с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятия по модернизации систем управления организацией					
знать: методы разработки и анализа с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятий по модернизации систем управления организацией	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок.	тесты
уметь: применять методы	При решении	Продemonстрированы	Продemonстрирова	Продemonстрированы	тесты

разработки и анализа с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятий по модернизации систем управления организацией	стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки	основные умения, решены типовые задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания, но не в полном объеме	ны все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме	
владеть: технологией применения различных методов разработки и анализа с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятий по модернизации систем управления организацией	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки, имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	тесты
ПК-1 Планирование бизнес-процессов с учетом рисков в рамках возглавляемого направления деятельности сельскохозяйственного предприятия					
ИПК-1.3 Готовит документы (оперативные планы, планы потребности в ресурсах, графики и пр.) на основе нормативов и методов разработки производственных заданий в сельском хозяйстве					
знать: основы подготовки документов (оперативных планов, планов потребности в ресурсах, графиков и пр.) на основе нормативов и методов разработки производственных заданий в сельском хозяйстве	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок.	тесты

			ошибок		
уметь: подготавливать документы (оперативные планы, планы потребности в ресурсах, графики и пр.) на основе нормативов и методов разработки производственных заданий в сельском хозяйстве	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки	Продemonстрированы основные умения, решены типовые задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания, но не в полном объеме	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме	тесты
владеть: приемами эффективной разработки документов (оперативных планов, планов потребности в ресурсах, графиков и пр.) на основе нормативов и методов разработки производственных заданий в сельском хозяйстве	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки, имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	тесты
ПК-4 Способен проводить оценку эффективности каждого варианта решения с точки зрения выбранных критериев в конкретных экономических условиях					
ИПК-4.1 Выполняет типовые расчеты по определению себестоимости товарной продукции, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, необходимых для составления бизнес-плана					
знать: инструментарий расчетов по определению себестоимости товарной продукции, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, необходимых для составления бизнес-плана	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок.	тесты

	ошибки		несколько негрубых ошибок		
уметь: выполнять типовые расчеты по определению себестоимости товарной продукции, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, необходимых для составления бизнес-плана	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки	Продemonстрированы основные умения, решены типовые задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания, но не в полном объеме	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме	тесты
владеть: навыком выполнения типовых расчетов по определению себестоимости товарной продукции, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, необходимых для составления бизнес-плана	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки, имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	тесты
ПК-4 Способен проводить оценку эффективности каждого варианта решения с точки зрения выбранных критериев в конкретных экономических условиях					
ИПК-4.2 Готовит представление аналитической информации руководителю, применяя информационные технологии в объеме необходимом для целей бизнес-анализа					
знать: методологию представления аналитической информации руководителю, применяя информационные технологии в	Уровень знаний ниже минимальных требований,	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе	тесты

объеме необходимом для целей бизнес-анализа	имели место грубые ошибки	негрубых ошибок	подготовки, допущено несколько негрубых ошибок	подготовки, без ошибок.	
уметь: представлять аналитическую информацию руководителю, применяя информационные технологии в объеме необходимом для целей бизнес-анализа	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки	Продemonстрированы основные умения, решены типовые задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания, но не в полном объеме	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме	тесты
владеть: способностью представлять аналитическую информацию руководителю, применяя информационные технологии в объеме необходимом для целей бизнес-анализа	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки, имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	тесты

4. ПЕРЕЧЕНЬ КОНТРОЛЬНЫХ ЗАДАНИЙ И ИНЫХ МАТЕРИАЛОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

4.1.1. Тесты

УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни

ИУК-6.1 Использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей

Тесты

1. Что такое процессный подход к управлению?

- а) назначение владельцев процессов
- б) взгляд на бизнес как систему взаимосвязанных процессов, управляемых для достижения целей
- в) система автоматизации процессов

2. Стандартное определение бизнес-процесса:

- а) набор повторяющихся функций
- б) совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих видов деятельности, преобразующих входы в выходы
- в) набор функций, реализующих цели в рамках оргструктуры

3. В соответствии со стандартом организация - это:

- а) группа работников и необходимых средств с распределением ответственности, полномочий и взаимоотношений
- б) совокупность процессов и ресурсов для их выполнения
- в) система должностей и бизнес-ролей с четкими функциями

4. С точки зрения процессного подхода менеджмент - это:

- а) система управления предприятием, подсистемами которой являются принципы, методы, формы и приемы управления
- б) управления с обязательным использованием ИТ
- в) система управления иерархией подразделений

5. Непрерывная серия задач, выполняемых с целью создания выхода с целью удовлетворения запросов внутренних или внешних клиентов - это определение:

- а) процесса
- б) организации как системы
- в) функции

г) операционной деятельности

6. Хорошая связь «начальник-подчиненный»:

- а) возможна только при функциональном управлении
- б) возможна только при процессном управлении
- в) невозможна при функциональном управлении

г) возможна и при функциональном, и при процессном управлении

7. В чем суть концепции процессного управления BPM (Business Process Management)?

- а) во внедрении инструментов для моделирования бизнес-процессов
- б) в соединении двух направлений - моделирования процессов и их автоматизации
- в) в автоматизированном документообороте

г) в адаптации организации к условиям внешней среды

8. Эмерджентность - это:

- а) наличие (возникновение) у какой-либо системы особых свойств, не присущих её элементам в отдельности
- б) синоним хаоса
- в) неуправляемость процессов
- г) возникновение непредвиденной ситуации

д) состояние организации накануне распада ее структуры

9. Как классифицируются процессы верхнего уровня?

- а) бизнес-процессы
- б) развития, управления, основные и вспомогательные
- в) производственные и управляющие
- г) стратегические

д) руководящие

10. Противоречие между функциональными подразделениями и процессами организации состоит в том, что...

- а) управляющие воздействия направлены «по-горизонтали» (от поставщика к потребителю), а процессы направлены «по-вертикали» (от начальника к подчиненному)
- б) управляющие воздействия направлены «по-вертикали» (от начальника к подчиненному), а процессы направлены «по-горизонтали» (от поставщика к потребителю)
- в) управляющие воздействия направлены «по-горизонтали» (от потребителя к поставщику), а процессы направлены «по-вертикали» (от начальника к подчиненному)

г) управляющие воздействия направлены «по-вертикали» (от начальника к подчиненному), а процессы направлены «по-горизонтали» (от потребителя к поставщику)

11. Каковы основные принципы функционального подхода к управлению организацией?
12. Каковы основные свойства процесса?
13. Что относится к ресурсам бизнес-процесса?
14. Интерфейс бизнес – процессов с помощью требований
15. Какие элементы могут включать IDEF3-диаграммы?
16. Что позволяет отразить DFD-модель?
17. Что понимается под адекватностью модели?
18. Какая методология (язык) моделирования относится к объектно-ориентированным?
19. Что является объектом бенчмаркинга?
20. Реинжиниринг бизнес-процессов – это ...
 21. Представляет собой часть цены изделия, включает основную и дополнительную заработную плату персонала с отчислениями на социальные нужды и нормативную прибыль.
 22. Вновь созданная стоимость, но с учетом амортизационных отчислений ...
 23. ... = Объем продаж — Материальные затраты
 24. Максимально возможный выпуск продукции в определенных номенклатуре и ассортименте при наиболее рациональном использовании наличных орудий труда, с учетом применения прогрессивной технологии, передовых методов организации производства и труда, обеспечивающих необходимое высокое качество изготавливаемой продукции ...
 25. Различают следующие производственные мощности ...
 26. Документ, в котором формируются задачи деятельности фирмы, дается их обоснование, определяются пути достижения, необходимы средства и конечные финансовые показатели работы
 27. Экономическая категория, отражающая сущность расширенного воспроизводства; она характеризует степень достижения основных целей, присущих расширенному воспроизводству
 28. Совокупность трудовых, природных и материальных ресурсов, с учетом количества, качества, внутренней структурой каждого из них ...
 29. Наиболее распространенные методы разработки, оптимизации решений – это ...

30. Ситуация для управления которой необходимо использовать модели теории игр – это ...
31. Ситуация для управления которой необходимо использовать модели управления запасами – это ...
32. Ситуация для управления которой необходимо применить модель теории очередей – это ...
33. Ситуация для управления которой необходимо применить модель линейного программирования – это ...
34. Модели теории игр используются для управления ситуациями, возникающими в условиях.....
35. Модели теории игр первоначально использовались в сфере.
36. Модели линейного программирования применяются для оптимизации распределения ресурсов
37. Идентификация проблемы – это стадия моделирования?
38. Модель ситуации отражает все ее детали?
39. Модели теории очередей и модели оптимального обслуживания – идентичные понятия?
40. Наиболее распространенный тип моделей – это ...

УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни

ИУК-6.2 Определяет задачи саморазвития и профессионального роста, распределяет их на долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные с обоснованием актуальности и определением необходимых ресурсов для их выполнения

Тесты

- 1.Под процессным подходом к управлению деятельностью организации понимается...
 - а) назначение владельцев процессов, определение поставщиков и потребителей всех процессов
 - б) взгляд на деятельность организации как систему взаимосвязанных и взаимодополняющих процессов, которыми необходимо управлять для достижения целей
 - в) оптимальное распределении полномочий и ответственности в процессах
 - г) использование в организации матричной организационной структуры
- 2.Понятие «бизнес-процесс» определяется, как ...

- а) набор повторяющихся функций, которые преобразуют исходный материал и/или информацию в конечный продукт (услугу)
- б) связанный набор повторяемых действий (функций), которые преобразуют исходный материал и/или информацию в конечный продукт (услугу) в соответствии с предварительно установленными правилами
- в) набор функций, которые совместно реализуют некую политическую цель предприятия, как правило, в рамках организационной структуры, описывающей функциональные роли и отношения
- г) одна или более связанных между собой процедур или операций (функций), которые совместно реализуют некую бизнес-задачу или политическую цель предприятия, как правило, в рамках организационной структуры, описывающей функциональные роли и отношения
- д) совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих видов деятельности, преобразующих входы в выходы
- е) целевая организационная деятельность, направленная на поставку продукта внешнему потребителю при условии формирования добавочной стоимости

3.Преимущества процессного подхода к управлению предприятием перед функциональным состоят в том, что ...

- а) есть ответственный за конечный результат каждого процесса
- б) обеспечивается более быстрое достижение результатов
- в) осуществляется снижение издержек предприятия
- г) повышается прозрачность бизнеса

4.Вертикальное сжатие процесса заключается в

- а) использовании инструментов для моделирования, оптимизации или реинжиниринга бизнес-процессов
- б) замене специалистов людьми, способными выполнять большой круг задач
- в) предоставлении участнику процесса права на принятие решения
- г) узкой специализации участников процесса

5. Принцип «вертикального сжатия процесса» означает, что:

- а) несколько рабочих процедур объединяются в одну, в результате чего достигается многофункциональность рабочих мест
- б) исполнители принимают самостоятельные решения, вследствие чего повышается

ответственность, заинтересованность в результатах труда каждого работника

6. Результатом оптимизации использования ресурсов в бизнес-процессах является:

- а) рационализм схем взаимодействия с партнерами и клиентами
- б) повышение оборачиваемости капитала
- в) минимизация издержек производства
- г) сокращение длительности производственного цикла

7. С основной деятельностью предприятия – выпуском продукции и обслуживанием

конечных потребителей – связаны:

- а) процессы подготовки выпуска новой продукции
- б) процессы выпуска продукции и обслуживание клиентов
- в) процессы инфраструктуры

8. Стоимостной анализ процессов позволяет более точно определять:

- а) состав и содержание функций БП
- б) величину капитальных вложений
- в) распределение накладных расходов на стоимостные объекты
- г) издержки предприятия

9. Функциональные блоки преобразуют:

- а) входные объекты в выходные, причем выходной объект может не отличаться

качеством от входного

- б) входные объекты в выходные, причем выходной объект должен качественно

отличаться от входного

- в) управляющие объекты в выходные объекты

- г) механизмы в выходные объекты

10. Функциональный блок в функциональной диаграмме бизнес-процесса служит для

описания:

- а) функции, операции, действия, работы

- б) объекта, потока объектов

11. Событийная цепочка процессов позволяет четко определять ...

12. Структурное моделирование бизнес-процессов используется для ...

13. Внедрение новых информационных технологий, систем стимулирования труда продвижения по службе, увеличение гибкости технологических процессов — это _____

14. Основная идея методологии SADT — это ...

15. Основные подходы к моделированию бизнес-процессов делятся на ...
16. Моделирование бизнес-процессов включает ...
17. Функциональная модель бизнес-процесса характеризуется ...
18. Бизнес-процесс отличается от процесса тем, что ...
19. Рассчитайте стоимость авторемонтной мастерской, если даны следующие данные. Денежный поток в прогнозный период в номинальных ценах за 1 год – 200 тыс.руб.; 2 год – 250 тыс.руб. ; 3 год – 235 тыс.руб.; 4 год – 280 тыс.руб. Темпы роста дохода в постпрогнозный период – 1 %. Ставка дисконта без корректировки на инфляцию – 14 %. Нормативная величина собственного оборотного капитала 20% от величины денежного потока за первый год прогнозного периода, текущие активы 120 тыс.руб, текущие пассивы – 60 тыс.руб.
20. Оценить компанию на основе следующих данных: выручка от реализации 3 500 000 руб., долгосрочные пассивы – 1 000 000 руб., краткосрочные обязательства – 500 000 руб. Аналогом оцениваемой компании является компания у которой в обращении 400 штук акций, рыночная стоимость одной акции – 2 000 руб., долгосрочные пассивы составляют 200 000 руб., краткосрочные обязательства – 400 000 руб., выручка от реализации 4 000 000 руб.
21. Рассчитать ставку дисконтирования для всего инвестированного капитала на основе следующих данных: ставка дохода по российским государственным облигациям – 12%, коэффициент бета – 1,4, среднерыночная ставка дохода – 20%, премия за риск для малой компании – 2%, премия за риск, характерный для оцениваемой компании – 4%, доля собственного капитала – 40%, процент по используемому кредиту – 12%.
22. Рассчитать стоимость компании на основе следующих данных: прогнозный период составляет 4 года, денежный поток за первый год прогнозного периода – 500 000 руб., за второй год – 450 000 руб., за четвертый год – 600 000 руб.(денежные потоки возникают в конце года), ставка дисконтирования – 25%, темпы роста в постпрогнозный период – 2%.
23. ...— это хозяйственный строй общества, совокупность производственных отношений
24. ... — это единый комплекс взаимосвязанных отраслей (видов экономической деятельности), сформированных в результате общественного разделения труда, научно-технического развития,

международного сотрудничества, специфичных в пределах той или иной страны.

25. Подразделение национальной экономики на ... осуществляется с точки зрения участия их в формировании валового внутреннего продукта (ВВП) и национального дохода (НД)

26. ... — самостоятельный хозяйствующий субъект с правом юридического лица, созданный в порядке, установленном законом, для производства продукции, выполнения работ и оказания услуг в целях удовлетворения общественных потребностей и получения прибыли.

27. Сколько людей занято на малом предприятии

28. ...— это величина, определяемая вычитанием из суммы активов организации, принимаемых к расчету, суммы ее обязательств, принимаемых к расчету ...

29. ... — это механизм управления прибылью предприятия, основанный на оптимизации соотношения постоянных и переменных затрат

30. ... — это центральное звено управления, процесс разработки планов, программ и проектов на основе использования экономических законов и передового опыта

31. Стратегический план предприятия разрабатывается на ...

32. Долгосрочные планы бывают ...

33. Вся совокупность изделий, выпускаемых предприятием ...

34. Что представляет собой перечень и количество выпускаемой им продукции (выполняемых работ и оказываемых услуг) для потребителей ...

35. Применяются во внутрипроизводственном планировании для оценки трудоемкости единицы продукции и производственной программы ...

36. Характеризуют производственную специализацию предприятия и его долю на рынке ...

37. Готовая продукция, предназначенная для реализации на сторону, а также для удовлетворения собственных нужд как производственного, так и непроизводственного характера ...

38. Характеризует весь объем работы, выполненной предприятием за определенный период времени (месяц, I квартал, год) ...

39. Равна товарной продукции в том случае, если остатки готовой продукции на складе на начало и конец периода остались без изменений ...

40. Вновь созданная стоимость на предприятии, в нее входят оплата труда, выданная в виде заработной платы и не выплаченная, но

вошедшая в стоимость товара в виде налогов и различных начислений, а также прибыль ...

УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

ИУК-10.2 Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски

Тесты

- 1) Процесс производства – это:
 - а) превращение сырья в готовую продукцию;
 - б) товарное движение из цеха на склад;
 - в) комплектование товаров для дальнейшей отправки потребителям/заказчикам;
 - г) распределение товаров по торговым сетям.
- 2) Первичной структурной производственной единицей предприятия является:
 - а) рабочее место;
 - б) единица произведенного товара;
 - в) цех основного производства;
 - г) затраты на единицу товара.
- 3) Предприятие как система, взаимодействующая с внешней средой:
 - а) избирательная и адаптивная;
 - б) открытая и целенаправленная;
 - в) автономная и целенаправленная;
 - г) изолированная и адаптивная.
- 4) Планирование - это:
 - а) вид деятельности;
 - б) отделённый вид управленческой деятельности, который определяет перспективу и будущее состояние организации;
 - в) состояние организации;
 - г) интеграция видов деятельности.
- 5) Система контроля в организации обычно состоит из:
 - а) предварительного, текущего и заключительного;
 - б) текущего и заключительного;
 - в) предварительного и заключительного;
 - г) текущего и предварительного.

б) Отражение производственной деятельности в стоимостных категориях – это:

- а) экономический процесс;
- б) производственный процесс;
- в) хозяйственный процесс;
- г) инновационный процесс.

7) Сущность ВРМ заключается в следующем:

- а) предоставлении участнику процесса права на принятие решения
- б) использовании инструментов для моделирования, оптимизации или реинжиниринга бизнес-процессов
- в) появлении свойств системы, которые связаны с упорядоченностью отношений элементов
- г) соединении двух направлений — моделирования процессов и их автоматизации

8) Противоречие между функциональными подразделениями и процессами организации состоит в том, что...

- а) управляющие воздействия направлены «по-вертикали» (от начальника к подчиненному), а процессы направлены «по-горизонтали» (от потребителя к поставщику);
- б) управляющие воздействия направлены «по-горизонтали» (от поставщика к потребителю), а процессы направлены «по-вертикали» (от начальника к подчиненному);
- в) управляющие воздействия направлены «по-вертикали» (от начальника к подчиненному), а процессы направлены «по-горизонтали» (от поставщика к потребителю);
- г) управляющие воздействия направлены «по-горизонтали» (от потребителя к поставщику), а процессы направлены «по-вертикали» (от начальника к подчиненному).

9) Экономическая устойчивость региона в прикладном аспекте – это:

- а) способность экономики региона развиваться высокими темпами;
- б) прочность и надежность элементов, вертикальных, горизонтальных и других связей внутри системы, способность выдерживать внутренние и внешние нагрузки экономики региона;
- в) способность экономического потенциала региона противостоять экономическим кризисам;

г) способность выполнять свои функции и достигать целей при негативных изменениях параметров системы или внешней среды.

10) Цикл Шухарта-Деминга включает:

а) четыре фазы;

б) три фазы;

в) шесть фаз;

г) две фазы

11. Задачи стоимостного анализа процессов ...

12. Рассчитать суммарную текущую стоимость денежных потоков возникающих в

конце года. Ставка дисконтирования составляет 14 %. Величина денежного потока 1 год – 150 000 руб., 2 год – 400 000 руб., 4 год – 350 000 руб.

13. Рассчитать текущую остаточную стоимость предприятия на основе следующих данных. Денежный поток последнего года прогнозного периода – 100 000 руб. Долгосрочные темпы роста – 4 %. Ставка дисконтирования - 19 %. Величина прогнозного периода – 4 года.

14. Определите стоимость собственного капитала компании (в номинальных ценах) если даны следующие данные. Номинальный денежный поток в прогнозный период: 1 год – 1200 тыс.руб.; 2 год – 2400 тыс.руб.; 3 год – 1890 тыс.руб.; 4 год – 2300 тыс.руб.. Темпы роста дохода в постпрогнозный период – 2 %. Реальная ставка дисконта – 15 %, индекс инфляции – 10 %.

15. Рассчитать для компании все виды мультипликаторов Ц/П, Ц/ДП на основе следующих данных. Рыночная цена одной акции - 1000 руб., количество акций в обращении 500 штук. Выручка компании за последний отчетный год – 1 200 000 руб., затраты составили 800 000 руб., в том числе амортизация – 150 000 руб., проценты по кредиту – 60 000 руб

16. Метод имитационного моделирования используется для ...

17. На этапе идентификации бизнес-процессов выполняется следующая работа

18. Если выходной объект одного функционального блока является входным для различных функциональных блоков, то есть в процессе выполнения разбивается на несколько параллельных объектов, то он разветвляет свой путь по принципу

19. На этапе внедрения проекта реинжиниринга БП выполняется следующая работа

20. Объектно-ориентированный подход к моделированию бизнес-процессов сводится к ...
21. Организационная единица (предприятие, подразделение, персонал, отдельные исполнители) – это частный случай ...
22. Потоки объектов (материальных, финансовых, информационных) на функциональных диаграммах представляются в виде ...
23. Принцип «горизонтального сжатия процесса» означает, что ...
24. Рабочие объекты (сущности, над которыми осуществляются действия) и ресурсы (сущности, с помощью которых осуществляются бизнес-процессы) различаются тем, что ...
25. Назначение динамического анализа бизнес-процесса заключается в оценке ...
26. Назовите ключевые информационные технологии для управления основными процессами ...
27. Включение в организацию родственных, дружеских отношений, когда руководитель вынужден принимать во внимание не только соображения дела, но и привходящие сантименты, — это организационная патология _____
28. Эффективность бизнес-процесса это ...
29. Результативность бизнес-процесса это ...
30. Главное достоинство стандартных технологий моделирования бизнес-процессов ...
31. Примеры механизмов, участвующих в функциональной модели, построенной с помощью методологии IDEF0
32. Объекты, на основе которых выполняются бизнес-процессы и которые рассматриваются как ограничения, обстоятельства и условия выполнения процесса, называются ...
33. Рабочие объекты (сущности, над которыми осуществляются действия) и ресурсы (сущности, с помощью которых осуществляются бизнес-процессы) различаются тем, что ...
34. Рассчитать стоимость предприятия на основе следующих данных. Прогнозный период составляет 5 лет. Прогнозные денежные потоки : 1 год – 100 000 руб., 2 год – 85 000 руб., 3 год – 121 000 руб., 4 год – 95 000 руб., 5 год – 89 000 руб. Темы роста в постпрогнозный период – 3 %. Ставка дисконтирования – 15 %.
35. Рассчитать величину ставки дисконтирования для всего инвестированного капитала для расчета стоимости российской компании на основе следующих данных: доходность по российским

гособлигациям – 10 %, среднерыночная доходность – 14 %, страновой риск – 6 %, бета-коэффициент – 1,2, премия за размер компании – 2 %, премия за риск, характерный для оцениваемой компании – 1 %, доля заемных средств – 30 %, ставка кредита – 13 %.

36. Определить стоимость 1 акции на основе следующих данных. Чистая прибыль компании – 450 000 руб., чистая прибыль, приходящаяся на одну акцию – 4 500 руб., балансовая стоимость чистых активов компании – 6 000 000 руб., мультипликатор цена/балансовая стоимость равен 3

37. Оценить компанию на основе следующих данных: выручка от реализации 3 500 000 руб., долгосрочные пассивы – 1 000 000 руб., краткосрочные обязательства – 500 000 руб. Аналогом оцениваемой компании является компания, у которой в обращении 400 штук акций, рыночная стоимость одной акции – 2 000 руб., долгосрочные пассивы составляют 200 000 руб., краткосрочные обязательства – 400 000 руб., выручка от реализации 4 000 000 руб.

38. На этапе реализации проекта БП выполняется следующая работа ...

39. Если выходной объект одного функционального блока является входным для различных функциональных блоков, то есть в процессе выполнения разбивается на несколько параллельных объектов, то он разветвляет свой путь по принципу ...

40. Если выходные объекты, поступающие из различных функциональных блоков, имеют одинаковое название и сущность и являются входом для одного функционального блока, то они объединяют свои пути по принципу ...

ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций

ИОПК-4.2 Анализирует внутреннюю и внешнюю среду аграрного предприятия, выявляет резервы и готовит предложения по бизнес-планированию

Тесты

- 1) Потерю предприятием своей ниши на рынке товара может вызвать:
 - а) агрессивная политика конкурентов;
 - б) изменение финансовой ситуации в стране;
 - в) снижение рентабельности предприятия;
 - г) технические и технологические сдвиги, вызывающие изменение спроса на отдельные виды

товаров.

2) Выберите основной недостаток функционального подхода:

- а) не способствует «горизонтальной» коммуникации;
- б) трудно создать проект по совершенствованию;
- в) бизнес-процессов нет — только исполнение команд;
- г) четкая иерархия оргструктуры.

3) В ходе текущего экономического анализа осуществляется

- а) изучение экономических процессов с позиции их будущего развития;
- б) периодическое, всестороннее изучение результатов экономической деятельности;
- в) сопоставление экономического эффекта деятельности сравниваемых объектов;
- г) постоянное наблюдение выполнения плановых заданий.

4) Из перечисленных ниже не существует следующей бюджетной формы:

- а) бюджет доходов и расходов;
- б) бюджет движения денежных средств;
- в) прогнозный баланс;
- г) бюджет затрат.

5) К числу связующих процессов в процессном подходе относится следующий элемент:

- а) планирование
- б) принятие решений
- в) контроль
- г) мотивация.

6) Бизнес-план составляется фирмой для:

- а) привлечения инвестиций;
- б) завоевания рынка товаров;
- в) определения емкости рынка;
- г) повышения эффективности контроля деятельности.

7) Бизнес-процесс – это:

- а) связанная совокупность функций, в ходе выполнения которых потребляются определенные ресурсы, и создается продукт (предмет, услуга, научное открытие, идея);
- б) процессы предпринимательской деятельности (в отличие от управленческой);
- в) характеристика предпринимательских (коммерческих) видов деятельности в отличие от некоммерческих;

- г) элемент функционального подхода к управлению.
- 8) Основой для описания деятельности служит:
 - а) регламенты процессов
 - б) мнения партнеров
 - в) видение организации как системы
 - г) видение организации как структуры
- 9) Эмерджентность - это:
 - а) наличие (возникновение) у какой-либо системы особых свойств, не присущих её элементам в отдельности;
 - б) синоним хаоса;
 - в) неуправляемость процессов;
 - г) возникновение непредвиденной ситуации.
- 10) Ретроспективный (последующий) анализ делится на:
 - а) предыдущий и следующий;
 - б) внутрихозяйственный и межхозяйственный;
 - в) оперативный и текущий;
 - г) технико-экономический и финансово-экономический.
- 11. Подход к проведению управления бизнес-процессами, позволяющий описывать как данные о сущностях, так и их поведение, - это ____ подход
- 12. Анализ деятельности и изучение опыта ведущих фирм отрасли, в которой работает компания, или смежной отрасли, производится на этапе ...
- 13. Базовой методологией управления бизнес-процессами является ...
- 14. В управлении бизнес-процессами модель, адаптирующая идеальную внутреннюю модель к ограничениям конкретного бизнеса, - это _____ модель
- 15. В управлении бизнес-процессами модель, описывающая бизнес и его окружение, - это _____ модель
- 16. В управлении бизнес-процессами понятие "объект бизнеса" относится к _____ компании
- 17. Структура производственного процесса состоит из ...
 - 18. Какой вид организации производства характеризуется неизменной структурой производственного процесса, небольшим ассортиментом продукции ...
 - 19. Основной единицей времени, принятой для расчёта, сравнения и выявления динамики производственной мощности является ...
 - 20. Какие нормативы содержат нормы расхода сырья, основных материалов и полуфабрикатов, нормы расхода вспомогательных материалов, нормы расхода топливно – энергетических ресурсов, нормы расхода тары

21. Расходы, связанные с обслуживанием основного производства и управлением цехов и не относящиеся прямо на отдельные виды продукции называются ...
22. Серийное производство характеризуется ...
23. Что значит описать бизнес-процесс?
24. Методика описания бизнес-процессов должна основываться на ...
25. Выделение бизнес-процессов предполагает проведение ...
26. Если представить бизнес-процесс как совокупность взаимосвязанных функций, то между функциями бизнес-процесса протекают ...
27. Владелец процесса – это структурное подразделение, которое ...
28. В состав проектной группы (команды) входят ...
29. Какой главный критерий эффективности организации бизнес-процесса
30. Какой подход обеспечивает встраивание поставщиков и клиентов в бизнес-процессы предприятия ...
31. Какой подход обеспечивает непрерывное совершенствование бизнес-процессов ...
32. Какой подход обеспечивает сквозное планирование основных бизнес-процессов ...
33. Виды возможных трансформаций организаций перечислены в:

34. Показатели процесса должны включать следующие виды показателей ...
35. Комплексная система показателей для управления каждым бизнес-процессом должна включать ...
36. Как описывать бизнес-процессы?
37. Какие основные типы статистических данных генерируются в ходе имитационного эксперимента по моделированию бизнес-процесса ...
38. Как задается разветвление в процессе ...
39. Бизнес-процессы на предприятии характеризуются ...
40. Выберите две ступени расчета стоимости бизнес-процесса, соответствующие методу стоимостного анализа процессов (ABC-методу)

ПК-1 Планирование бизнес-процессов с учетом рисков в рамках возглавляемого направления деятельности сельскохозяйственного предприятия

ИПК-1.1 Способен разрабатывать стратегический план развития, обосновывать корпоративную и конкурентную стратегию, обеспечивающую непрерывную экономически безопасную деятельность

Тесты

- 1) Прием группировки данных заключается в:
 - а) определении связи отдельных факторов на обобщающий результат;
 - б) корректировке показателя, принятого за основу сравнения;
 - в) установлении равновесия между несколькими однородными и взаимосвязанными показателями;
 - г) выделении из совокупности исследуемых явлений качественно однородных типов, групп по существенным признакам.
- 2) При анализе общего ассортимента продукции рассматривают
 - а) количество изделий, всего;
 - б) количество видов изделий и объём их производства;
 - в) количество видов изделий и их модификаций;
 - г) объём изделий.
- 3) Маркетинговый анализ - это:
 - а) один из этапов анализа;
 - б) объект анализа;
 - в) задача анализа;
 - г) цель анализа.
- 4) Заказчик процесса - это должностное лицо, которое:
 - а) имеет в своем распоряжении средства для заказа выхода бизнес – процесса;
 - б) имеет в своем распоряжении материальные и информационные ресурсы бизнес - процесса, управляет его ходом, несет ответственность за результат и эффективность;
 - в) имеет в своем распоряжении ресурсы и полномочия для принятия решений о проведении работ по описанию, регламентации или аудиту бизнес - процесса;
 - г) имеет в своем распоряжении необходимый инструментарий для проектирования бизнес - процессом и его управления.
- 5) Процессы маркетинга относятся к группе:
 - а) процессы управления;
 - б) операционные процессы;
 - в) поддерживающие процессы;

- г) основные процессы.
- б) Для того, чтобы получить описание системы, помимо взаимодействующих компонент необходимо описать:
 - а) их количество;
 - б) свойства окружающей среды;
 - в) связи между ними;
 - г) структуру каждой компоненты.
- 7) Информация, персонал, оборудование, программное обеспечение, инфраструктура, среда, транспорт, связь относятся к:
 - а) ресурсами бизнес-процесса;
 - б) выходу бизнес-процесса;
 - в) входу бизнес-процесса;
 - г) характеристикам владельца бизнес-процесса.
- 8) Условием, необходимым для возникновения экономического процесса, является:
 - а) наличие минимум двух экономических субъектов;
 - б) наличие ресурсов;
 - в) наличие цели;
 - г) наличие времени.
- 9) Отношение между экономическими субъектами в данной институциональной среде по реализации своих экономических интересов, направленных на возможные результаты совместной деятельности – это:
 - а) экономический процесс;
 - б) производственный процесс;
 - в) инновационный процесс;
 - г) социально-политический процесс.
- 10) Процесс создания некоторых благ, предполагающий использование экономических ресурсов: материальных, трудовых, природных, предпринимательских способностей – это процесс:
 - а) производства;
 - б) обмена;
 - в) потребления;
 - г) распределения.
- 11. Анализ деятельности и изучение опыта ведущих фирм отрасли, в которой работает компания, или смежной отрасли, производится на этапе ...
- 12. Базовой методологией управления бизнес-процессами является ...

13. В управлении бизнес-процессами модель, адаптирующая идеальную внутреннюю модель к ограничениям конкретного бизнеса, - это _____ модель
14. В управлении бизнес-процессами модель, описывающая бизнес и его окружение, - это _____ модель
15. В управлении бизнес-процессами понятие "объект бизнеса" относится к _____ компании
16. Внешнее окружение компании – это ...
17. Внешнее окружение компании - это _____ компании
18. Внутренняя модель компании, не учитывающая, как компания должна реализоваться на практике, - это модель ...
19. Для компаний, использующих современные информационные технологии, в отличие от традиционных компаний, характерно, что ...
20. К инструментальным средствам, используемым для проведения управления бизнес-процессами, относятся средства ...
21. К программно-аппаратным средствам, используемые при управлении бизнес-процессами, относятся ...
22. Описание бизнес-процессов внутри компании и ресурсов, которые они используют, - это _____ компании
23. Ответственными за бизнес-процессы, протекающими в компании, являются ...
24. Первый этап реинжиниринга бизнеса – это ...
25. При разработке новой информационной системы (ИС) предложения и пожелания клиентов определяются на этапе ...
26. При управлении бизнес-процессами разработка информационной системы осуществляется на этапе ...
27. Программно-инструментальное средство, используемое при управлении бизнес-процессами, - это ...
28. Программный комплекс, автоматизирующий весь технологический процесс анализа, проектирования, разработки и сопровождения программных систем ...
29. При управлении бизнес-процессами разработка информационной системы осуществляется на этапе ...
30. Программно-инструментальное средство, используемое при управлении бизнес-процессами, - это ...
31. Программный комплекс, автоматизирующий весь технологический процесс анализа, проектирования, разработки и сопровождения программных систем ...
32. Управление бизнес-процессами ориентировано на ...

33. Руководитель высшего звена компании, который во время управления бизнес-процессами несет ответственность за обновляемый процесс, - это ...
34. Формирование представлений о будущей обновленной компании и обеспечение должной мотивации сотрудников является задачей ...
35. Фундаментальное переосмысливание и радикальная перестройка бизнес-процессов компаний с целью достижения коренных улучшений показателей их деятельности- это ...
36. Базовой методологией проведения управления бизнес-процессами является _____ подход
37. В управлении бизнес-процессами понятие "субъект бизнеса" относится к _____ компании
38. Внутренняя модель компании, которая учитывает, как компания должна реализоваться на практике, - это _____ модель
39. Модель бизнеса, описывающая, как бизнес должен осуществляться наилучшим образом, - это ...
40. Нечто, находящееся вне моделируемого бизнеса, но взаимодействующее с ним, - это _____ бизнеса

ПК-1 Планирование бизнес-процессов с учетом рисков в рамках возглавляемого направления деятельности сельскохозяйственного предприятия

ИПК-1.2 Разрабатывает и анализирует с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятия по модернизации систем управления организацией

Тесты

- 1) Ситуационный подход к управлению основывается на предположении, что пригодность и эффективность различных методов управления определяется:
 - а) системой отношений, которая сложилась в коллективе;
 - б) ситуацией, в которой оказалась организация;
 - в) совершенством владения менеджером приемами и методами управления.
 - г) уровнем риска при принятии решений.
- 2) Термин «управление» означает:
 - а) последовательность действий менеджера;
 - б) осознанную, целенаправленную деятельность человека, с помощью которой он упорядочивает и подчиняет элементы внешней среды общества, живой и неживой природы, техники;

- в) систему научных знаний, составляющих теоретическую базу практики управления;
 - г) использование объективных законов экономического развития.
- 3) Основное отличие открытой системы от закрытой заключается в следующем:
- а) отсутствии упорядоченного взаимодействия между отдельными подсистемами;
 - б) наличии взаимодействия отдельных подсистем с внешним миром;
 - в) замкнутости элементов системы самих на себя;
 - г) наличии взаимодействия с внешней средой.
- 4) Процедура – это:
- а) последовательность действий, которые следует предпринимать в конкретной ситуации, имеющей тенденцию к повторению;
 - б) последовательность конкретных действий, которые следует выполнять в единичной специфической ситуации;
 - в) использование опыта прошлого;
 - г) гарантированное выполнение конкретных действий.
- 5) Требования, предъявляемые к системе управления, включают:
- а) динамичность и конкретное количественное выражение;
 - б) наличие причинно-следственных связей между элементами, а также параметра, воздействием на который удастся изменить ход процесса; динамичность;
 - в) количественное выражение основных процессов;
 - г) наличие прямой связи между управляющей и управляемой системами; гибкость
- 6) Функция управления осуществляется:
- а) только менеджерами высшего звена;
 - б) менеджерами среднего и высшего звеньев;
 - в) только менеджерами низового звена;
 - г) менеджерами всех звеньев.
- 7) С точки зрения процессного подхода, управление – это:
- а) непрерывная серия взаимосвязанных управленческих функций;
 - б) взаимосвязанные и последовательные действия работников, приводящие к определенной цели;
 - в) конкретная ситуация;
 - г) процесс побуждения себя и других к действиям.
- 8) Под процессным подходом к управлению деятельностью организации понимается...

- а) оптимальное распределении полномочий и ответственности в процессах;
- б) назначение владельцев процессов, определение поставщиков и потребителей всех процессов;
- в) использование в организации матричной организационной структуры;
- г) взгляд на деятельность организации как систему взаимосвязанных и взаимодополняющих процессов, которыми необходимо управлять для достижения целей

9) Цель информационной технологии - это ...

- а) производство материального объекта;
- б) устранение неисправности технической системы;
- в) производство информации для принятия человеком решения по выполнению какого-либо действия;
- г) физическое воздействие на объект.

10) Сложность производственной системы определяется:

- а) количеством элементов;
- б) экономическими показателями;
- в) номенклатурой выпуска продукции;
- г) количеством взаимосвязей между элементами.

11. Дайте определение понятия «инвестиции»

12. Какие стадии оборота средств включает в себя инвестиционная деятельность

13. Укажите характерную особенность инвесторов, отличающую их от других субъектов инвестиций

14. Инвестиционные ресурсы – это ...

15. Опишите эффект мультипликатора инвестиционного процесса ...

16. Какой вид инвестиций осуществляется в форме капитальных вложений ...

17. Что такое иностранные инвестиции ...

18. С реализацией какого вида инвестиций связан инвестиционный проект

19. Жизненный цикл инвестиционного проекта – это ...

20. Что понимается под бюджетной эффективностью инвестиционного проекта

21. Что понимается под экономической эффективностью инвестиционного проекта

22. Какая величина сальдо накопленных реальных денег является необходимым условием принятия инвестиционного проекта ...
23. Будущая стоимость текущего капитала рассчитывается методом ...
24. Дисконтирование — это ...
25. Чистый дисконтированный доход от инвестиционного проекта — это ...
26. Внутренняя норма доходности инвестиционного проекта — это ставка дисконта, обеспечивающая ...
27. Одна из положительных характеристик инвестиционного проекта ...
28. Общие инвестиционные риски — это ...
29. Риск инвестиционного портфеля, связанный с общим ухудшением его качества, который показывает возможность потерь при вложении в инвестиции по сравнению с другими видами активов — это ...
30. Какой из перечисленных инвестиционных рисков не относится к рискам объектов инвестирования ...
31. Сформулируйте основную цель формирования инвестиционного портфеля ...
32. По видам объектов инвестирования выделяют следующие инвестиционные портфели ...
33. Сбалансированный инвестиционный портфель характеризуется ...
34. Какой вид инвестиционного портфеля является наиболее капиталоемким, наименее ликвидным, наиболее сложным в управлении ...
35. Что понимают под диверсификацией портфеля финансовых инструментов ...
36. К привлеченным источникам финансирования инвестиционных проектов относятся ...
37. За счет каких факторов происходит снижение уровня инвестиционных рисков при проектном финансировании капитальных вложений ...
38. Какой вид проектного финансирования предполагает оценку всех рисков, связанных с реализацией проекта и их распределение между участниками таким образом, чтобы последние могли принять на себя все зависящие от них риски ...
39. Что понимается под проспектом эмиссии ...
40. Что относится к преимуществам заемщика при финансировании долгосрочных инвестиций на основе эмиссии облигаций ...

ПК-1 Планирование бизнес-процессов с учетом рисков в рамках возглавляемого направления деятельности сельскохозяйственного предприятия

ИПК-1.3 Готовит документы (оперативные планы, планы потребности в ресурсах, графики и пр.) на основе нормативов и методов разработки производственных заданий в сельском хозяйстве

Тесты

- 1) Процесс сосредоточения средств производства, рабочих, самого производства во все более крупных производственных звеньях - это:
 - а) специализация;
 - б) кооперирование;
 - в) комбинирование;
 - г) концентрация.
- 2) Группа факторов экономического роста, к которой можно отнести: наличие людских ресурсов, природных ресурсов, основного капитала, уровень технологий:
 - а) факторы предложения;
 - б) факторы спроса;
 - в) факторы распределения;
 - г) информационные факторы.
- 3) Интеграция управления – это:
 - а) координация деятельности;
 - б) реформирование организации;
 - в) объединение усилий всех подразделений организации;
 - г) синтез технологических процессов
- 4) Анализ – это
 - а) форма связи работника со средствами труда
 - б) рассмотрение трудовых отношений с точки зрения природы их возникновения
 - в) разложение на составные части исследуемого предмета
 - г) выявление связей и зависимостей между частями изучаемого предмета
- 5) Информация – это
 - а) совокупность приемов и способов изучения предмета
 - б) классификация ресурсов
 - в) совокупность факторов
 - г) совокупность сведений об изучаемом предмете

- б) Принцип организации производственного процесса, характеризующийся одновременным выполнением работ на разных рабочих местах называется
- а) пропорциональность;
 - б) параллельность;
 - в) прямоточность;
 - г) ритмичность.
- 7) Подход «Шесть сигм» включает:
- а) пять стадий;
 - б) четыре стадии;
 - в) шесть стадий;
 - г) две стадии.
- 8) Ключевой показатель эффективности – это:
- а) инструмент мотивации;
 - б) инструмент оценки результативности деятельности;
 - в) инструмент анализа бизнес-процесса;
 - г) инструмент оптимизации бизнес-процесса.
- 9) Непрерывная серия задач, выполняемых с целью создания выхода с целью удовлетворения запросов внутренних или внешних клиентов - это определение:
- а) процесса;
 - б) организации как системы;
 - в) функции;
 - г) операционной деятельности;
- 10) Функции работника выходят за рамки регламентированных трудовых обязанностей - это:
- а) нормальная ситуация;
 - б) экстренная ситуация;
 - в) причина срочных изменений;
 - г) не характерно для коммерческих организаций.
11. Данные этапы реинжиниринга включает в себя разработку информационной системы обеспечения?
12. Технологический реинжиниринг воспринимает это понятие как машинно-оформленный процесс преобразования материи...
13. Следующие положительные аспекты характерны только для только для Адаптивных моделей управления...
14. Можно выделить несколько типов организационного поведения людей

15. Фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование бизнес-процессов для достижения коренных улучшений в основных показателях деятельности предприятия- это ...
16. Направление изменений при проведении процесса реинжиниринга в компании начинается с ...
17. Согласно мнению М. Хаммеа и Дж. Чампи методологически следует различать несколько обязательных элементов в системе реинжиниринга ...
18. «Новое правило» реинжиниринга, сформированное под влиянием внедрения новых информационных технологий формулируется следующим образом ...
19. К абстрактным элементам реинжиниринга относят следующие...
20. Данный этап реинжиниринга включает в себя анализ текущего состояния предприятия
21. Особое внимание специалист по технологическому реинжинирингу должен обращать на...
22. Современное предприятие рассматривается как _____ социальная система
23. К этому стилю управления в организации больше всего подходит данное описание:
«Высокая централизация, Доминирование единоначалия, Строгий контроль»...
24. Бизнес-модель это ...
25. Основателями теории реинжиниринга являются ...
26. В реинжиниринге обычно выделяют два существенно отличающихся вида деятельности ...
27. Ключевые понятия реинжиниринга ...
28. Свойства реинжиниринга ...
29. Важной возможностью современной среды моделирования является формирование следующих регламентирующих документов ...
30. В общем виде реинжиниринг решает следующие задачи ...
31. Назовите основные цели моделирования бизнес-процессов
32. Базовые принципы реинжиниринга бизнес-процессов ...
33. Бизнес-процессы классифицируют следующим образом ...
34. В комплекс взаимосвязанных информационных моделей бизнес-процессов включаются ...
35. Многие предприятия, использующие среду бизнес-моделирования, размещают полученные модели бизнес-процессов на Интернет-сервере. Это?

- 36. Основные типы методологий моделирования бизнес-процессов
- 37. В каких этапах смысл реинжиниринга бизнес-процессов?
- 38. Типичные для реинжиниринга бизнес-процессы в организациях ...
- 39. Основные типы методологий моделирования бизнес-процессов ...
- 40. Классы бизнес-процессов ...

ПК-4 Способен проводить оценку эффективности каждого варианта решения с точки зрения выбранных критериев в конкретных экономических условиях

ИПК-4.1 Выполняет типовые расчеты по определению себестоимости товарной продукции, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, необходимых для составления бизнес-плана

Тесты

- 1) Суть концепции процессного управления BPM (Business Process Management) состоит в следующем:
 - а) во внедрении инструментов для моделирования бизнес-процессов;
 - б) в соединении двух направлений - моделирования процессов и их автоматизации;
 - в) в автоматизированном документообороте;
 - г) в адаптации организации к условиям внешней среды.
- 2) Процессы верхнего уровня классифицируются следующим образом:
 - а) бизнес-процессы;
 - б) развития, управления, основные и вспомогательные;
 - в) производственные и управляющие;
 - г) стратегические.
- 3) Первичный вход процесса
 - а) открывается первичными поставщиками процесса;
 - б) открывается вторичными поставщиками процесса;
 - в) открывается владельцем процесса;
 - г) открывается руководителем организации.
- 4) Относительные величины выражаются в:
 - а) натуральных единицах;
 - б) стоимостной оценке;
 - в) коэффициентах, структуре, процентах;
 - г) числовых соотношениях.
- 5) Этапами аналитической работы являются:
 - а) подбор и проверка данных, разработка системы мероприятий, оформление результатов анализа;

- б) оформление аналитических таблиц и выводов по их данным;
- г) выявление достоверных объективных резервов;
- 6) Статистические приемы:
 - а) ряды динамики, графический, группировка данных;
 - б) интегральный;
 - в) прием экспертных оценок;
 - г) экономическая диагностика.
- 7) Ответственность за доставку выхода процесса потребителю несет:
 - а) заказчик процесса;
 - б) потребитель процесса;
 - в) исполнитель процесса;
 - г) владелец процесса.
- 8) Процессы подбора персонала относятся к группе:
 - а) процессы управления;
 - б) операционные процессы;
 - в) поддерживающие процессы;
 - г) основные процессы.
- 9) Компоненты системы должны:
 - а) взаимодействовать между собой;
 - б) не иметь общих элементов;
 - в) иметь неизменную структуру;
 - г) взаимодействовать с внешней средой.
- 10) Производство, распределение, обмен и потребление – это:
 - а) экономические процессы;
 - б) производственные процессы;
 - в) инновационные процессы;
 - г) социально-политические процессы.
- 11. Что служит основой для описания деятельности?
- 12. Референтная модель это?
- 13. Укажите количество фаз цикла ШухартаДеминга
- 14. Как классифицируются процессы верхнего уровня?
- 15. Референтная модель отражает ...
- 16. Противоречие между функциональными подразделениями и процессами организации состоит в том, что...
- 17. Под процессным подходом к управлению деятельностью организации понимается...
- 18. Понятие «бизнес процесс» определяется, как ...
- 19. BPM заключается в ...
- 20. Эмерджентность заключается в ...

21. Вертикальное сжатие процесса заключается в ...
22. Степень риска при проведении мероприятий реинжиниринга оценивается как ...
23. Элементы, включаемые в организационную модель методологии моделирования бизнес процессов реинжиниринга, следующие...
24. Реинжиниринг- это система мероприятий, которая содержит в себе...
25. В соответствии с общей схемой реинжиниринга правильное по времени расположение этапов следующее ...
26. С помощью этих приемов, позаимствованных реинжинирингом из других дисциплин, можно скоординировать по времени различные мероприятия...
27. Технологический реинжиниринг – это разновидность реинжиниринга, направленная на ...
28. Целью организационного проектирования в реинжиниринге является...
29. Социальный реинжиниринг – это ...
30. В этом году впервые появилось понятие «Реинжиниринг»
31. «Начальной Точкой» мероприятий реинжиниринга являются ...
32. Виды моделей в порядке появления в методологии моделирования бизнес процессов реинжиниринга...
33. Обратный реинжиниринг включает в себя следующие этапы...
34. Карта стратегий поделена на несколько разделов ...
35. «Стабильная» технология при проведении технологического реинжиниринга означает, что ...
36. Следующие положительные аспекты характерны только для Бюрократических моделей управления ...
37. Системы мероприятий, определяющих человеческое поведение, обеспечивающих контроль за ним, и ставят своей целью максимизацию полезности всех факторов производства, называется...
38. Длительность изменений при проведении реинжиниринга бизнес процессов следующая...
39. Ученые М. Хаммер и Дж. Чампи считают, что «_____ — это использование самых последних информационных технологий для достижения совершенно новых деловых целей»
40. К конкретным элементам системы реинжиниринга можно отнести...

ПК-4 Способен проводить оценку эффективности каждого варианта решения с точки зрения выбранных критериев в конкретных экономических условиях
ИПК-4.2 Готовит представление аналитической информации руководителю, применяя информационные технологии в объеме необходимом для целей бизнес-анализа

Тесты

- 1) Цель управления - это:
 - а) конечный пункт всего процесса управления;
 - б) конкретный, конечное состояние или желаемый результат объекта управления;
 - в) оптимизация деятельности объекта управления по достижению миссии организации;
 - г) то же, что стратегия управления.
- 2) Системный подход к управлению основывается на представлении об организации как:
 - а) закрытую систему, ориентированную на длительное существование благодаря безупречной работе каждого из ее элементов;
 - б) открытую систему, которая является совокупностью взаимосвязанных элементов, ориентированных на достижение целей в условиях меняющейся внешней среды;
 - в) систему взаимосвязанных элементов, каждый из которых выполняет одну присущую только ему функцию, которая обеспечивает существование организации в долгосрочной перспективе.
- 3) Основные функции управления – это:
 - а) планирование, контроль;
 - б) планирование, организация, мотивация, контроль;
 - в) организация, мотивация;
 - г) организация, мотивация, контроль.
- 4) Дайте определение понятию «организационная система управления производством».
 - а) состав, взаимосвязи и соподчиненность работ по руководству производством;
 - б) совокупность управленческих мер и решений различной природы;
 - в) программный подход к достижению некоего производственного достижения;
 - г) последовательность операций.

5) Основные правила организации производственного процесса на предприятии

определяются:

а) распорядительным подходом к управлению;

б) организационным регламентированием;

в) приказом;

г) распоряжениями директора.

6) Взаимодействие предприятия с другими предприятиями и организациями – это взаимодействия...

а) региональные;

б) отраслевые;

в) национальные;

г) стратегические.

7) Наиболее прогрессивным способом построения процессов управления является:

а) целевое управление;

б) рационализаторское управление;

в) дистанционное управление;

г) оперативное управление.

8) Сравнительная экономическая эффективность капитальных вложений измеряется при помощи такого показателя как:

а) общий объем выручки;

б) минимум приведенных затрат;

в) максимум приведенных затрат;

г) объем постоянных затрат.

9) Анализ – это:

а) это управленческая деятельность, обеспечивающая выявление причин отклонения желаемого состояния системы от фактического и осуществляющая разработку мер по устранению выявленных недостатков;

б) управленческая деятельность, направленная на ликвидацию отклонений от заданного режима управления;

в) это управленческая деятельность, посредством которой система управления приспособляется для выполнения задач, поставленных на этапе планирования;

г) деятельность, связанная с регламентированием труда.

10) Подход к управлению организацией, предполагающий формирование у менеджеров образа мышления, рассматривающего в единстве все явления внешней и внутренней среды – это:

- а) ситуационный подход;
 - б) процессный подход;
 - в) системный подход к управлению;
 - г) количественный подход.
11. Прогнозирование, организация, регулирование, координация, стимулирование, контроль относятся к функциям ...
 12. К основным характеристикам внешней среды организации относят...
 13. Процессы, которые выполняются непосредственно для изготовления изделий основного производства, называются ...
 14. Сбалансированная система показателей (ССП) – это ...
 15. При определении стратегических целей компании учитываются интересы следующих сторон ...
 16. Преимущества процессного подхода перед функциональным подходом ...
 17. Стандартное определение бизнес-процесса ...
 18. Вторичные выходы процесса ...
 19. Владелец процесса ...
 20. Основными источниками информационного обеспечения экономического анализа являются ...
 21. Абсолютными величинами являются следующие показатели ...
 22. Непосредственно перед тем, как описать конкретный процесс в виде набора функций необходимо...
 23. Определение внешних клиентов и внешние входы и выходы ...
 24. Система – это ...
 25. Цикл «инновации-инвестиции» лежит в основе ...
 26. Процессы, объяснение которых укладывается в известную наблюдателю и научному сообществу схему, позволяющую дать оценку такому процессу, предсказать его исход, называются ...
 27. анализ изучает взаимосвязь социальных и экономических процессов, их влияние друг на друга и на экономические результаты хозяйственной деятельности.
 28. Администрация коммерческой организации, ее персонал, собственники (в тех случаях, когда они работают в организации) относятся к ...
 29. Качество, цены и себестоимость продукции, товаров, условия их производства, хранения, поставки – это направления анализа для следующего субъекта анализа ...

- 30. Результативность, стоимость, время, качество выполнения бизнес-процесса – это критерии эффективности ...
- 31. Теоретической основой метода статистических испытаний являются ...
- 32. Основной недостаток имитационных моделей
- 33. Компания решила повысить операционную эффективность. С чего следует начать?
- 34. Какие источники информации о процессах можно использовать
- 35. Какая нотация использована для описания бизнес процесса?
- 36. Какие виды потерь выделяют в «Бережливом производстве»?
- 37. Что такое процессный подход к управлению?
- 38. Преимущества процессного подхода перед функциональным подходом
- 39. В соответствии со стандартом организация – это ...
- 40. Непрерывная серия задач, выполняемых с целью создания выхода с целью удовлетворения запросов внутренних или внешних клиентов - это определение ...

4.2. Типовые задания для промежуточной аттестации

4.2.1. Вопросы к зачету с оценкой

УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни

ИУК-6.1 Использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей

Знать:

- 1. Особенности современного управления организацией
- 2. Объекты и субъекты управления
- 3. Функции и методы управления
- 4. Особенности социально-экономических процессов
- 5. Цикл «инновации-инвестиции».

Уметь:

- 1. Первичные и расчетные показатели
- 2. Прогнозирование тенденций развития управляемых экономических и социальных процессов.
- 3. Стратегическое программирование развития экономических и социальных процессов для определения, обоснования и обеспечения оптимальных решений по выбору приоритетных направлений положительной динамики управляемых процессов

4. Организация процессов экономического регулирования.

5. Реализация проектных и нормативных решений

Владеть:

1. Системный и функциональный подходы к управлению организацией.

2. Процессный подход на российских предприятиях

3. Сравнительный анализ основных положений функционального подхода, системного подхода и процессного подхода.

4. Анализ проекта инвестиций.

5. Анализ предприятия, реализующего проект

УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни

ИУК-6.2 Определяет задачи саморазвития и профессионального роста, распределяет их на долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные с обоснованием актуальности и определением необходимых ресурсов для их выполнения

Знать:

1. Экономические процессы на предприятии: производство, распределение, обмен, потребление.

2. Особенности управляемых социально-экономических процессов организации

3. Управленческий цикл: характеристика основных этапов.

4. Характеристика отдельных функций управления социально-экономическими процессами

5. Анализ и оценка экономических и социальных процессов

Уметь:

1. Экономическая теория процента, понятие ценности денег во времени

2. Методы наращения и дисконтирования.

3. Функции сложного процента.

4. Метод простого срока окупаемости.

5. Оценка инвестиций по норме прибыли на капитал.

Владеть:

1. Метод чистого дисконтированного дохода

2. Метод внутренней нормы доходности

3. Метод дисконтированного срока окупаемости

4. Метод индекса рентабельности

5. Метод индекса чистого дохода.

УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

ИУК-10.2 Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами

(личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски

Знать:

1. Понятие система управления организацией, управляющая и исполнительная подсистемы
2. Современные приоритетные направления управлением организацией и экономическими процессами
3. Институциональная природа экономического процесса
4. Условия существования экономического процесса.
5. Базовая классификация экономических систем, процессов и благ

Уметь:

1. Метод аннуитетов
2. Оценка стоимости собственных и заемных источников финансирования.
3. Маржинальная стоимость капитала.
4. Прогноз годового темпа и индекса инфляции.
5. Концепция инвестиционного проектирования в условиях неопределенности и риска.

Владеть:

1. Анализ рисков проекта.
2. Метод анализа сценариев проекта.
3. Анализ чувствительности проекта к факторам риска.
4. Анализ проектных рисков на основе вероятностных оценок
5. Способы оценки финансовых инвестиций

ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций

ИОПК-4.2 Анализирует внутреннюю и внешнюю среду аграрного предприятия, выявляет резервы и готовит предложения по бизнес-планированию

Знать:

1. Сложные и простые процессы.
2. Инерционные и направленные процессы
3. Краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные процессы.
4. Взаимосвязь экономических процессов и экономических благ
5. Бизнес-процессы: термины и определения

Уметь:

1. Обоснование нормы дисконта для анализа бюджетной эффективности проекта
2. Метод индекса чистого дохода
3. Социально-ориентированная система управления инвестиционными проектами
4. Социальная эффективность инвестиций в материальное производство

5. Совершенствование методов и моделей управления венчурными инвестициями на основе оценки стоимости предприятия.

Владеть:

1. Прогноз инфляции по методу цепных индексов
2. Прогноз инфляции по методу сложных процентов
3. Рентабельность инвестиций в продажи
4. Рентабельность инвестиций в маркетинг
5. Оценка эффективности инвестиций

ПК-1 Планирование бизнес-процессов с учетом рисков в рамках возглавляемого направления деятельности сельскохозяйственного предприятия

ИПК-1.1 Способен разрабатывать стратегический план развития, обосновывать корпоративную и конкурентную стратегию, обеспечивающую непрерывную экономически безопасную деятельность

Знать:

1. Основные группы процессов организации
2. Окружение бизнес-процесса
3. Классификация процессов организации по характеру деятельности и создаваемому продукту
4. Функции системы менеджмента процесса
5. Основные, вспомогательные и обеспечивающие экономические процессы

Уметь:

1. Исследование бизнес-процессов организации, описание этапов исследования деятельности организации.
2. Система показателей эффективности бизнес-процессов в организации
3. Методы управления бизнес-процессами
4. Сущность метода реинжиниринга бизнес-процессов
5. Сущность метода оптимизации бизнес-процессов

Владеть:

1. Система показателей для управления процессами
2. Комплексная регламентация бизнес-процессов организации
3. Методологии экономических процессов (явлений)
4. Неформализованные (качественные) методы
5. Формализованные (количественные) методы

ПК-1 Планирование бизнес-процессов с учетом рисков в рамках возглавляемого направления деятельности сельскохозяйственного предприятия

ИПК-1.2 Разрабатывает и анализирует с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятия по модернизации систем управления организацией

Знать:

1. Классификация методов, применяемых для исследования экономических процессов
2. Всеобщие (диалектический метод познания), общие (абстрагирование, обобщение, индукция, дедукция и др.) и специальные методы (моделирование, методы оптимизации анализируемых показателей, индексный метод и др.)
3. Проблемы глобализации экономики и обеспечения экономической безопасности на различных уровнях: страны, общества, региона, предприятия, личности
4. Управление теневыми экономическими процессами и взаимосвязь с макроэкономическими показателями.
5. Взаимосвязь экономических процессов и проблемы обеспечения инновационной безопасности.

Уметь:

1. Методические основы информационного обеспечения эффективности инвестиций
2. Методические основы привлечения инвестиций в экономику региона.
3. Методы и инструменты управления лизингом как формой инвестирования предприятий
4. Методы привлечения иностранных инвестиций
5. Механизм финансирования государственных капитальных вложений и повышение его эффективности

Владеть:

1. Микроэкономическое моделирование инвестиционных решений
2. Модели оценки инвестиционной привлекательности рынка жилья.
3. Организационно-экономическая модель привлечения инвестиций в промышленное строительство на основе развития ипотеки
4. Оценка рыночного риска инвестиций в акции
5. Оценка стоимости недвижимости при планировании инвестиций

ПК-1 Планирование бизнес-процессов с учетом рисков в рамках возглавляемого направления деятельности сельскохозяйственного предприятия

ИПК-1.3 Готовит документы (оперативные планы, планы потребности в ресурсах, графики и пр.) на основе нормативов и методов разработки производственных заданий в сельском хозяйстве

Знать:

1. Экономический процесс как объект отношений между экономическими субъектами
2. Сравнительный анализ основных положений функционального подхода, системного подхода и процессного подхода
3. Современные приоритетные направления управления организацией и экономическими процессами

4. Управление процессом нововведения в организации (подразделении): специфика, методы, проблемы адаптации, оценка экономической эффективности

5. Методы анализа экономических процессов

Уметь:

1. Анализ эффективности операций с ценными бумагами коммерческих банков и инвестиционных институтов
2. Бюджетная эффективность лизинга как инвестиционного инструмента
3. Влияние инвестиций на реструктуризацию экономики
4. Влияние капиталобразования на экономический рост
5. Долгосрочное кредитование инвестиций в основной капитал промышленности

Владеть:

1. Инвестиционная привлекательность инновационных проектов как фактор развития экономических систем.
2. Инвестиционная привлекательность отрасли.
3. Лизинговое финансирование инвестиций
4. Основные этапы моделирования бизнес-процессов
5. Показатели качества бизнес-процессов

ПК-4 Способен проводить оценку эффективности каждого варианта решения с точки зрения выбранных критериев в конкретных экономических условиях

ИПК-4.1 Выполняет типовые расчеты по определению себестоимости товарной продукции, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, необходимых для составления бизнес-плана

Знать:

1. Анализ и оптимизация процессов современной организации
2. Анализ и управление экономическими процессами производственного предприятия
3. Методологии экономических процессов (явлений)
4. Управленческий анализ деятельности компании
5. Управление процессами транспортной компании

Уметь:

1. Важнейшие элементы системы стандартизации бизнес-процессов.
2. Классификация входов и выходов бизнес-процессов.
3. Технология управления
4. Вертикальное и горизонтальное описание бизнес-процессов
5. Сегментированное управление бизнес-процессами

Владеть:

1. Анализ и оптимизация бизнес-процессов.
2. Потоксовая процессная модель
3. Процессы и закон Сарбэйна-Оксли
4. Автоматизация бизнес-процессов

5. Процедура (методика) управления нормативно-методическими документами (НМД) внутреннего происхождения.

ПК-4 Способен проводить оценку эффективности каждого варианта решения с точки зрения выбранных критериев в конкретных экономических условиях
ИПК-4.2 Готовит представление аналитической информации руководителю, применяя информационные технологии в объеме необходимом для целей бизнес-анализа

Знать:

1. Совершенствование управления экономическими процессами организации
2. Оптимизация экономических процессов предприятия рыбной отрасли
3. Современные подходы и направления развития системы управления организацией
4. Управление теневыми экономическими процессами и взаимосвязь с макроэкономическими показателями.
5. Прогнозирование тенденций развития управляемых экономических и социальных процессов.

Уметь:

1. Экономические и статистические модели анализа экономических процессов
2. Управление процессом нововведения в организации
3. Основные недостатки применения структурного подхода к организации и управлению финансово-хозяйственной деятельностью.
4. Реинжиниринг бизнес-процессов
5. Этапы описания бизнес-процессов

Владеть:

1. Качественные и количественные показатели бизнес-процессов
2. Типовая структура бизнес-процессов управления как стандартная цепочка управленческого цикла
3. Дерево бизнес-процессов компании
4. Основные этапы реинжиниринга
5. Показатели эффективности бизнес-процессов

4.2.2. Вопросы к экзамену *«Экзамен не предусмотрен учебным планом»*

5. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ И ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Критерии оценивания знаний обучающихся при проведении коллоквиума:

- **Отметка «отлично»** - обучающийся четко выражает свою точку зрения по рассматриваемым вопросам, приводя соответствующие примеры.
- **Отметка «хорошо»** - обучающийся допускает отдельные погрешности в ответе.
- **Отметка «удовлетворительно»** - обучающийся обнаруживает пробелы в знаниях основного учебного и нормативного материала.
- **Отметка «неудовлетворительно»** - обучающийся обнаруживает существенные пробелы в знаниях основных положений дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи.

Критерии оценивания знаний обучающихся при проведении тестирования:

Результат тестирования оценивается по процентной шкале оценки. Каждому обучающемуся предлагается комплект тестовых заданий из 25 вопросов:

- **Отметка «отлично»** – 25-22 правильных ответов.
- **Отметка «хорошо»** – 21-18 правильных ответов.
- **Отметка «удовлетворительно»** – 17-13 правильных ответов.
- **Отметка «неудовлетворительно»** – менее 13 правильных ответов.

Критерии оценивания знаний обучающихся при проверке контрольных работ:

- **Отметка «отлично»** - обозначена проблема и обоснована её актуальность; сделан анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция; сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём; соблюдены требования к внешнему оформлению, основные требования к реферату выполнены.
- **Отметка «хорошо»** - допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата; имеются упущения в оформлении, имеются существенные отступления от требований к реферированию.

- **Отметка «удовлетворительно»** - тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата; отсутствуют выводы, тема реферата не раскрыта.

- **Отметка «неудовлетворительно»** - обнаруживается существенное непонимание проблемы или реферат не представлен вовсе.

Критерии знаний при проведении зачета:

- **Оценка «зачтено»** должна соответствовать параметрам любой из положительных оценок («отлично», «хорошо», «удовлетворительно»).

- **Оценка «не зачтено»** должна соответствовать параметрам оценки «неудовлетворительно».

- **Отметка «отлично»** – выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Обучающийся демонстрирует соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателям, оперирует приобретенными знаниями, умениями, навыками, применяет их в ситуациях повышенной сложности. При этом могут быть допущены неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.

- **Отметка «хорошо»** – выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Обучающийся демонстрирует соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателям, оперирует приобретенными знаниями, умениями, навыками, применяет их в стандартных ситуациях. При этом могут быть допущены незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.

- **Отметка «удовлетворительно»** – не выполнен один или более видов учебной работы, предусмотренных учебным планом. Обучающийся демонстрирует неполное соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателям, допускаются значительные ошибки, проявляется частичное отсутствие знаний, умений, навыков по ряду показателей, обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.

- **Отметка «неудовлетворительно»** – не выполнены виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. демонстрирует неполное соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, допускаются значительные ошибки, проявляется отсутствие знаний, умений, навыков по большому ряду показателей, обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.

Критерии знаний при проведении экзамена:

• **Отметка «отлично»** – выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Обучающийся демонстрирует соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателям, оперирует приобретенными знаниями, умениями, навыками, применяет их в ситуациях повышенной сложности. При этом могут быть допущены неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.

• **Отметка «хорошо»** – выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Обучающийся демонстрирует соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателям, оперирует приобретенными знаниями, умениями, навыками, применяет их в стандартных ситуациях. При этом могут быть допущены незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.

• **Отметка «удовлетворительно»** – не выполнен один или более видов учебной работы, предусмотренных учебным планом. Обучающийся демонстрирует неполное соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателям, допускаются значительные ошибки, проявляется частичное отсутствие знаний, умений, навыков по ряду показателей, обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.

• **Отметка «неудовлетворительно»** – не выполнены виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. демонстрирует неполное соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, допускаются значительные ошибки, проявляется отсутствие знаний, умений, навыков по большому ряду показателей, обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.

Критерии оценивания знаний обучающихся при проверке курсовых работ:

• **Отметка «отлично»** - обозначена проблема и обоснована её актуальность; сделан анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция; сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём; соблюдены требования к внешнему оформлению, основные требования к курсовой работе выполнены

• **Отметка «хорошо»** - допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём курсовой работы; имеются упущения в оформлении, имеются существенные отступления от требований к курсовой работе.

• **Отметка «удовлетворительно»** - тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании курсовой работы; отсутствуют полноценные выводы, тема курсовой работы не раскрыта

• **Отметка «неудовлетворительно»** - обнаруживаются существенное непонимание проблемы в курсовой работы, тема не раскрыта полностью, не выдержан объём; не соблюдены требования к внешнему оформлению.

6. ДОСТУПНОСТЬ И КАЧЕСТВО ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ ЛИЦ С ОВЗ

При необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на зачете.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья могут использоваться собственные технические средства.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:	– в печатной форме увеличенным шрифтом, – в форме электронного документа.
Для лиц с нарушениями слуха:	– в печатной форме, – в форме электронного документа.
Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата	– в печатной форме, аппарата: – в форме электронного документа.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине обеспечивает выполнение следующих дополнительных требований в зависимости от индивидуальных особенностей, обучающихся:

а) инструкция по порядку проведения процедуры оценивания предоставляется в доступной форме (устно, в письменной форме);

б) доступная форма предоставления заданий оценочных средств (в печатной форме, в печатной форме увеличенным шрифтом, в форме электронного документа, задания зачитываются преподавателем);

в) доступная форма предоставления ответов на задания (письменно на бумаге, набор ответов на компьютере, устно).

При необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.