

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»

Институт экономики и управления
Кафедра технологии управления и сервиса

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
текущего контроля/промежуточной аттестации обучающихся при
освоении ОПОП ВО

по дисциплине
«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

Уровень высшего образования
БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки
38.03.01 Экономика

Направленность образовательной программы (профиль)
Финансы и кредит

Очная форма обучения

Год начала подготовки – 2025

Санкт-Петербург
2025 г.

1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Таблица 1

№	Формируемые компетенции	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Оценочное средство
1.	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Раздел 1. Раздел 2. Раздел 3.	тесты
2.	ОПК-4. Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности	Раздел 1. Раздел 2. Раздел 3.	тесты

2. ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Таблица 2

№	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1.	Тест	Система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося	Фонд тестовых заданий

3. ПОКАЗАТЕЛИ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ НА РАЗЛИЧНЫХ ЭТАПАХ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Таблица 3

Планируемые результаты освоения компетенции	Уровень освоения				Оценочное средство
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений					
ИУК-2.1. Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение					
3-ИУК 2.1 Знает основные принципы и концепции в области целеполагания и принятия решений	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок.	тесты
У-ИУК 2.1 Умеет системно анализировать поставленные цели, формулировать задачи и предлагать обоснованные решения	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки	Продemonстрированы основные умения, решены типовые задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания, но не в полном объеме	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме	тесты
В-ИУК 2.1 Владеет методами анализ поставленной цели для	При решении стандартных	Имеется минимальный набор	Продemonстрированы базовые	Продemonстрированы навыки при	тесты

разработки задач, обеспечивающих ее достижение	задач не продемонстрированы базовые навыки, имели место грубые ошибки	навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	
<i>ОПК-4. Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности</i>					
<i>ИОПК-4.2. Критически сопоставляет альтернативные варианты решения поставленных профессиональных задач, разрабатывает и обосновывает способы их решения с учётом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий</i>					
3-ИОПК 4.2 Знает теоретические основы принятия управленческих решений, методы экономического и финансового их обоснования	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок.	тесты
У-ИОПК 4.2 Умеет осуществлять экономически и финансово обоснованный выбор метода принятия управленческих решений для различных ситуаций с учетом факторов времени и риска	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки	Продemonстрированы основные умения, решены типовые задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания, но не в полном объеме	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме	тесты
В-ИОПК 4.2 Владеет методами оценки возможных	При решении стандартных	Имеется минимальный набор	Продemonстрированы базовые	Продemonстрированы навыки при	тесты

вариантов решения проблемы, сравнивая достоинства и недостатки каждой альтернативы и объективно анализируя вероятные результаты и эффективность их реализации	задач не продемонстрированы базовые навыки, имели место грубые ошибки	навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	
---	---	---	--	--	--

4. ПЕРЕЧЕНЬ КОНТРОЛЬНЫХ ЗАДАНИЙ И ИНЫХ МАТЕРИАЛОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

4.1. Типовые задания для текущего контроля успеваемости

4.1.1. Вопросы для коллоквиума

Вопросы для коллоквиума не предусмотрены в РПД

4.1.2. Темы контрольных работ

Контрольные работы не предусмотрены в РПД

4.1.3. Примерные темы курсовых работ

Курсовые работы не предусмотрены в РПД

4.1.4. Тесты

Вопросы для оценки компетенций

УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

ИУК-2.1

Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение

1. Крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе, угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде - это ...

1. нестабильность.
2. кризис.
3. риск.
4. конфликт.

2. По проблематике, затрагиваемой кризисными явлениями, кризисы бывают:

1. социальные
2. затяжные
3. экономические
4. управляемыми
5. технологические

3. К внешним по отношению к предприятию причинам кризиса относятся:

1. международная конкуренция
2. низкая рентабельность производства
3. нестабильность политического курса
4. удаленность от рынков сбыта

4. К внутренним по отношению к предприятию причинам кризиса относятся:

1. принципы деятельности
 2. маркетинговые стратегии и политика
 3. особое местное, региональное законодательство
 4. отсутствие развитой экономической инфраструктуры
 5. низкая или несоответствующая ситуации квалификация руководства и персонала
- 5. Антикризисное управление - это*

1. управляющие воздействия, обеспечивающие восстановление и стабилизацию работы предприятия если оно находится в кризисном состоянии или предотвращение падения роста производства для предприятий, имеющих слабые признаки кризисного состояния.
2. разработка и реализация мер, направленных на нейтрализацию действий, приводящих фирму к тяжелому кризисному состоянию.
3. предвидение кризиса и адекватная подготовка к нему.
4. управление динамикой развития кризиса.
5. ослабление негативных последствий кризиса.
6. *Мобильность и динамичность в использовании ограниченных ресурсов является _____ антикризисного управления.*
 1. элементом
 2. целью
 3. особенностью
 4. результатом
7. *Обеспечение жизнедеятельности, минимизация отрицательных последствий, а также использование факторов кризиса для развития предприятия является формой антикризисного управления в _____ состоянии предприятия.*
 1. стабильном
 2. неустойчивом
 3. кризисном
 4. ликвидационном
8. *При скатывании на предприятии ситуации к кризису объем антикризисных управленческих функций ...*
 1. сокращается.
 2. остается неизменным.
 3. возрастает.
 4. сводится к нулю.
9. *Государственное антикризисное регулирование – это система для ...*
 1. защиты предприятий от кризисных ситуаций, предотвращения банкротства или прекращения их дальнейшего функционирования.
 2. своевременного сбора налогов, обязательных платежей.
 3. регулирования работы субъектов естественных монополий топливно-энергетического комплекса.
10. *В неустойчивом состоянии при угрозе кризиса экономики в функции государственного регулирования входит ...*
 1. мониторинг ситуации в экономике, а также совершенствование законодательства, структуры государственного управления и государственного аппарата.
 2. государственный контроль отдельных предприятий и отрасли, некоторых цен, государственный, контроль (вплоть до государственного задания) номенклатуры и объема производства ряда товаров.
 3. применение системы фондового распределения, жесткое регулирование процессов обращения, ценообразования, доходов и потребления.
11. *Финансовое регулирование подразумевает ...*
 1. обеспечение социальной защиты различных слоев и групп населения в целях развития экономики.
 2. использование финансовых рычагов и ресурсов государства для проведения антикризисных мер, проведение бюджетной политики, направленной на обеспечение финансовой поддержки в кризисной ситуации и смягчение отрицательных последствий кризисов.
 3. создание правовой базы для проведения антикризисного управления (Гражданский, Налоговый, Трудовой и Уголовный кодексы Российской Федерации, законы о банкротстве, законодательные акты по вопросам банкротства и финансового оздоровления).
 4. определение основных приоритетов промышленного развития и разработку мер по стимулированию инвестиционных программ для скорейшего продвижения реформ, сокращение и (или) ликвидацию неэффективных производств.
12. *Признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворять требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей - это ...*

1. задолженность.
 2. несостоятельность (банкротство).
 3. потеря конкурентоспособности.
 4. досудебная санация.
 5. конкурсное производство.
13. Полная неспособность предприятия восстановить платежеспособность и финансовую устойчивость, вследствие реальной потери капитала, отсутствие возможности осуществлять эффективную производственно-хозяйственную деятельность называется _____ банкротством.
1. полным
 2. реальным
 3. техническим
 4. фиктивным
 5. вымышленным
14. К процедурам банкротства относятся:
1. наблюдение
 2. досудебная санация
 3. конкурсное производство
 4. мораторий
 5. мировое соглашение
15. Процедура банкротства, применяемая на любой стадии рассмотрения дела о банкротстве в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами - это ...
1. наблюдение.
 2. конкурсное производство.
 3. финансовое оздоровление.
 4. мировое соглашение.
 5. внешнее управление.
16. Система целевого финансового анализа, направленного на выявление параметров кризисного развития предприятия - это ...
1. диагностика банкротства.
 2. регулирование работы.
 3. санация.
 4. банкротство.
17. Задача _____ диагностики предприятия заключается в том, чтобы дать качественную и количественную оценку состояния предприятия как целостного организма, понять его проблемы, выявить сильные и слабые стороны.
1. комплексной
 2. экспресс-
 3. экспертной
 4. аналитической
18. Определение положения предприятия в общем экономическом пространстве, основных факторов, воздействующих на предприятие, а также его укрупненных характеристик; получение результатов, в которых отражаются количественные характеристики предприятия и его положение во внешней среде является задачей _____ анализа.
1. ситуационного
 2. организационно-управленческого
 3. финансово-экономического
 4. производственно-хозяйственного
 5. кадрового
19. Оценка финансового состояния предприятия, эффективности его работы, потока денежных средств, инвестиционной деятельности являются задачами _____ анализа.
1. ситуационного
 2. организационно-управленческого
 3. финансово-экономического
 4. производственно-хозяйственного
 5. кадрового

20. К специфическим причинам неплатежеспособности предприятий относят:

1. неэффективность системы управления предприятием
2. недостаточный рост выручки
3. отсутствие стратегии деятельности предприятия, ориентация на краткосрочные результаты в ущерб среднесрочным и долгосрочным
4. затоваривание, когда снижается спрос на продукцию
5. не использование современных методов финансового менеджмента и управления издержками производства

21. Финансовый анализ включает расчет и исследование показателей:

1. платежеспособности и ликвидности
2. использования трудовых ресурсов
3. финансовой устойчивости
4. использования основных фондов
5. эффективности деятельности

22. Для оценки платежеспособности организации необходимо провести анализ ...

1. использования трудовых ресурсов.
2. ликвидности баланса.
3. производства продукции.
4. использования материальных ресурсов.

23. Показатели рентабельности ...

1. характеризуют степень обеспеченности производственной деятельности предприятия собственными финансовыми источниками и степень зависимости от внешних источников (кредиторов, инвесторов).
2. это показатели оборачиваемости. Например, коэффициенты оборачиваемости.
3. характеризуют эффективность использования предприятием своих средств в целях получения прибыли.

24. Финансовое оздоровление заключается ...

1. в оптимизации структуры финансового отдела предприятия.
2. в создании предпосылок для предотвращения угрозы банкротства и обеспечении устойчивого экономического роста предприятия.
3. в привлечении заемных средств.
4. в экономии финансовых ресурсов предприятия.

25. Различают следующие внутренние механизмы финансовой стабилизации:

1. оперативный;
2. политический;
3. тактический;
4. экологический;
5. стратегический;

26. Меры по сокращению потребностей предприятия в финансовых ресурсах предполагают:

1. снижение инвестиционной активности;
2. дополнительную эмиссию акций;
3. отказ от социальных программ;
4. оптимизацию ценовой политики;
5. снижение доли прибыли, направленной на премиальные выплаты.

27. Санация – это ...

1. запрет выплаты дивидендов и иных платежей по эмиссионным ценным бумагам.
2. система мер по финансовому оздоровлению предприятия, основанных на финансовой помощи, предоставляемой сторонними юридическими и физическими лицами.
3. достижение договоренности между должником и кредитором относительно отсрочки платежа или скидки с долгов.
4. неспособность юридического или физического лица удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей.

28. К формам санации, направленным на рефинансирование долга относятся:

1. дотации за счет средств бюджета;
2. приобретение предприятия-должника в собственность;
3. государственные гарантии коммерческим банкам;

4. реструктуризация краткосрочных кредитов коммерческого банка в долгосрочные с повышением процентной ставки;
 5. объединение предприятия-должника с финансово-устойчивым предприятием
29. *Инвестиции - это ...*
1. вложения капитала в целях получения в будущем эффекта.
 2. суммарная стоимость ценных бумаг компании.
 3. величина уставного капитала компании.
 4. -сальдо денежного потока за расчетный период.
 5. эмиссия облигаций.
30. *Антикризисная маркетинговая стратегия развития рынка предполагает...*
1. расширение сбыта товаров путем развития старых и создания новых рынков сбыта.
 2. возвращение предприятия на прежний рынок с известным этому рынку товаром (товарами).
 3. введение в ассортимент выпускаемых товаров их новых видов, оптимизацию ассортимента.
 4. оптимизацию ликвидации предприятия путем его распродажи по частям, как отдельных объектов имущества.
 5. создание принципиально новых товаров или модернизацию старых.
31. *В условиях кризисной ситуации ослабить социальную напряженность в коллективе можно путем ...*
1. предупреждения работников о возможном увольнении.
 2. организации встреч с работниками для освещения фактического положения на предприятии, перспектив его работы.
 3. выплаты работникам одноразовую премию.
 4. ложного обещания работникам быстрого выхода из кризиса и стабилизации работы компании.
32. *Для антикризисного управления конфликтами используют стратегии, заключающиеся в том, чтобы:*
1. предупредить конфликт с целью создания таких условий в фирме и коллективе, при которых возможности возникновения конфликта сведены к минимуму;
 2. наблюдать за течением конфликта с целью сохранения здоровья и имущества конфликтующих сторон;
 3. разрешить конфликты с целью прекратить противоборство сторон и найти приемлемое решение конфликта;
 4. ожидать самостоятельного примирения конфликтующих сторон.
33. *В организациях желательны конфликты, которые:*
1. помогают увидеть разнообразие точек зрения
 2. приводят к образованию противоборствующих группировок
 3. приводят к увольнению сотрудников
34. *Операциями по управлению ценными бумагами следует считать:*
1. принятие решений по управлению без собраний акционеров
 2. анализ рынка ценных бумаг и выбор цели портфеля ценных бумаг
 3. принятие решений по управлению с собранием акционеров
35. *Крупные сделки совершаются внешним управляющим с согласия комитета:*
1. учредителей
 2. организаторов
 3. кредиторов
36. *В структуре причин трудовых конфликтов на российских предприятиях в 1995 г. наиболее распространенной была следующая:*
1. низкий уровень оплаты труда
 2. невыплата заработной платы
 3. плохие условия работы
37. *Политика, обеспечивающая правомерность и допустимость риска конкретного вида в рискованных решениях, разрабатываемых применительно к конкретным социально-экономическим системам и ситуациям – это ... управления риском*
1. система
 2. группа
 3. стратегия
38. *Риск, связанный с неопределенностью возврата вложенных средств и получения дохода*
1. маркетинговый

2. инвестиционный
3. производственный
39. Чем меньше значения отклонений по основным параметрам деятельности предприятия, тем меньше:
1. прибыль
 2. опасность
 3. риск
40. Право внешнего управляющего на самостоятельное распоряжение имуществом должника ограничивается осуществлением сделок в отношении имущества, не превышающего ... от балансовой стоимости активов на момент заключения сделки:
1. 20 %
 2. 10 %
 3. 30 %
41. Из внешних факторов следует отметить источники управленческого риска, вызванные кризисом социально-экономического развития страны и отдельных регионов, а также рыночные источники:
1. социально-экономического развитие человека
 2. маркетинг
 3. социально-экономического развития страны
42. Специалист по управлению в рискованных ситуациях:
1. управленец
 2. риск-менеджер
 3. пиарщик
43. Особенность процесса обоснования стратегии в антикризисном управлении организацией состоит в том, что на ... этапе предусмотрено обязательное сравнение маркетинговой стратегии и цели, а также рыночных возможностей организации
1. первом
 2. четвертом
 3. третьем
44. При переходе власти характер сопротивления:
1. упрощается
 2. усложняется
 3. не меняется
45. Кризисы, охватывающие всю социально-экономическую систему, называются:
1. общие кризисы
 2. микрокризисы
 3. макрокризисы
46. Существует такой метод реализации изменений:
1. добавочный
 2. дополнительный
 3. принудительный
47. Комплекс образцов поведения, связанных с выполнением какой-либо функции ее исполнителем, называется:
1. ролью
 2. задачей
 3. формой
48. Мера признания способностей, превосходства знаний, заслуг, успехов руководителя и уровень влияния этих факторов на исполнительность подчиненных — это:
1. уважение
 2. престиж
 3. авторитет
49. Комплекс мероприятий, которые организация намеревается выполнить для стабилизации ситуации на рынке и по выходу из кризиса, — это такая антикризисная программа:
1. дополнительная
 2. добавочная
 3. маркетинговая
50. При создании моделей основных деловых способностей можно использовать матрицу:

1. Вотсона
2. Вальтера
3. Ансофа
51. *Сосредоточение деятельности руководителей организации на стратегических, перспективных направлениях работы с персоналом — это ... антикризисного управления персоналом:*
 1. система
 2. концепция
 3. механизм
52. *Согласно договору подряда арбитражный управляющий несет материальную ответственность за долги предприятия:*
 1. возникшие после заключения договора подряда
 2. неурегулированные перед работниками во время действия его полномочий
 3. возникшие до заключения договора подряда перед государством
53. *О начале предстоящей забастовки работодатель должен быть предупрежден в письменной форме не позднее чем за:*
 1. 5 календарных дней
 2. 10 календарных дней
 3. 14 календарных дней
54. *Процесс управления маркетингом, по Котлеру, включает отбор таких рынков:*
 1. независимых
 2. дельных
 3. целевых
55. *Уровень хозяйства в целом, включающего в себя в большей или меньшей степени интегрированных и национальных хозяйства стран:*
 1. макроуровень
 2. мировой уровень
 3. мезоуровень
56. *Система мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия, реализуемых с помощью сторонних юридических или физических лиц:*
 1. репарация
 2. стагнация
 3. санация
57. *Расчет индексов и определение синтетических показателей для оценки состояния диагностируемого объекта осуществляется на ... стадии работы с информацией:*
 1. заключительной
 2. второй
 3. первой
58. *Состояние, когда по крайней мере одна структурная составляющая системы находится в переходном периоде, но при этом на состоянии системы это вообще не сказывается, — это ... состояние системы:*
 1. квазистабильное
 2. микростабильное
 3. макростабильное
59. *Кризис, отражающий нарушение закона пропорционального развития общественного производства, — это такой кризис:*
 1. политический
 2. экономический
 3. структурный
60. *Во взаимосвязи между функционированием и развитием возникает такая тенденция развития, которая выражается в периодическом наступлении кризисов:*
 1. циклическая
 2. синусоидальная
 3. невротическая
61. *Риск, связанный с неопределенностью возврата вложенных средств и получения дохода:*
 1. страховой
 2. инвестиционный

3. инновационный

62. *Временный управляющий действует с момента назначения его арбитражным судом ...*

1. и до введения внешнего управления и назначения внешнего управляющего, или до принятия арбитражным решением о признании должника банкротом и назначения конкурсного управляющего

2. до утверждения арбитражным судом мирового соглашения

3. при введении процедуры наблюдения

63. *Цель наблюдения заключается в ...*

1. обеспечении сохранности имущества

2. проведении реструктуризации должника

3. необходимости составления реестра требований

64. *Статус саморегулируемой организации арбитражных управляющих приобретает с*

1. момента открытия расчётного счёта в банке

2. даты включения указанной организации в единый государственный реестр саморегулируемых организаций административных управляющих

3. даты получения лицензии на проведение той или иной деятельности

65. *Фаза оживления характеризуется ...*

1. расширением производства до его предкризисного уровня

2. небольшим снижением цен из-за оживления покупательского спроса

3. снижением спроса на денежный капитал и увеличением ставки процента по кредитам

66. *Высокая себестоимость может быть обусловлена*

1. только высокими ценами на сырьё

2. только высокими затратами на переработку ресурсов

3. только нерациональной организацией складного хозяйства

4. высокими ценами на сырьё, высокими затратами на переработку ресурсов и нерациональной организацией складного хозяйства

67. *Конечным результатом процедуры банкротства «Конкурсное производство» является ... должника*

1. санация

2. ликвидация

3. реабилитация

4. реструктуризация

68. *Причинами несоответствия продукции потребительским запросам могут быть такие факторы, как ...*

1. только недостаточно диверсифицированный ассортимент продукции

2. только низкая активность по разработке новой продукции (услуг)

3. только низкое качество продукции

4. недостаточно диверсифицированный ассортимент продукции, низкая активность по разработке новой продукции (услуг), низкое качество продукции

69. *Одним из принципов использования зарубежного опыта в российской практике управления является ...*

1. научность

2. копирование

3. снижение индивидуальности организации

70. *К внешним причинам неплатёжеспособности организации относится ...*

1. рост объёмов незавершённого производства

2. высокая стоимость аренды помещений (офиса, складов), оборудования, транспорта

3. увеличение числа организаций с кризисными финансовыми явлениями, в том числе клиентов - потребителей продукции

4. хищение (воровство) продукции, материалов

71. *Неверно, что уголовная ответственность налагалась в дореволюционной России при ... несостоятельности*

1. несчастной

2. неосторожной

3. злостной

72. *Обеспечение защиты интересов кредиторов, бизнеса должника, трудового коллектива – это цель института несостоятельности на ... экономики*

1. микроуровне
 2. макроуровне
 3. мезоуровне
73. Относительная неплатежеспособность переходит в абсолютную, если должник не может выполнить свои обязательства на протяжении ...
1. отчетного периода
 2. 3 месяцев
 3. 6 месяцев
 4. 4 месяцев
74. ... при возбуждении дела о банкротстве факт неоплаты доказывает сам кредитор
1. во Франции
 2. в Румынии
 3. в Англии
 4. в Болгарии
75. Абсолютной неплатежеспособностью называют ...
1. неконкурентоспособность
 2. несостоятельность
 3. неликвидность
76. Правило Фулке соответствует методике расчета «...»
1. Эффективная задолженность / Поток наличности
 2. Долгосрочные обязательства / Чистый оборотный капитал
 3. Собственный капитал / Реальный основной капитал
77. При значении Z-счета от 1.8 до 2.7 вероятность банкротства будет ...
1. очень низкая
 2. очень высокая
 3. высокая
 4. возможная
78. Критерием несостоятельности, присутствовавшим в ряде стран, являлось бегство ...
1. должника
 2. ликвидатора
 3. прокурора
 4. комиссара
79. Сначала происходит возникновение предприятия, затем – его становление, после чего – ...
1. ликвидация
 2. подъем
 3. банкротство
 4. спад
80. Существует ... признака трансформации банкротства-инструмента в банкротство-институт
1. один
 2. четыре
 3. три
 4. два
81. В Средние века процесс банкротства ...
1. применялся только по отношению к торговцам
 2. применялся по отношению ко всем предпринимателям, независимо от вида деятельности
 3. применялся по отношению ко всем, кроме торговцев
82. Уполномоченный гражданский суд, получив заявление о ликвидации предприятия, назначает и утверждает ... управляющего
1. временного
 2. административного
 3. внешнего
 4. конкурсного
83. Неверно, что ... банкротство является уголовно наказуемым
1. фиктивное
 2. умышленное
 3. техническое

84. Совокупность условий, правил, механизмов и норм, определяющих производственно-финансовое положение предприятия, которые направлены на санирование экономики, – это ...
1. инструмент банкротства
 2. система банкротства
 3. ничего из вышеперечисленного
 4. институт банкротства
85. Неверно, что такой фактор, как ..., относится к внешним причинам банкротства
1. демография
 2. политическая стабильность
 3. ресурсы и их использование
 4. экономика
86. Процесс приостановления исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей называется ...
1. наблюдением
 2. конкурсным производством
 3. мораторием
 4. судебной санацией
87. ... – это несуществующий вариант банкротства
1. Вынужденное банкротство
 2. Фиктивное банкротство
 3. Банкротство бизнеса
 4. Реальное банкротство
88. ... предусмотрен наибольший срок лишения свободы за неправомерные действия при банкротстве
1. В Германии
 2. В Англии
 3. В России
89. Банкротство в переводе с итальянского означает «...»
1. должник
 2. финансовая операция
 3. меняла
 4. сломанная скамья
90. Общая устойчивость предприятия включает в себя финансовую и ...
1. статическую
 2. ценовую
 3. динамическую
 4. стратегическую
91. В 1964 году в новом Гражданском кодексе СССР ...
1. главы, посвященные банкротству, были частично изменены
 2. были внесены новые главы, посвященные банкротству
 3. главы, посвященные банкротству, были изъяты
 4. главы, посвященные банкротству, были сохранены без изменений
92. ... был отменен Свод законов Российской Империи, в связи с чем институт банкротства оказался фактически недействующим
1. После революции 1917 года
 2. В советский период
 3. Во время политики военного коммунизма
 4. После перехода к НЭПу
93. Область потерь, которые по своим масштабам превосходят критический уровень и могут достигать величины, равной имущественному состоянию предприятия, – это ...
1. область катастрофического риска
 2. область критического риска
 3. безрисковая область
 4. область допустимого риска
94. Система общественных отношений, посредством которой устанавливается связь между производителем и потребителем товара, – это ...
1. государство

2. система банкротства
 3. рынок
 4. конкуренция
95. *Повышение доли дебиторской задолженности фирмы является ... признаком банкротства*
1. формальным
 2. косвенным
 3. документарным
 4. прямым
96. *Тип кризиса на предприятии определяется ...*
1. уровнем подготовленности персонала и его ориентацией на изменения
 2. типом отсутствующего у предприятия ресурса
 3. спецификой взаимоотношений с кредиторами
97. *Невозможность предприятия расплатиться по своим обязательствам в конкретный момент времени, которая вызывается нехваткой наличных средств у предприятия в результате превышения заемного капитала над собственным, – это ...*
1. эффективность
 2. неплатежеспособность
 3. платежеспособность
 4. неэффективность
98. *Принцип активного реагирования на изменения внутренних и внешних факторов лежит в основе ...*
1. внешней устойчивости
 2. внутренней устойчивости
 3. устойчивости-сопротивления
99. *Административная ответственность налагается в случае ... несостоятельности*
1. неосторожной
 2. злостной
 3. несчастной
100. *Название вида несостоятельности, которое не употреблялось в дореволюционной терминологии России: «... несостоятельность»*
1. неосторожная
 2. злостная
 3. грубая
 4. несчастная
101. *Сначала происходит возникновение предприятия, затем – его становление, после чего – ...*
1. подъем
 2. банкротство
 3. ликвидация
 4. спад
102. *Внешние факторы влияют на банкротство предприятия в большей степени, чем внутренние, ...*
1. в условиях устойчивой политической и экономической системы
 2. в условиях нестабильной политической и экономической ситуации
103. *Сумма всей задолженности за вычетом обязательств по отношению к социальному страхованию и задатков, внесенных клиентами, – это ...*
1. ликвидность
 2. коэффициент обеспеченности собственными средствами
 3. эффективная задолженность
 4. поток наличности
104. *Внутренняя устойчивость предприятия – это ...*
1. стабильное воспроизводство, осуществляемое несмотря на заметное влияние внутренних и внешних факторов
 2. одновременное сочетание перечисленных вариантов
 3. такое состояние материально-вещественной и стоимостной структуры производства и реализации продукции и такая ее динамика, при которых обеспечивается стабильное функционирование предприятия

4. такая система взаимодействия данного предприятия с другими субъектами экономических отношений, в рамках которой предприятие осуществляет финансирование расширенного воспроизводства, несмотря на наличие внешних и внутренних ограничений

105. Банкротство в России в широком смысле слова является синонимом ...

1. устойчивости
2. несостоятельности
3. рентабельности
4. платежеспособности

106. Неверно, что показатели ... включены в модель прогнозирования банкротства Э. Альтмана

1. инвестиционной привлекательности
2. рыночной активности
3. финансовой устойчивости

107. Внешняя причина банкротства, которая характеризуется численностью населения, его платежеспособным спросом, – это ...

1. экология
2. география
3. демография
4. НТП

108. Дж.М. Кейнс полагал, что менее надежным является ...

1. денежный займ
2. вложения в недвижимость
3. материальные активы

109. Вид ценных бумаг, у которого наблюдается самый медленный рост капитала, – это ...

1. краткосрочные облигации
2. долгосрочные облигации
3. обычная акция

110. Модель Альтмана, которую он создал в 1968 году, состоит из ... факторов

1. 2
2. 8
3. 18
4. 5

111. Автором теории транзакционных издержек является ...

1. Фишер
2. Коуз
3. Кейнс
4. Альтман

112. В любом конкурсном процессе действует ...

1. комитет кредиторов
2. собрание кредиторов
3. комитет по банкротству

113. Опасность потенциально возможной потери ресурсов или недополучения доходов по сравнению с вариантом, рассчитанным на рациональное использование ресурсов, – это ...

1. предпринимательский риск
2. издержки производства
3. издержки обращения
4. деятельности предпринимателя

114. К основной процедуре системы банкротства относят ...

1. конкурсное производство
2. санацию
3. слияние

115. Область риска, которая характеризуется отсутствием потерь, когда совершаемые операции гарантируют получение как минимум расчетной прибыли, прибыль фирмы теоретически неограниченна, ее получение осуществляется за счет собственного капитала, а заемный капитал равен нулю, – это ...

1. область критического риска
2. безрисковая область
3. область катастрофического риска

4. область допустимого риска
116. Первопричиной банкротства предприятий является ...
1. предпринимательские риски
 2. неэффективное управление
 3. конкуренция
 4. нехватка денежных средств
117. Совокупность систем контроля, диагностики и защиты предприятий от банкротства – это ...
1. инструмент банкротства
 2. банковский надзор
 3. система банкротства
 4. институт банкротства
118. Причины банкротства, на которые предприятие неспособно повлиять в силу своего формального положения, являются ...
1. косвенными
 2. внутренними
 3. формальными
 4. внешними
119. Неверно, что к защитной стратегии предприятия относится ...
1. сокращение расходов
 2. модернизация
 3. закрытие подразделений
 4. сокращение персонала
120. Способность предприятия пополнять собственными средствами необходимые для производственного процесса оборотные средства характеризует коэффициент ...
1. обеспеченности собственными средствами
 2. оборачиваемости собственных средств
 3. абсолютной ликвидности
 4. текущей ликвидности
121. Институт банкротства может существовать ...
1. в рыночной экономике
 2. при плановой экономике
 3. и в плановой, и в рыночной экономике
122. Рыночная стоимость фирмы определяется как ...
1. сумма количества простых акций и их рыночной ценой
 2. произведение количества простых акций на их рыночную стоимость
 3. разница между количеством простых акций и их рыночной ценой
123. Вид банкротства, предполагающий наименьшие издержки для всех заинтересованных сторон, – это ... банкротство
1. принудительное
 2. уголовное
 3. добровольное
124. Неверно, что институт банкротства направлен на ...
1. решение социальных проблем
 2. оздоровление предприятия
 3. разрушение существующих хозяйственных связей банкрота
 4. ликвидацию неэффективных производств
125. Неверно, что трансакционные издержки включают в себя ...
1. расходы на заключение контрактов
 2. контроль за выполнением контрактов и их юридическую защиту
 3. затраты по поиску информации о ценах и качестве необходимых товаров
 4. затраты на приобретение материалов
126. Симметричное развитие народного хозяйства в региональном и отраслевом разрезах, защита интересов территорий – это цель института несостоятельности на ... экономики
1. микроуровне
 2. макроуровне
 3. мезоуровне

127. *Институт привилегии означает, что преимущественным правом при погашении обязательств пользуются ...*

1. работники обанкротившегося предприятия
2. кредиторы
3. учредители обанкротившегося предприятия
4. администрация обанкротившегося предприятия

128. *Вид банкротства, характеризующийся неспособностью предприятия восстановить свою платежеспособность из-за потерь собственного и заемного капитала, – это ...*

1. банкротство бизнеса
2. реальное банкротство
3. временное банкротство
4. фиктивное банкротство
5. условное банкротство

129. *Говоря о понятиях «несостоятельность» и «неплатежеспособность», можно сказать, что ...*

1. несостоятельность может явиться следствием неплатежеспособности
2. неплатежеспособность является следствием несостоятельности
3. между ними нет связи
4. эти понятия тождественны

130. *Заявление о признании должника банкротом подается в ... суд*

1. гражданский
2. арбитражный
3. уголовный

131. *Термин антикризисное развитие представляет собой:*

1. управляемый процесс предотвращения и преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям его развития.
2. управление определённым образом предвидящее опасность кризиса, предусматривающий анализ симптомов и меры по снижению кризиса и использования факторов для дальнейшего развития.
- 3 первоначальное внешнее проявление кризисных явлений

132. *Термин антикризисное управление – это:*

1. управляемый процесс предотвращения и преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям его развития.
2. управление определённым образом предвидящее опасность кризиса, предусматривающий анализ симптомов и меры по снижению кризиса и использования факторов для дальнейшего развития.
3. первоначальное внешнее проявление кризисных явлений

133. *В первую группу антикризисного управления включают:*

1. прогнозирование кризисов.
2. методологические проблемы
3. распознавание кризиса

134. *Во вторую группу антикризисного управления включают:*

1. прогнозирование кризисов.
2. методологические проблемы
3. распознавание кризиса

135. *В 3 группу антикризисного управления включают:*

1. прогнозирование кризиса
2. конфликтология
3. распознавание кризиса

136. *В 4 группу антикризисного управления включают:*

1. прогнозирование кризиса
2. конфликтология
3. распознавание кризиса

137. *Что НЕ является характерной чертой антикризисного управления:*

1. кризисы можно предвидеть, ожидать и вызывать;
2. кризисы в определенной мере можно ускорять, предвирать, отодвигать;

3. кризисы в итоге несут только негативные последствия
4. кризисами можно управлять;
5. управление процессами выхода из кризиса способно ускорять эти процессы и минимизировать их последствия.

138. Определение состояния объекта, предмета, явления или процесса, посредством реализации комплекса исследовательских процедур, выявления в них слабых звеньев,- это...

1. планирование,
2. диагностика,
2. целеполагание,
4. оживление.

139. Под процессом диагностики понимают:

1. исследовательский поисковый познавательный процесс,
2. определение целей организации,
3. изучение последовательности наступления изменений в организации

140. Что подразумевает первый этап диагностики, называемый качественной идентификацией объекта?

1. определение параметров, которые являются общими для некоторых совокупностей объектов,
2. определение частных параметров для объекта исследования,
3. количественное изучение объекта

141. Что показывает второй этап диагностики, называемый количественной идентификацией объекта?

1. как изучается объект с помощью качественного анализа,
2. для чего используются базовые параметры диагноза, определение того- как базовые показатели отклоняются от фактических,
3. дисперсионный анализ

142. Важный подготовительный этап, позволяющий компании достичь такого уровня эффективности, который обеспечивает ей конкурентоспособность носит название:

- А) рефрейминг;
- Б) оживление;
- В) реструктуризация;

143. Преобразование бизнеса - это:

1. организованное проектирование внутренней составляющей предприятия, которая достигается в результате работы по 4 направлениям: рефреймингу, реструктуризации, обновлению, обновлению;
2. усиление роста по средствам установления связи организма корпорации с окружающей средой;
3. определение мер, направленных на координацию работ всех составляющих элементов систем.

144. Какое из направлений преобразования бизнеса имеет дело с человеческой стороной процесса преобразования и с духом компании, обеспечивает людей новыми навыками и новыми знаниями?

1. оживление;
2. обновление;
3. рефрейминг.

145. Рефрейминг это:

1. определение параметров которые являются общими для некоторой совокупности объектов;
2. методология разработки рискованного решения
3. сдвиг в представлении корпорации о том чем она является сейчас и чего может достичь.

146. На какие два вида можно разделить деятельность по реструктуризации в зависимости от стадии развития предприятия?

1. превентивные преобразования и преобразования предприятия, находящегося в условиях кризиса;
2. оперативные и долгосрочные преобразования;
3. функциональные и стратегические преобразования.

147. Уровень преобразования может быть:

1. исследовательский и поисковый;
2. внутренний и внешний;
3. формальный и неформальный.

148. Стратегия преобразования включает в себя:

1. оборонительную и производственную стратегию;
2. производственную и наступательную стратегию;

3. наступательную и оборонительную стратегию.

149. *Какая модель изменения осуществляется в рамках организационного развития, которое определяется как долгосрочным тщательным и непрерывным процессом изменения и развития предприятия?*

1. революционная;
2. эволюционная;
3. управленческая.

150. *Одна из задач для решения которой предприятие проводит реструктуризацию, которая характерна для экономических структур, созданных в результате организационных изменений:*

1. рост и разностороннее развитие;
2. пересмотр приоритетов и сфер бизнеса;
3. совместная деятельность.

151. *Управление риском - это:*

1. это процесс выявления источников финансирования отдельных проектов и воздействия на результат и последствия производственно-хозяйственной деятельности организации
2. это процесс выявления источников риска, определения вероятности его проявления в ходе производственного процесса и воздействия на результат и последствия производственно-хозяйственной деятельности организации
3. функция управления предприятием, отвечающая за обеспечение гарантии того, что качество товаров и услуг постоянно поддерживается на высоком уровне

152. *Инвестиционный риск - это:*

1. риск превышения текущих производственных расходов предприятия в сравнении с бизнес-планом из-за непредвиденных ситуаций
2. риск, связанный с неопределенностью возврата вложенных средств и получения дохода
3. риск потери доли рынка, снижения объема продаж и размера прибыли

153. *Какие 2 стратегии известны в теории и практике управления конфликтами в производственных ситуациях?*

1. предупреждение конфликтов и игнорирование конфликтов
2. предупреждение конфликтов и разрешение конфликтов.
3. разрешение конфликтов и игнорирование конфликтов

154. *Какая цель у стратегии предупреждения конфликтов?*

1. создание таких производственных условий и психологической атмосферы в коллективе, при которой возможности возникновения конфликтов сведены к минимуму.
2. создание таких производственных условий и психологической атмосферы в коллективе, при которой конфликт игнорируется
3. создание таких производственных условий и психологической атмосферы в коллективе, при которой конфликтующие стороны увольняются

155. *Какая цель у стратегии разрешения конфликтов?*

1. прекращение противоборства сторон
2. поиск приемлемого решения проблем
3. прекращение противоборства сторон и поиск приемлемого решения проблем

156. *Понятие симптома кризиса – это:*

1. первоначальное внешнее проявление кризисных явлений
2. тенденцию развития кризиса
3. событие или зафиксированное состояние, установленная тенденция свидетельствующая о наступлении кризиса.

157. *В концепции Бостонской консалтинговой группы фазы жизненного цикла фирмы определены следующим образом:*

1. формирование (трудный ребенок), рост (звезда), равновесное функционирование (дойная корова), спад (собака)
2. этап предпринимательства, этап коллективности, этап формализации и управления, этап выработки структуры, этап упадка
3. детство, отрочество, ранняя зрелость, расцвет сил, полная зрелость, старение
4. созидание, управление, делегирование полномочий, координация, сотрудничество.

158. *Структурный кризис характеризуется:*

1. негативным отклонением фактического состояния организации от запланированных показателей по основным видам деятельности

2. постоянным дефицитом, либо отсутствием у организации денежных средств на возобновление производственного процесса
3. реальной потерей платёжеспособности и может закончиться ликвидацией фирмы
4. нарушением закона пропорционального развития общественного производства, проявляющиеся в межотраслевых диспропорциях и в товарном дисбалансе.

159. *Отказ от прежних методов хозяйствования и приспособление к формирующейся конъюнктуре рыночных отношений называется...*

1. стратегия стабильности
2. стратегия роста
3. стратегия сокращения
4. функциональная стратегия
5. стратегия выживания.

160. *Реорганизационная процедура, при которой предприятию-должнику может быть предоставлена финансовая помощь для погашения денежных обязательств, обязательных платежей и восстановление платёжеспособности должника...*

1. санация;
2. дезактивация;
3. дифференциация;
4. пролонгация.

ОПК-4.

Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности

ИОПК-4.2

Критически сопоставляет альтернативные варианты решения поставленных профессиональных задач, разрабатывает и обосновывает способы их решения с учётом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий

1. *Крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе, угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде - это ...*

1. нестабильность
2. кризис
3. риск
4. конфликт

2. *По проблематике, затрагиваемой кризисными явлениями, кризисы бывают:*

1. социальные
2. затяжные
3. экономические
4. управляемыми
5. технологические

3. *К внешним по отношению к предприятию причинам кризиса относятся:*

1. международная конкуренция
2. низкая рентабельность производства
3. нестабильность политического курса
4. удаленность от рынков сбыта

4. *К внутренним по отношению к предприятию причинам кризиса относятся:*

1. принципы деятельности
2. маркетинговые стратегии и политика
3. особое местное, региональное законодательство
4. отсутствие развитой экономической инфраструктуры
5. низкая или несоответствующая ситуации квалификация руководства и персонала

5. *Антикризисное управление - это*

1. управляющие воздействия, обеспечивающие восстановление и стабилизацию работы предприятия если оно находится в кризисном состоянии или предотвращение падения роста производства для предприятий, имеющих слабые признаки кризисного состояния.

2. разработка и реализация мер, направленных на нейтрализацию действий, приводящих фирму к тяжелому кризисному состоянию.
3. предвидение кризиса и адекватная подготовка к нему.
4. управление динамикой развития кризиса.
5. ослабление негативных последствий кризиса.
6. *Мобильность и динамичность в использовании ограниченных ресурсов является _____ антикризисного управления.*
 1. элементом
 2. целью
 3. особенностью
 4. результатом
7. *Обеспечение жизнедеятельности, минимизация отрицательных последствий, а также использование факторов кризиса для развития предприятия является формой антикризисного управления в _____ состоянии предприятия.*
 1. стабильном
 2. неустойчивом
 3. кризисном
 4. ликвидационном
8. *При скатывании на предприятии ситуации к кризису объем антикризисных управленческих функций ...*
 1. сокращается.
 2. остается неизменным.
 3. возрастает.
 4. сводится к нулю.
9. *Государственное антикризисное регулирование – это система для ...*
 1. защиты предприятий от кризисных ситуаций, предотвращения банкротства или прекращения их дальнейшего функционирования.
 2. своевременного сбора налогов, обязательных платежей.
 3. регулирования работы субъектов естественных монополий топливно-энергетического комплекса.
10. *В неустойчивом состоянии при угрозе кризиса экономики в функции государственного регулирования входит ...*
 1. мониторинг ситуации в экономике, а также совершенствование законодательства, структуры государственного управления и государственного аппарата.
 2. государственный контроль отдельных предприятий и отрасли, некоторых цен, государственный, контроль (вплоть до государственного задания) номенклатуры и объема производства ряда товаров.
 3. применение системы фондового распределения, жесткое регулирование процессов обращения, ценообразования, доходов и потребления.
11. *Финансовое регулирование подразумевает ...*
 1. обеспечение социальной защиты различных слоев и групп населения в целях развития экономики.
 2. использование финансовых рычагов и ресурсов государства для проведения антикризисных мер, проведение бюджетной политики, направленной на обеспечение финансовой поддержки в кризисной ситуации и смягчение отрицательных последствий кризисов.
 3. создание правовой базы для проведения антикризисного управления (Гражданский, Налоговый, Трудовой и Уголовный кодексы Российской Федерации, законы о банкротстве, законодательные акты по вопросам банкротства и финансового оздоровления).
 4. определение основных приоритетов промышленного развития и разработку мер по стимулированию инвестиционных программ для скорейшего продвижения реформ, сокращение и (или) ликвидацию неэффективных производств.
12. *Признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворять требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей - это ...*
 1. задолженность.
 2. несостоятельность (банкротство).
 3. потеря конкурентоспособности.

4. досудебная санация.

5. конкурсное производство.

13. Полная неспособность предприятия восстановить платежеспособность и финансовую устойчивость, вследствие реальной потери капитала, отсутствие возможности осуществлять эффективную производственно-хозяйственную деятельность называется _____ банкротством.

1. полным

2. реальным

3. техническим

4. фиктивным

5. вымышленным

14. К процедурам банкротства относятся:

1. наблюдение

2. досудебная санация

3. конкурсное производство

4. мораторий

5. мировое соглашение

15. Процедура банкротства, применяемая на любой стадии рассмотрения дела о банкротстве в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами - это ...

1. наблюдение.

2. конкурсное производство.

3. финансовое оздоровление.

4. мировое соглашение.

5. внешнее управление.

16. Система целевого финансового анализа, направленного на выявление параметров кризисного развития предприятия - это ...

1. диагностика банкротства.

2. регулирование работы.

3. санация.

4. банкротство.

17. Задача _____ диагностики предприятия заключается в том, чтобы дать качественную и количественную оценку состояния предприятия как целостного организма, понять его проблемы, выявить сильные и слабые стороны.

1. комплексной

2. экспресс-

3. экспертной

4. аналитической

18. Определение положения предприятия в общем экономическом пространстве, основных факторов, воздействующих на предприятие, а также его укрупненных характеристик; получение результатов, в которых отражаются количественные характеристики предприятия и его положение во внешней среде является задачей _____ анализа.

1. ситуационного

2. организационно-управленческого

3. финансово-экономического

4. производственно-хозяйственного

5. кадрового

19. Оценка финансового состояния предприятия, эффективности его работы, потока денежных средств, инвестиционной деятельности являются задачами _____ анализа.

1. ситуационного

2. организационно-управленческого

3. финансово-экономического

4. производственно-хозяйственного

5. кадрового

20. К специфическим причинам неплатежеспособности предприятий относят:

1. неэффективность системы управления предприятием

2. недостаточный рост выручки

3. отсутствие стратегии деятельности предприятия, ориентация на краткосрочные результаты в ущерб среднесрочным и долгосрочным
4. затоваривание, когда снижается спрос на продукцию
5. не использование современных методов финансового менеджмента и управления издержками производства

21. Финансовый анализ включает расчет и исследование показателей:

1. платежеспособности и ликвидности
2. использования трудовых ресурсов
3. финансовой устойчивости
4. использования основных фондов
5. эффективности деятельности

22. Для оценки платежеспособности организации необходимо провести анализ ...

1. использования трудовых ресурсов.
2. ликвидности баланса.
3. производства продукции.
4. использования материальных ресурсов.

23. Показатели рентабельности ...

1. характеризуют степень обеспеченности производственной деятельности предприятия собственными финансовыми источниками и степень зависимости от внешних источников (кредиторов, инвесторов).
2. это показатели оборачиваемости. Например, коэффициенты оборачиваемости.
3. характеризуют эффективность использования предприятием своих средств в целях получения прибыли.

24. Финансовое оздоровление заключается ...

1. в оптимизации структуры финансового отдела предприятия.
2. в создании предпосылок для предотвращения угрозы банкротства и обеспечении устойчивого экономического роста предприятия.
3. в привлечении заемных средств.
4. в экономии финансовых ресурсов предприятия.

25. Различают следующие внутренние механизмы финансовой стабилизации:

1. оперативный;
2. политический;
3. тактический;
4. экологический;
5. стратегический;

26. Меры по сокращению потребностей предприятия в финансовых ресурсах предполагают:

1. снижение инвестиционной активности;
2. дополнительную эмиссию акций;
3. отказ от социальных программ;
4. оптимизацию ценовой политики;
5. снижение доли прибыли, направленной на премиальные выплаты.

27. Санация – это ...

1. запрет выплаты дивидендов и иных платежей по эмиссионным ценным бумагам.
2. система мер по финансовому оздоровлению предприятия, основанных на финансовой помощи, предоставляемой сторонними юридическими и физическими лицами.
3. достижение договоренности между должником и кредитором относительно отсрочки платежа или скидки с долгов.
4. неспособность юридического или физического лица удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей.

28. К формам санации, направленным на рефинансирование долга относятся:

1. дотации за счет средств бюджета;
2. приобретение предприятия-должника в собственность;
3. государственные гарантии коммерческим банкам;
4. реструктуризация краткосрочных кредитов коммерческого банка в долгосрочные с повышением процентной ставки;
5. объединение предприятия-должника с финансово-устойчивым предприятием

29. Инвестиции - это ...

1. вложения капитала в целях получения в будущем эффекта.
 2. суммарная стоимость ценных бумаг компании.
 3. величина уставного капитала компании.
 4. -сальдо денежного потока за расчетный период.
 5. эмиссия облигаций.
30. *Антикризисная маркетинговая стратегия развития рынка предполагает...*
1. расширение сбыта товаров путем развития старых и создания новых рынков сбыта.
 2. возвращение предприятия на прежний рынок с известным этому рынку товаром (товарами).
 3. введение в ассортимент выпускаемых товаров их новых видов, оптимизацию ассортимента.
 4. оптимизацию ликвидации предприятия путем его распродажи по частям, как отдельных объектов имущества.
 5. создание принципиально новых товаров или модернизацию старых.
31. *В условиях кризисной ситуации ослабить социальную напряженность в коллективе можно путем ...*
1. предупреждения работников о возможном увольнении.
 2. организации встреч с работниками для освещения фактического положения на предприятии, перспектив его работы.
 3. выплаты работникам одноразовую премию.
 4. ложного обещания работникам быстрого выхода из кризиса и стабилизации работы компании.
32. *Для антикризисного управления конфликтами используют стратегии, заключающиеся в том, чтобы:*
1. предупредить конфликт с целью создания таких условий в фирме и коллективе, при которых возможности возникновения конфликта сведены к минимуму;
 2. наблюдать за течением конфликта с целью сохранения здоровья и имущества конфликтующих сторон;
 3. разрешить конфликты с целью прекратить противоборство сторон и найти приемлемое решение конфликта;
 4. ожидать самостоятельного примирения конфликтующих сторон.
33. *В организациях желательны конфликты, которые:*
1. помогают увидеть разнообразие точек зрения
 2. приводят к образованию противоборствующих группировок
 3. приводят к увольнению сотрудников
34. *Операциями по управлению ценными бумагами следует считать:*
1. принятие решений по управлению без собраний акционеров
 2. анализ рынка ценных бумаг и выбор цели портфеля ценных бумаг
 3. принятие решений по управлению с собранием акционеров
35. *Крупные сделки совершаются внешним управляющим с согласия комитета:*
1. учредителей
 2. организаторов
 3. кредиторов
36. *В структуре причин трудовых конфликтов на российских предприятиях в 1995 г. наиболее распространенной была следующая:*
1. низкий уровень оплаты труда
 2. невыплата заработной платы
 3. плохие условия работы
37. *Политика, обеспечивающая правомерность и допустимость риска конкретного вида в рискованных решениях, разрабатываемых применительно к конкретным социально-экономическим системам и ситуациям – это ... управления риском*
1. система
 2. группа
 3. стратегия
38. *Риск, связанный с неопределенностью возврата вложенных средств и получения дохода*
1. маркетинговый
 2. инвестиционный
 3. производственный
39. *Чем меньше значения отклонений по основным параметрам деятельности предприятия, тем меньше:*

1. прибыль
 2. опасность
 3. риск
40. *Право внешнего управляющего на самостоятельное распоряжение имуществом должника ограничивается осуществлением сделок в отношении имущества, не превышающего ... от балансовой стоимости активов на момент заключения сделки:*
1. 20 %
 2. 10 %
 3. 30 %
41. *Из внешних факторов следует отметить источники управленческого риска, вызванные кризисом социально-экономического развития страны и отдельных регионов, а также рыночные источники:*
1. социально-экономического развитие человека
 2. маркетинг
 3. социально-экономического развития страны
42. *Специалист по управлению в рискованных ситуациях:*
1. управленец
 2. риск-менеджер
 3. пиарщик
43. *Особенность процесса обоснования стратегии в антикризисном управлении организацией состоит в том, что на ... этапе предусмотрено обязательное сравнение маркетинговой стратегии и цели, а также рыночных возможностей организации*
1. первом
 2. четвертом
 3. третьем
44. *При переходе власти характер сопротивления:*
1. упрощается
 2. усложняется
 3. не меняется
45. *Кризисы, охватывающие всю социально-экономическую систему, называются:*
1. общие кризисы
 2. микрокризисы
 3. макрокризисы
46. *Существует такой метод реализации изменений:*
1. добавочный
 2. дополнительный
 3. принудительный
47. *Комплекс образцов поведения, связанных с выполнением какой-либо функции ее исполнителем, называется:*
1. ролью
 2. задачей
 3. формой
48. *Мера признания способностей, превосходства знаний, заслуг, успехов руководителя и уровень влияния этих факторов на исполнительность подчиненных — это:*
1. уважение
 2. престиж
 3. авторитет
49. *Комплекс мероприятий, которые организация намеревается выполнить для стабилизации ситуации на рынке и по выходу из кризиса, — это такая антикризисная программа:*
1. дополнительная
 2. добавочная
 3. маркетинговая
50. *При создании моделей основных деловых способностей можно использовать матрицу:*
1. Вотсона
 2. Вальтера
 3. Ансофа

51. *Сосредоточение деятельности руководителей организации на стратегических, перспективных направлениях работы с персоналом — это ... антикризисного управления персоналом:*

1. система
2. концепция
3. механизм

52. *Согласно договору подряда арбитражный управляющий несет материальную ответственность за долги предприятия:*

1. возникшие после заключения договора подряда
2. неурегулированные перед работниками во время действия его полномочий
3. возникшие до заключения договора подряда перед государством

53. *О начале предстоящей забастовки работодатель должен быть предупрежден в письменной форме не позднее чем за:*

1. 5 календарных дней
2. 10 календарных дней
3. 14 календарных дней

54. *Процесс управления маркетингом, по Котлеру, включает отбор таких рынков:*

1. независимых
2. дельных
3. целевых

55. *Уровень хозяйства в целом, включающего в себя в большей или меньшей степени интегрированных и национальных хозяйства стран:*

1. макроуровень
2. мировой уровень
3. мезоуровень

56. *Система мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия, реализуемых с помощью сторонних юридических или физических лиц:*

1. репарация
2. стагнация
3. санация

57. *Расчет индексов и определение синтетических показателей для оценки состояния диагностируемого объекта осуществляется на ... стадии работы с информацией:*

1. заключительной
2. второй
3. первой

58. *Состояние, когда по крайней мере одна структурная составляющая системы находится в переходном периоде, но при этом на состоянии системы это вообще не сказывается, — это ... состояние системы:*

1. квазистабильное
2. микростабильное
3. макростабильное

59. *Кризис, отражающий нарушение закона пропорционального развития общественного производства, — это такой кризис:*

1. политический
2. экономический
3. структурный

60. *Во взаимосвязи между функционированием и развитием возникает такая тенденция развития, которая выражается в периодическом наступлении кризисов:*

1. циклическая
2. синусоидальная
3. невротическая

61. *Риск, связанный с неопределенностью возврата вложенных средств и получения дохода:*

1. страховой
2. инвестиционный
3. инновационный

62. *Временный управляющий действует с момента назначения его арбитражным судом ...*

1. и до введения внешнего управления и назначения внешнего управляющего, или до принятия арбитражным решением о признании должника банкротом и назначения конкурсного управляющего
 2. до утверждения арбитражным судом мирового соглашения
 3. при введении процедуры наблюдения
63. *Цель наблюдения заключается в ...*
1. обеспечении сохранности имущества
 2. проведении реструктуризации должника
 3. необходимости составления реестра требований
64. *Статус саморегулируемой организации арбитражных управляющих приобретает с*
1. момента открытия расчётного счета в банке
 2. даты включения указанной организации в единый государственный реестр саморегулируемых организаций административных управляющих
 3. даты получения лицензии на проведение той или иной деятельности
65. *Фаза оживления характеризуется ...*
1. расширением производства до его предкризисного уровня
 2. небольшим снижением цен из-за оживления покупательского спроса
 3. снижением спроса на денежный капитал и увеличением ставки процента по кредитам
66. *Высокая себестоимость может быть обусловлена*
1. только высокими ценами на сырьё
 2. только высокими затратами на переработку ресурсов
 3. только нерациональной организацией складного хозяйства
 4. высокими ценами на сырьё, высокими затратами на переработку ресурсов и нерациональной организацией складного хозяйства
67. *Конечным результатом процедуры банкротства «Конкурсное производство» является ... должника*
1. санация
 2. ликвидация
 3. реабилитация
 4. реструктуризация
68. *Причинами несоответствия продукции потребительским запросам могут быть такие факторы, как ...*
1. только недостаточно диверсифицированный ассортимент продукции
 2. только низкая активность по разработке новой продукции (услуг)
 3. только низкое качество продукции
 4. недостаточно диверсифицированный ассортимент продукции, низкая активность по разработке новой продукции (услуг), низкое качество продукции
69. *Одним из принципов использования зарубежного опыта в российской практике управления является ...*
1. научность
 2. копирование
 3. снижение индивидуальности организации
70. *К внешним причинам неплатёжеспособности организации относится ...*
1. рост объёмов незавершённого производства
 2. высокая стоимость аренды помещений (офиса, складов), оборудования, транспорта
 3. увеличение числа организаций с кризисными финансовыми явлениями, в том числе клиентов - потребителей продукции
 4. хищение (воровство) продукции, материалов
71. *Неверно, что уголовная ответственность налагалась в дореволюционной России при ... несостоятельности*
1. несчастной
 2. неосторожной
 3. злостной
72. *Обеспечение защиты интересов кредиторов, бизнеса должника, трудового коллектива – это цель института несостоятельности на ... экономики*
1. микроуровне
 2. макроуровне

3. мезоуровне

73. Относительная неплатежеспособность переходит в абсолютную, если должник не может выполнить свои обязательства на протяжении ...

1. отчетного периода

2. 3 месяцев

3. 6 месяцев

4. 4 месяцев

74. ... при возбуждении дела о банкротстве факт неоплаты доказывает сам кредитор

1. во Франции

2. в Румынии

3. в Англии

4. в Болгарии

75. Абсолютной неплатежеспособностью называют ...

1. неконкурентоспособность

2. несостоятельность

3. неликвидность

76. Правило Фулке соответствует методике расчета «...»

1. Эффективная задолженность / Поток наличности

2. Долгосрочные обязательства / Чистый оборотный капитал

3. Собственный капитал / Реальный основной капитал

77. При значении Z-счета от 1.8 до 2.7 вероятность банкротства будет ...

1. очень низкая

2. очень высокая

3. высокая

4. возможная

78. Критерием несостоятельности, присутствовавшим в ряде стран, являлось бегство ...

1. должника

2. ликвидатора

3. прокурора

4. комиссара

79. Сначала происходит возникновение предприятия, затем – его становление, после чего – ...

1. ликвидация

2. подъем

3. банкротство

4. спад

80. Существует ... признака трансформации банкротства-инструмента в банкротство-институт

1. один

2. четыре

3. три

4. два

81. В Средние века процесс банкротства ...

1. применялся только по отношению к торговцам

2. применялся по отношению ко всем предпринимателям, независимо от вида деятельности

3. применялся по отношению ко всем, кроме торговцев

82. Уполномоченный гражданский суд, получив заявление о ликвидации предприятия, назначает и утверждает ... управляющего

1. временного

2. административного

3. внешнего

4. конкурсного

83. Неверно, что ... банкротство является уголовно наказуемым

1. фиктивное

2. умышленное

3. техническое

84. Совокупность условий, правил, механизмов и норм, определяющих производственно-финансовое положение предприятия, которые направлены на санирование экономики, – это ...

1. инструмент банкротства
 2. система банкротства
 3. ничего из вышеперечисленного
 4. институт банкротства
85. *Неверно, что такой фактор, как ..., относится к внешним причинам банкротства*
1. демография
 2. политическая стабильность
 3. ресурсы и их использование
 4. экономика
86. *Процесс приостановления исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей называется ...*
1. наблюдением
 2. конкурсным производством
 3. мораторием
 4. судебной санацией
87. *... – это несуществующий вариант банкротства*
1. Вынужденное банкротство
 2. Фиктивное банкротство
 3. Банкротство бизнеса
 4. Реальное банкротство
88. *... предусмотрен наибольший срок лишения свободы за неправомерные действия при банкротстве*
1. В Германии
 2. В Англии
 3. В России
89. *Банкротство в переводе с итальянского означает «...»*
1. должник
 2. финансовая операция
 3. меняла
 4. сломанная скамья
90. *Общая устойчивость предприятия включает в себя финансовую и ...*
1. статическую
 2. ценовую
 3. динамическую
 4. стратегическую
91. *В 1964 году в новом Гражданском кодексе СССР ...*
1. главы, посвященные банкротству, были частично изменены
 2. были внесены новые главы, посвященные банкротству
 3. главы, посвященные банкротству, были изъяты
 4. главы, посвященные банкротству, были сохранены без изменений
92. *... был отменен Свод законов Российской Империи, в связи с чем институт банкротства оказался фактически недействующим*
1. После революции 1917 года
 2. В советский период
 3. Во время политики военного коммунизма
 4. После перехода к НЭПу
93. *Область потерь, которые по своим масштабам превосходят критический уровень и могут достигать величины, равной имущественному состоянию предприятия, – это ...*
1. область катастрофического риска
 2. область критического риска
 3. безрисковая область
 4. область допустимого риска
94. *Система общественных отношений, посредством которой устанавливается связь между производителем и потребителем товара, – это ...*
1. государство
 2. система банкротства
 3. рынок

4. конкуренция

95. *Повышение доли дебиторской задолженности фирмы является ... признаком банкротства*

1. формальным
2. косвенным
3. документарным
4. прямым

96. *Тип кризиса на предприятии определяется ...*

1. уровнем подготовленности персонала и его ориентацией на изменения
2. типом отсутствующего у предприятия ресурса
3. спецификой взаимоотношений с кредиторами

97. *Невозможность предприятия расплатиться по своим обязательствам в конкретный момент времени, которая вызывается нехваткой наличных средств у предприятия в результате превышения заемного капитала над собственным, – это ...*

1. эффективность
2. неплатежеспособность
3. платежеспособность
4. неэффективность

98. *Принцип активного реагирования на изменения внутренних и внешних факторов лежит в основе ...*

1. внешней устойчивости
2. внутренней устойчивости
3. устойчивости-сопротивления

99. *Административная ответственность налагается в случае ... несостоятельности*

1. неосторожной
2. злостной
3. несчастной

100. *Название вида несостоятельности, которое не употреблялось в дореволюционной терминологии России: «... несостоятельность»*

1. неосторожная
2. злостная
3. грубая
4. несчастная

101. *Сначала происходит возникновение предприятия, затем – его становление, после чего – ...*

1. подъем
2. банкротство
3. ликвидация
4. спад

102. *Внешние факторы влияют на банкротство предприятия в большей степени, чем внутренние, ...*

1. в условиях устойчивой политической и экономической системы
2. в условиях нестабильной политической и экономической ситуации

103. *Сумма всей задолженности за вычетом обязательств по отношению к социальному страхованию и задатков, внесенных клиентами, – это ...*

1. ликвидность
2. коэффициент обеспеченности собственными средствами
3. эффективная задолженность
4. поток наличности

104. *Внутренняя устойчивость предприятия – это ...*

1. стабильное воспроизводство, осуществляемое несмотря на заметное влияние внутренних и внешних факторов
2. одновременное сочетание перечисленных вариантов
3. такое состояние материально-вещественной и стоимостной структуры производства и реализации продукции и такая ее динамика, при которых обеспечивается стабильное функционирование предприятия
4. такая система взаимодействия данного предприятия с другими субъектами экономических отношений, в рамках которой предприятие осуществляет финансирование расширенного воспроизводства, несмотря на наличие внешних и внутренних ограничений

105. Банкротство в России в широком смысле слова является синонимом ...

1. устойчивости
2. несостоятельности
3. рентабельности
4. платежеспособности

106. Неверно, что показатели ... включены в модель прогнозирования банкротства Э. Альтмана

1. инвестиционной привлекательности
2. рыночной активности
3. финансовой устойчивости

107. Внешняя причина банкротства, которая характеризуется численностью населения, его платежеспособным спросом, – это ...

1. экология
2. география
3. демография
4. НТП

108. Дж.М. Кейнс полагал, что менее надежным является ...

1. денежный займ
2. вложения в недвижимость
3. материальные активы

109. Вид ценных бумаг, у которого наблюдается самый медленный рост капитала, – это ...

1. краткосрочные облигации
2. долгосрочные облигации
3. обычная акция

110. Модель Альтмана, которую он создал в 1968 году, состоит из ... факторов

1. 2
2. 8
3. 18
4. 5

111. Автором теории транзакционных издержек является ...

1. Фишер
2. Коуз
3. Кейнс
4. Альтман

112. В любом конкурсном процессе действует ...

1. комитет кредиторов
2. собрание кредиторов
3. комитет по банкротству

113. Опасность потенциально возможной потери ресурсов или недополучения доходов по сравнению с вариантом, рассчитанным на рациональное использование ресурсов, – это ...

1. предпринимательский риск
2. издержки производства
3. издержки обращения
4. деятельности предпринимателя

114. К основной процедуре системы банкротства относят ...

1. конкурсное производство
2. санацию
3. слияние

115. Область риска, которая характеризуется отсутствием потерь, когда совершаемые операции гарантируют получение как минимум расчетной прибыли, прибыль фирмы теоретически неограниченна, ее получение осуществляется за счет собственного капитала, а заемный капитал равен нулю, – это ...

1. область критического риска
2. безрисковая область
3. область катастрофического риска
4. область допустимого риска

116. Первопричиной банкротства предприятий является ...

1. предпринимательские риски

2. неэффективное управление
3. конкуренция
4. нехватка денежных средств

117. Совокупность систем контроля, диагностики и защиты предприятий от банкротства – это ...

1. инструмент банкротства
2. банковский надзор
3. система банкротства
4. институт банкротства

118. Причины банкротства, на которые предприятие неспособно повлиять в силу своего формального положения, являются ...

1. косвенными
2. внутренними
3. формальными
4. внешними

119. Неверно, что к защитной стратегии предприятия относится ...

1. сокращение расходов
2. модернизация
3. закрытие подразделений
4. сокращение персонала

120. Способность предприятия пополнять собственными средствами необходимые для производственного процесса оборотные средства характеризует коэффициент ...

1. обеспеченности собственными средствами
2. оборачиваемости собственных средств
3. абсолютной ликвидности
4. текущей ликвидности

Типовые задания для промежуточной аттестации

4.2.1. Вопросы к зачету

Вопросы для оценки компетенций

УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

ИУК-2.1

Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение

Знать:

1. Понятие «кризис»
2. Причины и последствия кризисов
3. Типология и признаки кризисов
4. Развитие теоретических представлений о рыночном механизме
5. Государственное антикризисное управление рынками
6. Государственное антикризисное регулирование в условиях кризиса
7. Тенденции развития антикризисного управления на российских рынках
8. Факторы, причины и симптомы возникновения кризисов в организациях
9. Жизненный цикл развития организаций (их продуктов) и кризисы
10. Типы организационных кризисов
11. Сущность антикризисного управления организацией
12. Методология антикризисного управления организацией
13. Обеспечение платежеспособности организации

14. Комплексная диагностика состояния организации
15. Диагностика несостоятельности организации
16. Стадии неплатежеспособности организации
17. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности
18. Международная практика определения и прогнозирования несостоятельности
19. Стратегия в антикризисном управлении
20. Стратегические преобразования на российских предприятиях в 1990-е годы
21. Разработка антикризисной стратегии организации
22. Реализация антикризисной стратегии
23. Цели, задачи и функции финансового менеджмента в кризисной ситуации
24. Формирование эффективной системы финансового планирования
25. Рационализация работы финансовой службы организации
26. Управление текущими финансовыми потоками в период финансового оздоровления
27. Программа финансового оздоровления неплатежеспособной организации
28. Цель, задачи, стратегия и тактика маркетинга в кризисной ситуации
29. Маркетинговые исследования в антикризисном управлении
30. Сущность, цели и эффективность реструктуризации
31. Основные направления реструктуризации организации
32. Разработка программы реструктуризации организации
33. Управление процессом реализации преобразований
34. Реинжиниринг бизнес-процессов организации
35. Инвестиционная стратегия
36. Формирование инвестиционных ресурсов
37. Инновации: научно-техническая политика организации в антикризисном управлении
38. Проблемы стремительного роста организаций
39. Управление рисками
40. Антикризисная кадровая политика
41. Сопротивление персонала переменам
42. Коммуникации в антикризисном управлении персоналом
- 43.. Законодательство о банкротстве
44. Понятие «несостоятельность» (банкротство)
45. Основания для возбуждения дела о банкротстве
46. Арбитражный управляющий
47. Процедуры банкротства
48. Проблемы применения законодательства о банкротстве
49. Преступления в сфере банкротства

Уметь:

- 1) Пояснить, что такое кризис. Выделить, какую роль играют кризисы в социально-экономическом развитии. Определить, каковы причины возникновения кризисов. Прогнозировать кризисы. Классифицировать виды кризисов. Выявить признаки, характеризующие кризис и его особенности.
- 2) Устанавливать какие требования к моделям государственного антикризисного управления рынками вытекают из анализа тенденций эволюции теоретических представлений о рынке (рыночном механизме). Выяснить, в чем состоят сущность, цель, миссия, основной принцип и оценка эффективности государственного антикризисного управления в экономике. Объяснить, что такое «провалы рынка» и с помощью инструментов осуществляется их государственное регулирование. Раскрывать особенности и недостатки государственного антикризисного регулирования рынков в России.
- 3) Находить различия между факторами, причинами и симптомами кризисов. Определить взаимосвязь между собой жизненные циклы организаций и организационные кризисы. Описывать этапы жизненного цикла организации. Дать характеристику типов организационных кризисов.
- 4) Раскрывать сущность антикризисного управления организацией. Различать антикризисное управление в широком смысле и узком смысле. Выяснить проблематику антикризисного управления организацией.

- 5) Определять установки, цель и задачи антикризисного управления организациями. Перечислять этапы антикризисного управления организацией. Охарактеризовать основные свойства (особенности) антикризисного управления организациями. Устанавливать элементы системы антикризисного управления организацией.
- 6) Перечислять факторы, определяющие эффективность антикризисного управления организацией. Называть общие причины неплатежеспособности организаций.
- 7) Отличать, что такое комплексная диагностика и что она в себя включает. Выделить ранние признаки несостоятельности организации. Разбирать виды и методы диагностики несостоятельности организаций. Анализировать несостоятельность организаций (правила проведения финансового анализа арбитражными управляющими).
- 8) Перечислять и исчислять коэффициенты, характеризующие платежеспособность и деловую активность организации, финансовую устойчивость организации. Раскрывать суть анализа дебиторской и кредиторской задолженности организации. Рассматривать подходы, используемые в мировой практике диагностики несостоятельности организаций.
- 9) Определить роль стратегии в антикризисном управлении. Давать краткую характеристику десяти школам стратегического управления и особенностям их применения в антикризисном управлении. Сформулировать суть концепции антикризисного управления по слабым сигналам. Сформулировать суть долгоживущих компаний. Определять этапы разработки антикризисной стратегии организации. Находить возможные результаты реализации стратегии развития организации.
- 10) Раскрывать цели, задачи и функции финансового менеджмента в кризисной ситуации. Охарактеризовать основные элементы системы финансового планирования в организации. Описывать основные направления рационализации работы финансовой службы организации. Выделять особенности управления текущими финансовыми потоками в период финансового оздоровления.
- 11) Называть цель и задачи маркетинга в антикризисном управлении. Описывать этапы процесса маркетинга. Определять маркетинговые приоритеты в кризисной ситуации. Как они меняются в зависимости от стадии развития рынка. Определять изменения в поведении потребителей в условиях кризиса и реакцию организации на эти изменения. Перечислять способы проведения маркетинговых исследований на потребительских рынках, на индустриальных рынках. Описывать методику определения места (позиции) организации на рынке.
- 12) Пояснить, что такое реструктуризация, каковы ее цели и как можно оценить ее эффективность. Разъяснить, какие изменения могут происходить в организационной стратегии в процессе реструктуризации и какие стратегии при каких условиях целесообразны. Описывать содержание и этапы разработки программы реструктуризации предприятия. Давать характеристику основных задач управления реализацией преобразований. Описывать особенности проведения реструктуризации в условиях процедур банкротства.
- 13) Излагать, что такое реинжиниринг, каковы его цели и какие условия необходимо соблюдать для успешного реинжиниринга. Пояснить, из чего состоит управление инвестиционной деятельностью и по каким направлениям оно осуществляется. Описывать этапы разработки инвестиционной стратегии организации. Выделять источники формирования инвестиционных ресурсов организации и в чем особенности формирования инвестиционных ресурсов в кризисной ситуации. Определять задачи НИОКР в процессе антикризисного управления.
- 14) Выделять значимость развития территориальных кластеров предприятий. Называть проблемы стремительного роста организаций, которые могут вызвать кризисную ситуацию и предлагать меры для разрешения этих проблем и предупреждения кризиса.
- 15) Пояснить, что включает в себя качественная оценка риска. Классифицировать риски. Сформулировать стратегии управления рисками. Описывать инструменты анализа рисков.
- 16) Давать характеристику основным направлениям кадрового аудита организации. Выделить задачи кадровой политики в условиях кризиса. Измерять и оценивать текучесть кадров в организации.
- 17) Перечислять формы сопротивления персонала переменам и их источники. Перечислять факторы, которые вызывают конфликты в организации и классифицировать конфликты. Измерять и оценивать взаимные отношения антикризисной команды и разных групп персонала организации. Приводить характеристики менеджера антикризисной команды. Перечислять методы управления сопротивлением персонала. Раскрывать суть социально-психологических проблем управления персоналом в кризисных условиях.

- 18) Определить, что такое несостоятельность (банкротство) и каковы его признаки. Сформулировать кто имеет право обращаться в арбитражный суд с заявлением о банкротстве, а также требования к арбитражным управляющим. Раскрывать суть досудебной санации.
- 19) Определять цели введения процедуры наблюдения, ее особенности и последствия. Сформулировать основную цель процедуры внешнего управления, требования к внешнему управляющему, его функции, права и обязанности. Определять последствия введения на предприятии внешнего управления.
- 20) Определить цель конкурсного производства и последствия введения на предприятии конкурсного производства. Сформулировать функции, права и обязанности конкурсного управляющего. Определить порядок формирования конкурсной массы. Выделять очередность расчета с кредиторами.
- 21) Определить, что такое мировое соглашение и последствия заключения мирового соглашения.
- 22) Описывать неправомерные действия при банкротстве. Распознавать признаки преднамеренного и фиктивного банкротства, рейдерства.

Владеть:

- 1) Системой знаний об основных функциональных областях антикризисного управления
- 2) Навыками использования понятийного аппарата дисциплины
- 3) Методическим инструментарием расчета показателей финансового состояния предприятия с использованием различных способов оценки
- 4) Навыками системного и процессного подходов к системе антикризисных мер для разработки мероприятий по развитию организации
- 5) Методами диагностики кризиса и определения вероятности банкротства предприятия
- 6) Способами эффективного управления дебиторской и кредиторской задолженностями предприятия в целях минимизации ущерба от банкротства для предприятия
- 7) Навыками анализа правовых норм по вопросам несостоятельности (банкротства) предприятий в Российской Федерации и содержания процедур банкротства
- 8) Навыками анализа влияния рыночных и финансовых аспектов на устойчивость развития предприятия
- 9) Методами анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия в части антикризисного управления, а также методиками оценки текущего финансового состояния предприятия
- 10) Навыками использования современных технологий и методов принятия антикризисных решений в различных условиях обстановки внешней среды
- 11) Навыками выработки и принятия оптимальных управленческих решений в области реализации антикризисного управления, выбора средств для его эффективной реализации
- 12) Системой знаний для разработки плана внешнего управления, плана финансового оздоровления или проведения конкурсного производства.
- 13) Способностью к восприятию и методическому обобщению информации, постановке цели и выбору путей выхода из кризиса
- 14) Навыками анализа и обработки статистических данных о социально-экономических явлениях
- 15) Современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных.

ОПК-4. Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности

ИОПК-4.2

Критически сопоставляет альтернативные варианты решения поставленных профессиональных задач, разрабатывает и обосновывает способы их решения с учётом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий

Знать:

- 1) Кризисы: сущность и причины
- 2) Государственное регулирование кризисных ситуаций
- 3) Кризисы в развитии организации

- 4) Методология антикризисного управления организацией
- 5) Диагностика кризисных ситуаций
- 6) Стратегические аспекты антикризисного управления
- 7) Финансовый менеджмент в кризисной ситуации
- 8) Маркетинг в антикризисном управлении
- 9) Реструктуризация организаций в процессе антикризисного управления
- 10) Инвестиции, инновации и управление рисками
- 11) Антикризисное управление персоналом
- 12) Понятие и признаки банкротства
- 13) Законодательство о банкротстве
- 14) Арбитражные управляющие
- 15) Процедуры банкротства (наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение как процедура в деле о банкротстве)

Уметь:

- 1) Пояснить, что такое кризис. Выделить, какую роль играют кризисы в социально-экономическом развитии. Определить, каковы причины возникновения кризисов. Прогнозировать кризисы. Классифицировать виды кризисов. Выявить признаки, характеризующие кризис и его особенности.
- 2) Устанавливать какие требования к моделям государственного антикризисного управления рынками вытекают из анализа тенденций эволюции теоретических представлений о рынке (рыночном механизме). Выяснить, в чем состоят сущность, цель, миссия, основной принцип и оценка эффективности государственного антикризисного управления в экономике. Объяснить, что такое «провалы рынка» и с помощью инструментов осуществляется их государственное регулирование. Раскрывать особенности и недостатки государственного антикризисного регулирования рынков в России.
- 3) Находить различия между факторами, причинами и симптомами кризисов. Определить взаимосвязь между собой жизненные циклы организаций и организационные кризисы. Описывать этапы жизненного цикла организации. Дать характеристику типов организационных кризисов.
- 4) Раскрывать сущность антикризисного управления организацией. Различать антикризисное управление в широком смысле и узком смысле. Выяснить проблематику антикризисного управления организацией. Определять установки, цель и задачи антикризисного управления организациями. Перечислять этапы антикризисного управления организацией. Охарактеризовать основные свойства (особенности) антикризисного управления организациями. Устанавливать элементы системы антикризисного управления организацией. Перечислять факторы, определяющие эффективность антикризисного управления организацией. Называть общие причины неплатежеспособности организаций.
- 5) Отличать, что такое комплексная диагностика и что она в себя включает. Выделить ранние признаки несостоятельности организации. Разбирать виды и методы диагностики несостоятельности организаций. Анализировать несостоятельность организаций (правила проведения финансового анализа арбитражными управляющими). Перечислять и исчислять коэффициенты, характеризующие платежеспособность и деловую активность организации, финансовую устойчивость организации. Раскрывать суть анализа дебиторской и кредиторской задолженности организации. Рассматривать подходы используются в мировой практике диагностики несостоятельности организаций.
- 6) Определить роль стратегии в антикризисном управлении. Давать краткую характеристику десяти школам стратегического управления и особенностям их применения в антикризисном управлении. Сформулировать суть концепции антикризисного управления по слабым сигналам. Сформулировать суть долгоживущих компаний. Определять этапы разработки антикризисной стратегии организации. Находить возможные результаты реализации стратегии развития организации.
- 7) Раскрывать цели, задачи и функции финансового менеджмента в кризисной ситуации. Охарактеризовать основные элементы системы финансового планирования в организации. Описывать основные направления рационализации работы финансовой службы организации.

Выделять особенности управления текущими финансовыми потоками в период финансового оздоровления.

8) Называть цель и задачи маркетинга в антикризисном управлении. Описывать этапы процесса маркетинга. Определять маркетинговые приоритеты в кризисной ситуации. Как они меняются в зависимости от стадии развития рынка. Определять изменения в поведении потребителей в условиях кризиса и реакцию организации на эти изменения. Перечислять способы проведения маркетинговых исследований на потребительских рынках, на индустриальных рынках. Описывать методику определения места (позиции) организации на рынке.

9) Пояснить, что такое реструктуризация, каковы ее цели и как можно оценить ее эффективность. Разъяснить, какие изменения могут происходить в организационной стратегии в процессе реструктуризации и какие стратегии при каких условиях целесообразны. Описывать содержание и этапы разработки программы реструктуризации предприятия. Давать характеристику основных задач управления реализацией преобразований. Описывать особенности проведения реструктуризации в условиях процедур банкротства.

10) Излагать, что такое реинжиниринг, каковы его цели и какие условия необходимо соблюдать для успешного реинжиниринга. Пояснить, из чего состоит управление инвестиционной деятельностью и по каким направлениям оно осуществляется. Описывать этапы разработки инвестиционной стратегии организации. Выделять источники формирования инвестиционных ресурсов организации и в чем особенности формирования инвестиционных ресурсов в кризисной ситуации. Определять задачи НИОКР в процессе антикризисного управления. Выделять значимость развития территориальных кластеров предприятий. Называть проблемы стремительного роста организаций, которые могут вызвать кризисную ситуацию и предлагать меры для разрешения этих проблем и предупреждения кризиса. Пояснить, что включает в себя качественная оценка риска. Классифицировать риски. Сформулировать стратегии управления рисками. Описывать инструменты анализа рисков.

11) Давать характеристику основным направлениям кадрового аудита организации. Выделить задачи кадровой политики в условиях кризиса. Измерять и оценивать текучесть кадров в организации. Перечислять формы сопротивления персонала переменам и их источники. Перечислять факторы, которые вызывают конфликты в организации и классифицировать конфликты. Измерять и оценивать взаимные отношения антикризисной команды и разных групп персонала организации. Приводить характеристики менеджера антикризисной команды. Перечислять методы управления сопротивлением персонала. Раскрывать суть социально-психологических проблем управления персоналом в кризисных условиях.

12) Определить, что такое несостоятельность (банкротство) и каковы его признаки. Сформулировать кто имеет право обращаться в арбитражный суд с заявлением о банкротстве, а также требования к арбитражным управляющим. Раскрывать суть досудебной санации. Определять цели введения процедуры наблюдения, ее особенности и последствия. Сформулировать основную цель процедуры внешнего управления, требования к внешнему управляющему, его функции, права и обязанности. Определять последствия введения на предприятии внешнего управления. Определить цель конкурсного производства и последствия введения на предприятии конкурсного производства. Сформулировать функции, права и обязанности конкурсного управляющего. Определить порядок формирования конкурсной массы. Выделять очередность расчета с кредиторами. Определить, что такое мировое соглашение и последствия заключения мирового соглашения. Описывать неправомерные действия при банкротстве. Распознавать признаки преднамеренного и фиктивного банкротства, рейдерства.

Владеть:

- 1) Системой знаний об основных функциональных областях антикризисного управления
- 2) Навыками использования понятийного аппарата дисциплины
- 3) Методическим инструментарием расчета показателей финансового состояния предприятия с использованием различных способов оценки
- 4) Навыками системного и процессного подходов к системе антикризисных мер для разработки мероприятий по развитию организации
- 5) Методами диагностики кризиса и определения вероятности банкротства предприятия
- 6) Способы эффективного управления дебиторской и кредиторской задолженностями предприятия в целях минимизации ущерба от банкротства для предприятия

- 7) Навыками анализа правовых норм по вопросам несостоятельности (банкротства) предприятий в Российской Федерации и содержания процедур банкротства
- 8) Навыками анализа влияния рыночных и финансовых аспектов на устойчивость развития предприятия
- 9) Методами анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия в части антикризисного управления, а также методиками оценки текущего финансового состояния предприятия
- 10) Навыками использования современных технологий и методов принятия антикризисных решений в различных условиях обстановки внешней среды
- 11) Навыками выработки и принятия оптимальных управленческих решений в области реализации антикризисного управления, выбора средств для его эффективной реализации
- 12) Системой знаний для разработки плана внешнего управления, плана финансового оздоровления или проведения конкурсного производства
- 13) Способностью к восприятию и методическому обобщению информации, постановке цели и выбору путей выхода из кризиса
- 14) Навыками анализа и обработки статистических данных о социально-экономических явлениях
- 15) Современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных

4.2.2. Вопросы к экзамену

Экзамен не предусмотрен учебным планом

5. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ И ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Критерии оценивания знаний обучающихся при проведении тестирования:

Результат тестирования оценивается по процентной шкале оценки. Каждому обучающемуся предлагается комплект тестовых заданий из 25 вопросов:

- **Отметка «отлично»** – 25-22 правильных ответов.
- **Отметка «хорошо»** – 21-18 правильных ответов.
- **Отметка «удовлетворительно»** – 17-13 правильных ответов.
- **Отметка «неудовлетворительно»** – менее 13 правильных ответов.

Критерии знаний при проведении зачета:

- **Оценка «зачтено»** должна соответствовать параметрам любой из положительных оценок («отлично», «хорошо», «удовлетворительно»).
- **Оценка «не зачтено»** должна соответствовать параметрам оценки «неудовлетворительно».
- **Отметка «отлично»** – выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Обучающийся демонстрирует соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателям, оперирует приобретенными знаниями, умениями, навыками, применяет их в

ситуациях повышенной сложности. При этом могут быть допущены неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.

• **Отметка «хорошо»** – выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Обучающийся демонстрирует соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателям, оперирует приобретенными знаниями, умениями, навыками, применяет их в стандартных ситуациях. При этом могут быть допущены незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.

• **Отметка «удовлетворительно»** – не выполнен один или более видов учебной работы, предусмотренных учебным планом. Обучающийся демонстрирует неполное соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателям, допускаются значительные ошибки, проявляется частичное отсутствие знаний, умений, навыков по ряду показателей. Обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.

• **Отметка «неудовлетворительно»** – не выполнены виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Обучающийся демонстрирует неполное соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, допускаются значительные ошибки, проявляется отсутствие знаний, умений, навыков по большому ряду показателей, обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.

6. ДОСТУПНОСТЬ И КАЧЕСТВО ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ ЛИЦ С ОВЗ

При необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на зачете.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья могут использоваться собственные технические средства.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:	– в печатной форме увеличенным шрифтом, – в форме электронного документа.
Для лиц с нарушениями слуха:	– в печатной форме, – в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата	– в печатной форме, аппарата: – в форме электронного документа.
---	--

При проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине обеспечивает выполнение следующих дополнительных требований в зависимости от индивидуальных особенностей, обучающихся:

а) инструкция по порядку проведения процедуры оценивания предоставляется в доступной форме (устно, в письменной форме);

б) доступная форма предоставления заданий оценочных средств (в печатной форме, в печатной форме увеличенным шрифтом, в форме электронного документа, задания зачитываются преподавателем);

в) доступная форма предоставления ответов на задания (письменно на бумаге, набор ответов на компьютере, устно).

При необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.