

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»

Кафедра организации аграрного производства и менеджмента

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета

 Л.Б. Винничек



23 августа 2022 г.

**ПРОГРАММА
ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

по направлению подготовки **38.04.02 Менеджмент**

(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) основной профессиональной образовательной
программы **«Инновационный менеджмент»**

(наименование программы)

Санкт-Петербург
2022

Автор(ы)
Руководитель
магистерской
программы



(подпись)

Винничек Л.Б.

(Фамилия И.О.)

(должность)

(подпись)

(Фамилия И.О.)

Рассмотрена на заседании кафедры _ организации аграрного производства и менеджмента

от _22_ августа _20_22_ г., протокол № 01 _.

Заведующий
выпускающей кафедрой

(подпись)

Исаенко А.Н.

(Фамилия И.О.)

СОДЕРЖАНИЕ

1 Основные понятия	4
2 Содержание программы.....	6
3. Перечень вопросов	11
4. Список литературы.....	13

1 Основные понятия

Настоящая программа вступительного испытания, проводимого федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет» самостоятельно, в соответствии с лицензией на осуществление образовательной деятельности, как на места в рамках контрольных цифр приема граждан на обучение за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета, так и на места по договорам об образовании, заключенными при приеме на обучение за счет средств физических и (или) юридических лиц, определяет возможность поступающих осваивать основные профессиональные образовательные программы высшего образования (магистратуры) в пределах федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования.

Программа вступительного испытания по «**Инновационный менеджмент**» разработана на основе федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования по программам магистратуры.

К освоению образовательных программ магистратуры допускаются лица, имеющие образование не ниже высшего (специалитет или бакалавриат).

На основании перечисленных в содержании программы разделов и тем формируется перечень вопросов вступительного испытания.

Вступительное испытание проводится на русском языке, в письменной форме по билетам или по тестовым заданиям.

Результаты вступительного испытания оцениваются по сто балльной системе.

Минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительных испытаний, для поступающих на образовательные программы магистратуры **составляет 55 баллов.**

Пересдача вступительных испытаний не допускается. Сданные вступительные испытания действительны в течение календарного года.

Шкала оценивания для всех вступительных испытаний в магистратуру

Показатели оценивания	Баллы	Критерии оценки
Результаты вступительных испытаний	95-100	
Результаты вступительных испытаний		
Результаты вступительных испытаний		

Результаты вступительных испытаний	0-10	
--	------	--

Количество полностью правильно решённых тестовых заданий или приравненных к ним совокупностей частично правильных ответов (по решению членов комиссии)	Количество баллов, получаемых абитуриентом за вступительный тест
3	42,5
4	45
5	47,5
6	50
7	52,5
8	55
9	57,5
10	60
11	62,5
12	65
13	67,5
14	70
15	72,5
16	75
17	77,5
18	80
19	82,5
20	85
21	87,5
22	90
23	92,5
24	95
25	100

2 Содержание программы

Указываются названия разделов (тем) дисциплины с их содержанием.

Раздел 1. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Тема 1. Организационно-экономические основы организации производства

Закономерности и принципы организации производства. Предприятие как организационная система. Организационно-правовые формы предприятий (организаций). Этапы развития теории организации производства

Тема 2. Организация использования ресурсного потенциала предприятия

Формирование земельной территории и организация использования сельскохозяйственных угодий. Рабочая сила предприятия и эффективность ее использования. Основные и оборотные средства предприятия и организация их использования.

Тема 3. Основы рациональной организации производства на предприятии

Состав и основные принципы построения и ведения системы хозяйства. Система растениеводства и ее элементы. Специализация, сочетание отраслей, кооперирование и комбинирование производства. Система внутрихозяйственного планирования

Тема 4. Организация растениеводства

Отраслевые особенности полеводства. Организация трудовых процессов в растениеводстве. Организационно-экономическое обоснование производства продукции растениеводства. Разработка технологических карт

Тема 5. Организация животноводства

Организация воспроизводства стада животных. Структура и оборот стада животных и птицы. Организационно-экономическое обоснование производства продукции животноводства.

Раздел 2. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И ПЛАНИРОВАНИЕ

Тема 1. Основы прогнозирования и планирования

Сущность прогнозирования и планирования экономических объектов. Методология и информационное обеспечение прогнозирования и планирования. Прогнозирование и планирование национальной и

региональной экономики. Разработка и развитие балансового метода. Схема балансовой межотраслевой модели и ее особенности. Применение балансовой межотраслевой модели в экономическом анализе, прогнозировании и планировании. Прогнозирование и планирование на предприятии. Оценка качества планов. Виды планирования. Нормативная база планирования. Перспективное, текущее и оперативное планирование. Разработка оперативных планов работы первичных производственных коллективов. Организация контроля за выполнением планов.

Тема 2. Планирование производства и реализации продукции.

Планирование обеспечения перерабатывающих организаций сырьевыми ресурсами. Классификация и качество сырья. Сезонность поступления сырья на переработку. Обоснование номенклатуры и ассортимента продукции в натуральном и денежном выражении. Планирование производственной программы перерабатывающих организаций.

Тема 3. Планирование материально-технического обеспечения.

Задачи планирования и содержание плана материально-технического обеспечения. Расчет потребности в материалах на ремонт и эксплуатацию оборудования. Планирование потребности в материально-технических ресурсах и источников ее покрытия.

Тема 4. Прогнозирование и стратегическое планирование социального развития общества

Демографическое прогнозирование. Прогнозирование труда и занятости. Прогнозирование динамики уровня жизни. Прогнозирование и стратегическое планирование развития социального комплекса.

Тема 5. Прогнозирование и стратегическое планирование экономического роста и структурной динамики

Экономический рост и структурные сдвиги – базовые задачи макроэкономического регулирования. Методология прогнозирования макроэкономического развития. Стратегическое планирование экономического роста. Долгосрочное прогнозирование динамики структуры экономики. Прогнозирование и стратегическое планирование объема, темпов и пропорций промышленного производства.

Раздел 3. ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В АПК

Тема 1. Организация предпринимательской деятельности

Сущность, объекты и субъекты предпринимательства. Условия и принципы организации предпринимательской деятельности. Виды и формы предпринимательской деятельности. Предпринимательские решения и технология их принятия

Тема 2. Коммерческая деятельность предпринимателя

Понятие и виды коммерческих сделок и договоров. Содержание и порядок заключения договора купли-продажи. Виды и способы реализации продукции. Оценка каналов реализации

Тема 3. Риск и выбор стратегии в предпринимательстве

Понятие и виды предпринимательского риска. Уровни и критерии оценки рисков в предпринимательстве. Менеджмент рисков. Стратегия предпринимательской деятельности

Раздел 4. УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

Тема 1. Понятие управления и его значение в обществе.

Управление, его роль и значение в рыночной экономике. Становление и развитие науки управления. Системный подход к управлению производством. Особенности управления АПК.

Тема 1. Сущность управления производством и его основные элементы.

Законы, закономерности и принципы управления производством. Цели и задачи управления производством. Методы управления производством. Функции управления производством.

Тема 3. Организация как открытая система.

Понятие и сущность организации. Формирование и функционирование систем управления организации. Внешняя среда организации. Внутренняя среда организации

Тема: 4. Структура управления производством.

Понятие структуры управления. Типы структур управления. Принципы проектирования структур управления.

Тема: 5. Стратегическое управление.

Стратегия и ее виды. Понятие стратегического управления. Стратегическое планирование.

Тема 6. Информационное и документационное обеспечение коммуникационного процесса в управлении производством

Понятие и классификация информации. Документационное обеспечение системы управления. Роль коммуникаций в управлении.

Тема 7. Принятие и реализация управленческих решений.

Понятие управленческого решения. Классификация управленческих решений. Факторы и методы, влияющие на принятие управленческих решений. Технология принятия и реализации решений. Управление проектами

Тема 8. Управление человеческими ресурсами.

Сущность управления кадрами. Адаптация кадров управления. Технология построения деловой карьеры.

Тема 9. Власть и лидерство в управлении.

Власть: сущность, формы, источники. Сущность лидерства. Роль менеджера в системе управления. Характеристика стилей управления.

Тема 10. Управление по видам деятельности.

Управление маркетингом. Управление инновациями. Управление качеством труда и продукции. Управление рисками. Управление финансами.

Тема 11. Инновационный менеджмент

Нововведения как объект инновационного управления. Возникновение, становление и основные черты инновационного менеджмента. Организация инновационного менеджмента. Разработка программ и проектов нововведений. Формы инновационного менеджмента.

**Раздел 5. АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Тема 1 Экономический анализ технико-организационного уровня производства.

Задачи, объекты и информационное обеспечение анализа основных производственных фондов. Анализ состава, структуры и использования основных средств. Анализ обеспеченности организации основными средствами. Анализ эффективности использования основных средств. Анализ использования тракторов и комбайнов. Анализ использования грузового автотранспорта. Анализ использования земель

Тема 2 Анализ использования трудовых ресурсов и фонда оплаты труда.

Анализ обеспеченности организации трудовыми ресурсами. Анализ использования трудовых ресурсов в организации. Анализ производительности труда. Анализ трудоемкости продукции. Анализ формирования и эффективности использования фонда заработной платы.

Тема 3 Экономический анализ и управление объемом производства продукции растениеводства.

Значение, задачи и источники анализа производства продукции растениеводства. Анализ объема и динамики производства продукции растениеводства. Анализ влияния факторов на объем валовой продукции растениеводства. Анализ урожайности сельскохозяйственных культур и факторов, определяющих ее уровень. Методика подсчета и обобщения резервов увеличения производства продукции растениеводства.

Тема 4 Экономический анализ и управление объемом производства продукции животноводства.

Задачи, информационное обеспечение и основные направления анализа производства продукции животноводства. Анализ объема и динамики производства продукции животноводства. Анализ влияния факторов на объем производства продукции животноводства. Анализ продуктивности животных и факторов, определяющих ее уровень. Методика подсчета резервов увеличения производства продукции животноводства.

Тема 5 Анализ финансового состояния предприятия

Понятие финансового состояния предприятия и задачи его анализа. Бухгалтерская отчетность как информационная база анализа. Общая характеристика состояния средств предприятия и источников их образования. Анализ движения денежных средств и длительности финансового цикла. Анализ ликвидности бухгалтерского баланса и платежеспособности предприятия. Анализ и оценка финансовой устойчивости.

Тема 6 Методы комплексной оценки эффективности хозяйственной деятельности.

Методы рейтинговой оценки эффективности хозяйственной деятельности. Прогнозирование возможного банкротства организации и пути ее финансового оздоровления. Анализ кредитоспособности организации.

3. Перечень вопросов

1. Организация как субъект и объект управления
2. Методологические основы менеджмента
3. Функции менеджмента
4. Сущность, цели и задачи производственного менеджмента
5. Производственные системы
6. Государственное регулирование инновационной деятельности
7. Организационные формы инновационной деятельности
8. Четыре этапа развития систем управления по И. Ансоффу
9. Принципы стратегического менеджмента
10. Стратегическое видение, миссия, «дерево целей», SMART и GAP – анализ целей
11. Понятие и причины возникновения риска.
12. Методы оценки рисков.
13. Приемы управления риском.
14. Виды инноваций и их классификация.
15. Инновационные стратегии фирмы.
16. Жизненный цикл развития инноваций.
17. Тенденции развития современного управления.
18. Модели лидерства.
19. Система ценностей в менеджменте.
20. Инновационная деятельность как предмет правового регулирования.
21. Система нормативного правового регулирования инновационной деятельности в РФ.
22. Субъекты инновационной деятельности.
23. Бизнес-планирование венчурных предприятий.
24. Правовые основы лицензирования изобретений и ноу-хау.
25. Анализ условий безубыточности при освоении новых продуктов.
26. Оценка влияния факторов первого порядка на себестоимость единицы продукции растениеводства и животноводства.
27. Оценка влияния факторов второго порядка на уровень и динамику отдельных статей себестоимости продукции растениеводства и животноводства.
28. Анализ доходов и расходов организации.
29. Оценка влияния факторов на уровень и динамику прибыли от продаж отдельных видов продукции.
30. Анализ деловой активности организации.
31. Понятие, классификация основных средств и виды их оценок.
32. Показатели обеспеченности предприятия основными средствами и экономической эффективности их использования.
33. Экономическая сущность, состав и структура оборотных средств организации. Нормирование оборотных средств.

34. Показатели экономической эффективности использования оборотных средств в организации и источники их формирования.
35. Значение, особенности и классификация земельных ресурсов в сельскохозяйственном производстве.
36. Показатели экономической эффективности использования земель сельскохозяйственного назначения.
37. Понятие, виды издержек производства и себестоимости продукции.
38. Прибыль предприятия, ее сущность и формирование. Рентабельность работы предприятия.
39. Основные понятия экономического прогнозирования
40. Демографическое прогнозирование
41. Прогнозирование динамики уровня жизни
42. Разработка и развитие балансового метода
43. Прогнозирование и стратегическое планирование объема, темпов и пропорций промышленного производства.
44. Программно-целевое регулирование АПК
45. Этапы развития теории организации производства.
46. Понятие, структура и классификация производственных процессов
47. Расчет потребности организации в рабочей силе.
48. Организационно-экономическая оценка использования земли.
49. Организация воспроизводства стада животных.
50. Понятие и виды производственной мощности. Факторы, определяющие ее величину
51. Производственная программа. Планирование продукции в натуральном выражении
52. Организация материально-технического обеспечения производства
53. Сущность управления проектами. Задачи и функции проектного управления.
54. Структуризация проекта.
55. Окружение проекта.
56. Жизненный цикл проекта.
57. Управление эффективностью проекта.
58. Управление рисками проекта.
59. Контроль исполнения проекта.
60. Управление изменениями проекта.

4. Список литературы

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

1. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 352 с.
2. Организация сельскохозяйственного производства. / Под ред. Ф.К. Шакирова и М.П. Тушканова. – М.: ИНФРА-М, 2015.
3. Организация, нормирование и оплата труда на предприятиях АПК / под ред. Ю.М. Шумакова. – М.: «Колос», 2008.
4. Организация производства на предприятиях АПК / Ф.К. Шакиров, В.А. Удалов, С.И. Грядов и др.; Под ред. Ф.К. Шакирова. – М.: КолосС, 2007
5. Планирование на предприятии АПК / Под общей редакцией К.С. Терновых. – М.: КолосС, 2006. – 333 с.

ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И ПЛАНИРОВАНИЕ

1. Планирование деятельности на предприятии.- 2-е изд., пер. и доп.: Учебник для бакалавров[Электронный]/Кукушкин С.Н. - Отв. ред., Поздняков В.Я. - М.:Издательство Юрайт 2015.-350 с. –(Режим доступа: http://www.biblio-online.ru/thematic/?2&id=urait.content.B6833868-387C-4FF6-A34D-D40970CABVAC&type=c_pub).- Загл. с экрана
2. Кузык Б.Н. Прогнозирование, стратегическое планирование и национальное программирование: учебник / Б.Н. Кузык, В.И. Кушлин, Ю.В. Яковец. – 4-е изд., перераб. и доп.- М.: Экономика, 2011. – 604 с.
3. Басовский, Л.Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка / Л.Е. Басовский – М.: ИНФРА-М, 2014. – 260 с. // <http://znanium.com/bookread2.php?book=437290>
4. Бабич, Т.Н. Прогнозирование и планирование в условиях рынка / Т.Н. Бабич, И.А. Козьева, Ю.В. Вертакова, Э.Н. Кузьбожев – М.: ИНФРА-М, 2014. – 336 с. // <http://znanium.com/bookread2.php?book=407700>

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В АПК

1. Яковлев, Б.И. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник / Б.И. Яковлев, В.Б. Яковлев. – 2-е изд., перераб. и доп.- СПб.: Квадро, 2016. – 480 с.
2. Хижняк, А. А. Организация производства и предпринимательства в АПК / А. А. Хижняк .— Оренбург : ФГБОУ ВПО Оренбургский

государственный аграрный университет, 2013.- 33 с. –(Режим доступа: <http://rucont.ru/efd/226686>).- Загл. с экрана

УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

1. Теория менеджмента: Учебное пособие / А.П. Балашов. - М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 352 с. // <http://znanium.com/bookread2.php?book=4061973> Загл. с экрана
2. Менеджмент: Учебное пособие/Кнышова Е. Н. - М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 304 с. // <http://znanium.com/bookread2.php?book=4928073> Загл. с экрана
3. Коротнев, В.Д. Управление АПК: учебное пособие для студентов, обучающихся по спец. 080502 – экономика и управление на предприятии / В.Д. Коротнев, Г.Н. Кочетова, Н.Н. Бекренева. – Пенза: РИО ПГСХА, 2012. – 131с.
4. Современные проблемы менеджмента /Резник С.Д.- М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 243 с. // <http://znanium.com/bookread2.php?book=428617>
5. Грибов, В.Д. Инновационный менеджмент: учебник / В.Д. Грибов М.: Инфра-М, 2013.- 311 с.
6. Управление инновационными проектами: Учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов; Под ред. В.Л. Попова - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 336 с. // <http://znanium.com/bookread2.php?book=455400>
7. Шемякина, Т. Ю. Система управления инновационной деятельностью предприятия : учеб. пособие / Т. Ю. Шемякина .— 2-е изд., доп. — М. : НАУКА : ФЛИНТА, 2012 .— (Экономика и управление) .—268 с. // <http://ibooks.ru/reading.php?productid=25590>.
8. Управление инновационными проектами: Учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов; Под ред. В.Л. Попова - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 336 с. // <http://znanium.com/bookread2.php?book=455400>

АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

1. Поздняков В. Я. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий: Учебник М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 617 с // ЭБС Znanium.com (Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=508594>).-Загл. с экрана
2. Александров, О.А. Экономический анализ: учебное пособие / О.А. Александров, Ю.Н. Егоров. – М.: Инфра-М, 2014. – 288 с.
3. Алексеева А.И., Васильев Ю.В., Малеева А.В. Ушвицкий Л.И. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: -

[Электронный ресурс] 2013 г. URL: <http://e.lanbook.com/> (Дата обращения 05.09.2014)

4. Артеменко В.Г., Экономический анализ: учебное пособие / В.Г. Артеменко, Н.В. Анисимова. – М.: КНОРУС, 2011. – 288 с.

5. Куприянова, Л.М. Финансовый анализ: учебное пособие / Л.М. Куприянова. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 157 с.

6. Казакова, Н.А. Управленческий анализ: комплексный анализ и диагностика предпринимательской деятельности: учебник / Н.А. Казакова. – 2-е изд., доп. и перераб. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 261 с.

7. Экономический анализ. Основы теории. Комплексный анализ хозяйственной деятельности организации: учебник для бакалавров / под ред. Н.В.Войтоловского, А.П. Калининой, И.И. Мазуровой. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2014. – 548 с.

8. Маркарьян, Э.А. Экономический анализ хозяйственной деятельности [Электронный ресурс] : учебное пособие / Э.А. Маркарьян, Г.П. Герасименко, С.Э. Маркарьян. — Электрон. дан. — М. : КноРус, 2015. — 532 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?p11_id=53628

9. Савицкая, Г.В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г.В. Савицкая. – изд. 6-е перераб. и доп. – М.: Инфра-М, 2014. – 607 с.