

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»

Институт Агротехнологий и пищевых производств
Кафедра Организации аграрного производства и менеджмента

УТВЕРЖДЕНО

Директор института агротехнологий
и пищевых производств

А.Г. Орлова

2025 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА»

основной профессиональной образовательной программы –
образовательной программы высшего образования

Уровень профессионального образования
высшее образование – магистратура

Направление подготовки/специальность
35.04.05 Садоводство

Направленность (профиль) образовательной программы
Интенсивное плодоовощеводство и декоративное садоводство

Форма обучения
очная

Санкт-Петербург
2025

Директор института

 А.Г. Орлова

Заведующий выпускающей
кафедрой

 А.М. Улимбашев

Руководитель образовательной
программы магистратуры

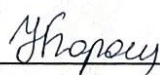
 Г.П. Атрощенко

Разработчик, доцент

 С.А. Оленичева

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий библиотекой

 Н.А. Борош

СОДЕРЖАНИЕ

- 1 Результаты обучения по дисциплине (модулю)
- 2 Место дисциплины (модуля) в структуре основной профессиональной образовательной программы
- 3 Структура и содержание дисциплины (модуля)
- 4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины (модуля)
 - 4.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства
 - 4.2 Учебное обеспечение дисциплины (модуля)
 - 4.3 Методическое обеспечение дисциплины (модуля)
 - 4.4 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы
- 5 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)
- 6 Особенности реализации дисциплины в отношении лиц из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

1 Результаты обучения по дисциплине (модулю)

Результаты обучения по дисциплине «Стратегический менеджмент на предприятиях агропромышленного комплекса» представлены в таблице 1.

Таблица 1. Результаты обучения по дисциплине

№ п/п	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование результата обучения
1.	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИУК-2.1 разрабатывает концепцию проекта: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, определяет методы и способы его реализации, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	З- ИУК-2.1 Знать: как разрабатывать концепцию проекта: формулировать цель, задачи, обосновывать актуальность, определять методы и способы его реализации, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения
			У-ИУК-2.1 Уметь: разрабатывать концепцию проекта: формулировать цель, задачи, обосновывать актуальность, определять методы и способы его реализации, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения
			В-ИУК-2.1 Владеть: способами разрабатывать концепцию проекта: формулировать цель, задачи, обосновывать актуальность, определять методы и способы его реализации, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения
		ИУК-2.3 осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит изменения в план реализации проекта,	З- ИУК-2.3 Знать: осуществление мониторинга хода реализации проекта, корректировку отклонения, внесение изменений в план реализации проекта, уточнение зоны ответственности участников проекта

		уточняет зоны ответственности участников проекта	У-ИУК-2.3 Уметь: осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносить изменения в план реализации проекта, уточнять зоны ответственности участников проекта
			В-ИУК-2.3 Владеть: методами осуществления мониторинга хода реализации проекта, корректировки отклонения, внесения изменения в план реализации проекта, уточнения зоны ответственности участников проекта
		ИУК-2.4 предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта	З-ИУК-2.4 Знать: процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта
			У-ИУК-2.4 Уметь: предлагать процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта
			В-ИУК-2.4 Владеть: процедурами и механизмами оценки качества проекта, инфраструктурными условиями для внедрения результатов проекта
2.	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИУК-3.1 вырабатывает стратегию командной работы и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели	З-ИУК-3.1 Знать: стратегию командной работы и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели
			У-ИУК-3.1 Уметь: вырабатывать стратегию командной работы и на ее основе организовывать отбор членов команды для достижения поставленной цели
		ИУК-3.2 планирует командную работу, распределяет поручения и	З-ИУК-3.2 Знать: принципы командной работы, распределения поручения и делегирования полномочия

		делегирует полномочия членам команды, принимает ответственность за общий результат	членам команды; как принимать ответственность за общий результат
			У-ИУК-3.2 Уметь: планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды, принимать ответственность за общий результат
			В-ИУК-3.2 Владеть: методами планирования командной работы, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды, принятия ответственности за общий результат
		ИУК-3.3 организует и корректирует работу команды, в том числе на основе коллегиальных решений	З-ИУК-3.3 Знать: организацию и корректировку работы команды, в том числе на основе коллегиальных решений
			У-ИУК-3.3 Уметь: организовывать и корректировать работу команды, в том числе на основе коллегиальных решений
			В-ИУК-3.3 Владеть: методами организации и корректировки работы команды, в том числе на основе коллегиальных решений
		ИУК-3.4 разрешает конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон; создает рабочую атмосферу, позитивный эмоциональный климат в команде	З-ИУК-3.4 Знать: конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон; создание рабочей атмосферы, позитивного эмоционального климата в команде
			У-ИУК-3.4 Уметь: разрешать конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон; создавать рабочую атмосферу, позитивный эмоциональный климат в команде
			В-ИУК-3.4 Владеть: методами разрешения конфликтов и противоречий при деловом общении на основе учета интересов всех сторон; создания рабочей атмосферы, позитивного эмоционального

			климата в команде
		ИУК-3.5 организует обсуждение результатов работы команды	З-ИУК-3.5 Знать: результаты работы команды
			У-ИУК-3.5 Уметь: организовать обсуждение результатов работы команды
			В-ИУК-3.5 Владеть: методами организации обсуждения результатов работы команды
3.	ОПК-5. Способен осуществлять технико-экономическое обоснование проектов в профессиональной деятельности	ИОПК-5.1 Владеет методами экономического анализа и учета показателей проекта в садоводстве	З-ИОПК-5.1. Знать: методы экономического анализа и учета показателей проекта в садоводстве
			У-ИОПК-5.1 Уметь: использовать методы экономического анализа и учета показателей проекта в садоводстве
			В-ИОПК-5.1 Владеть: методами экономического анализа и учета показателей проекта в садоводстве
		ИОПК-5.2. Разрабатывает предложения по повышению эффективности проекта в садоводстве	З-ИОПК-5.2. Знать: разработку предложений по повышению эффективности проекта в садоводстве
			У-ИОПК-5.2 Уметь: разрабатывать предложения по повышению эффективности проекта в садоводстве
			В-ИОПК-5.2 Владеть: методами разработки предложения по повышению эффективности проекта в садоводстве
4.	ОПК-6 Способен управлять коллективами и организовывать процессы производства	ИОПК-6.2 Определяет задачи персонала структурного подразделения, исходя из целей и стратегии организации	З-ИОПК-6.2. Знать: как определять задачи персонала структурного подразделения, исходя из целей и стратегии организации
			У-ИОПК-6.2 Уметь: определять задачи персонала структурного подразделения, исходя из целей и стратегии организации
			В-ИОПК-6.2 Владеть: методами определения задач персонала структурного подразделения, исходя из целей и стратегии организации

2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина *«Стратегический менеджмент на предприятиях агропромышленного комплекса»* относится к части Блока 1 «Обязательная часть» образовательной программы.

3 Структура и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины *«Стратегический менеджмент на предприятиях агропромышленного комплекса»* составляет 3 зачетные единицы /108 часов (таблица 2).

Содержание дисциплины *«Стратегический менеджмент на предприятиях агропромышленного комплекса»* представлено в таблицах 3 – 6.

Таблица 2. Структура дисциплины
Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам
ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Вид учебной работы	Трудоёмкость		
	час. всего/*	В т.ч. по семестрам	
		№ 3	
Общая трудоёмкость дисциплины по учебному плану	108	108	
1. Контактная работа:	32	32	
Аудиторная работа	32	32	
<i>в том числе:</i>			
<i>лекции (Л)</i>	16	16	
<i>практические занятия (ПЗ)</i>	16	16	
<i>лабораторные работы (ЛР)</i>			
<i>курсовая работа (проект) (КР/КП) (консультация, защита)</i>			
<i>консультации перед экзаменом</i>	-	-	
2. Самостоятельная работа (СРС)	76	76	
<i>реферат/эссе (подготовка)</i>			
<i>курсовая работа/проект (КР/КП) (подготовка)</i>			
<i>контрольная работа</i>			
<i>самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиумам и т.д.)</i>	76	76	
<i>Подготовка к экзамену (контроль)</i>	-	-	
<i>Подготовка к зачёту/ зачёту с оценкой (контроль)</i>			
Вид промежуточного контроля:	зачёт		
Промежуточный контроль	-	-	

Таблица 3. Содержание дисциплины

№ п/п	Название раздела дисциплины (модуля)	Форма образовательной деятельности		Количество часов		
				очная форма обучения	очно-заочная форма обучения	заочная форма обучения
1	2	3		4	5	6
1	Введение в стратегический менеджмент. Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации	занятия лекционного типа	всего	6		
			в том числе в форме практической подготовки			
		занятия семинарского типа	всего	6		
			в том числе в форме практической подготовки			
		самостоятельная работа обучающихся		26		
2	Создание и формализация стратегии. Базовые типы стратегий	занятия лекционного типа	всего	6		
			в том числе в форме практической подготовки			
		занятия семинарского типа	всего	6		
			в том числе в форме практической подготовки			
		самостоятельная работа обучающихся		26		
3	Управление реализацией стратегии и оценка ее эффективности. Стратегический план	занятия лекционного типа	всего	4		
			в том числе в форме практической подготовки			
		занятия семинарского типа	всего	4		
			в том числе в форме практической подготовки			
		самостоятельная работа обучающихся		24		
ИКР						
Контроль						
Итого				108		

Таблица 4. Содержание занятий лекционного типа

№ п/п	Название раздела дисциплины (модуля)	Содержание занятий лекционного типа	Код результата обучения	Количество часов		
				очная форма обучения	очно- заочная форма обучения	заочная форма обучения
1	2	3	4	5	6	7
1	Введение в стратегический менеджмент. Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации	Формирование миссии и стратегических целей компании	3-ИУК – 2.3, У-ИУК – 2.3, В-ИУК – 2.3 3-ИУК – 2.4, У-ИУК – 2.4, В-ИУК – 2.4 3-ИУК- 3.4, У-ИУК- 3.4, В-ИУК- 3.4 3-ИУК-3.5, У-ИУК-3.5, В-ИУК-3.5 3-ИОПК-5.2, У-ИОПК-5.2, В-ИОПК-5.2	2		
		Стратегическое планирование и управление: общие понятия	3-ИУК – 2.3, У-ИУК – 2.3, В-ИУК – 2.3 3-ИУК – 2.4, У-ИУК – 2.4, В-ИУК – 2.4 3-ИУК- 3.4, У-ИУК- 3.4, В-ИУК- 3.4 3-ИУК-3.5, У-ИУК-3.5, В-ИУК-3.5 3-ИОПК-5.2, У-ИОПК-5.2, В-ИОПК-5.2	2		
		Методические вопросы проведения стратегического анализа предприятия в условиях рыночной экономики	3-ИУК – 2.3, У-ИУК – 2.3, В-ИУК – 2.3 3-ИУК – 2.4, У-ИУК – 2.4, В-ИУК – 2.4 3-ИУК- 3.4, У-ИУК- 3.4, В-ИУК- 3.4 3-ИУК-3.5, У-ИУК-3.5,	2		

			В-ИУК-3.5 З-ИОПК-5.2, У-ИОПК-5.2, В-ИОПК-5.2			
2	Создание и формализация стратегии. Базовые типы стратегий	Выбор стратегии компании	З-ИУК – 2.3, У-ИУК – 2.3, В-ИУК – 2.3 З-ИУК – 2.4, У-ИУК – 2.4, В-ИУК – 2.4 З-ИУК- 3.4, У-ИУК- 3.4, В-ИУК- 3.4 З-ИУК-3.5, У-ИУК-3.5, В-ИУК-3.5 З-ИОПК-5.2, У-ИОПК-5.2, В-ИОПК-5.2	2		
		Функциональные стратегии развития предприятия (организации)	З-ИУК – 2.3, У-ИУК – 2.3, В-ИУК – 2.3 З-ИУК – 2.4, У-ИУК – 2.4, В-ИУК – 2.4 З-ИУК- 3.4, У-ИУК- 3.4, В-ИУК- 3.4 З-ИУК-3.5, У-ИУК-3.5, В-ИУК-3.5 З-ИОПК-5.2, У-ИОПК-5.2, В-ИОПК-5.2	2		
		Продуктовые стратегии	З-ИУК – 2.3, У-ИУК – 2.3, В-ИУК – 2.3 З-ИУК – 2.4, У-ИУК – 2.4, В-ИУК – 2.4 З-ИУК- 3.4, У-ИУК- 3.4, В-ИУК- 3.4 З-ИУК-3.5, У-ИУК-3.5, В-ИУК-3.5 З-ИОПК-5.2, У-ИОПК-5.2, В-ИОПК-5.2	2		

3	Управление реализацией стратегии и оценка ее эффективности. Стратегический план	Управление реализацией стратегии и контроль	3-ИУК – 2.3, У-ИУК – 2.3, В-ИУК – 2.3 3-ИУК – 2.4, У-ИУК – 2.4, В-ИУК – 2.4 3-ИУК- 3.4, У-ИУК- 3.4, В-ИУК- 3.4 3-ИУК-3.5, У-ИУК-3.5, В-ИУК-3.5 3-ИОПК-5.2, У-ИОПК-5.2, В-ИОПК-5.2	2		
		Учет рисков в стратегическом управлении развитием предприятий Стратегическое планирование	3-ИУК – 2.3, У-ИУК – 2.3, В-ИУК – 2.3 3-ИУК – 2.4, У-ИУК – 2.4, В-ИУК – 2.4 3-ИУК- 3.4, У-ИУК- 3.4, В-ИУК- 3.4 3-ИУК-3.5, У-ИУК-3.5, В-ИУК-3.5 3-ИОПК-5.2, У-ИОПК-5.2, В-ИОПК-5.2	2		
			3-ИУК – 2.3, У-ИУК – 2.3, В-ИУК – 2.3 3-ИУК – 2.4, У-ИУК – 2.4, В-ИУК – 2.4 3-ИУК- 3.4, У-ИУК- 3.4, В-ИУК- 3.4 3-ИУК-3.5, У-ИУК-3.5, В-ИУК-3.5 3-ИОПК-5.2, У-ИОПК-5.2, В-ИОПК-5.2			
Итого				16		

Таблица 5. Содержание и формы занятий семинарского типа

№ п/ п	Название раздела дисциплины (модуля)	Формы и содержание занятий семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия)	Код результата обучения	Количество часов, в том числе в форме практической подготовки		
				очная форма обучения	очно- заочная форма обучения	заочная форма обучения
1	2	3	4	5	6	7
1	Введение в стратегический менеджмент. Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации	Семинары <i>Формирование миссии и стратегических целей компании</i> <i>Стратегическое планирование и управление: общие понятия</i> <i>Методические вопросы проведения стратегического анализа предприятия в условиях рыночной экономики</i>	З-ИУК – 2.3, У-ИУК – 2.3, В- ИУК – 2.3 З-ИУК – 2.4, У-ИУК – 2.4, В- ИУК – 2.4 З-ИУК- 3.4, У-ИУК- 3.4, В- ИУК- 3.4 З-ИУК-3.5, У-ИУК-3.5, В-ИУК- 3.5 З-ИОПК-5.2, У-ИОПК-5.2, В- ИОПК-5.2	6		
2	Создание и формализация стратегии. Базовые типы стратегий	Семинары <i>Выбор стратегии компании.</i> <i>Функциональные стратегии развития предприятия (организации)</i> <i>Продуктовые стратегии</i>	З-ИУК – 2.3, У-ИУК – 2.3, В- ИУК – 2.3 З-ИУК – 2.4, У-ИУК – 2.4, В- ИУК – 2.4 З-ИУК- 3.4, У-ИУК- 3.4, В- ИУК- 3.4 З-ИУК-3.5, У-ИУК-3.5, В-ИУК- 3.5 З-ИОПК-5.2, У-ИОПК-5.2, В- ИОПК-5.2	6		

3	Управление реализацией стратегии и оценка ее эффективности. Стратегический план	Семинары. <i>Управление реализацией стратегии и контроль</i> <i>Учет рисков в стратегическом управлении развитием</i> <i>предприятий</i> <i>Стратегическое планирование</i>	З-ИУК – 2.3, У-ИУК – 2.3, В-ИУК – 2.3 З-ИУК – 2.4, У-ИУК – 2.4, В-ИУК – 2.4 З-ИУК- 3.4, У-ИУК- 3.4, В-ИУК- 3.4 З-ИУК-3.5, У-ИУК-3.5, В-ИУК- 3.5 З-ИОПК-5.2, У-ИОПК-5.2, В-ИОПК-5.2	4		
Итого				16		

Таблица 6. Содержание и формы самостоятельной работы обучающихся

№ п/ п	Название раздела дисциплины (модуля)	Формы и содержание самостоятельной работы обучающихся	Код результата обучения	Количество часов		
				очная форма обучения	очно- заочная форма обучения	заочная форма обучения
1	2	4		5	6	7
1	Введение в стратегический менеджмент. Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации	Самостоятельное изучение разделов, самоподготовка. Определение миссии предприятия. Ценности высшего руководства. Процесс целеполагания и организационная культура предприятия. Определение целей развития предприятия	3-ИУК – 2.3, У-ИУК – 2.3, В-ИУК – 2.3 3-ИУК – 2.4, У-ИУК – 2.4, В-ИУК – 2.4 3-ИУК- 3.4, У-ИУК- 3.4, В-ИУК- 3.4 3-ИУК-3.5, У-ИУК-3.5, В-ИУК-3.5 3-ИОПК-5.2, У-ИОПК-5.2, В-ИОПК-5.2	26		
2	Создание и формализация стратегии. Базовые типы стратегий	Самостоятельное изучение разделов, самоподготовка. Матрица возможностей И. Ансоффа (по товарам/рынкам). Типовые конкурентные стратегии по М. Портеру. Модели стратегического выбора в зависимости от жизненного цикла продукта. Модели стратегического выбора на основе цикла развития предприятия	3-ИУК – 2.3, У-ИУК – 2.3, В-ИУК – 2.3 3-ИУК – 2.4, У-ИУК – 2.4, В-ИУК – 2.4 3-ИУК- 3.4, У-ИУК- 3.4, В-ИУК- 3.4 3-ИУК-3.5, У-ИУК-3.5, В-ИУК-3.5 3-ИОПК-5.2, У-ИОПК-5.2, В-ИОПК-5.2	26		
3	Управление реализацией стратегии и оценка ее эффективности. Стратегический план	Самостоятельное изучение разделов, самоподготовка. Управление посредством выбора стратегических позиций и ранжирования стратегических задач. Управление сильными и слабыми сигналами. Управление в условиях стратегических неожиданностей. Управление стратегическим набором. Управление стратегическими задачами. Управление в условиях спонтанных	3-ИУК – 2.3, У-ИУК – 2.3, В-ИУК – 2.3 3-ИУК – 2.4, У-ИУК – 2.4, В-ИУК – 2.4 3-ИУК- 3.4, У-ИУК- 3.4, В-ИУК- 3.4 3-ИУК-3.5, У-ИУК-3.5, В-ИУК-	24		

		изменений	3.5 3-ИОПК-5.2, У-ИОПК-5.2, В-ИОПК-5.2			
Итого				76		

4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины (модуля)

4.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Состав лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, дисциплины «Стратегический менеджмент на предприятиях агропромышленного комплекса» представлен в таблице 7.

Таблица 7. Программное обеспечение дисциплины

№ п/п	Программное обеспечение	Страна производства	Реквизиты документа
Лицензионное программное обеспечение			
1.	Microsoft	США	Контракт на оказание услуг № 03721000213210000390001 от 22.12.2021
Свободно распространяемое программное обеспечение			
2.	Adobe Acrobat Reader DC	США	открытое лицензионное соглашение GNU
3.	Adobe Foxit Reader	США	открытое лицензионное соглашение GNU
4.	WinRar	США	открытое лицензионное соглашение GNU
5.	7Zip	США	открытое лицензионное соглашение GNU
6.	Google Chrome	США	открытое лицензионное соглашение GNU
7.	Mozilla Firefox	США	открытое лицензионное соглашение GNU
8.	Linux	Финляндия	открытое лицензионное соглашение GNU
9.	Scilab	Франция	открытое лицензионное соглашение GNU

4.2 Учебное обеспечение дисциплины (модуля)

Учебное обеспечение дисциплины «Стратегический менеджмент на предприятиях агропромышленного комплекса» представлено в таблице 8.

Таблица 8. Обеспеченность дисциплины учебными изданиями

№ п/п	Учебное издание	Вид учебного издания	Количество экземпляров (указывается только для
-------	-----------------	----------------------	--

			<i>печатных изданий)</i>
1.	Стратегический менеджмент: учебник для студ. вузов, обучающихся по направлению 080200 "Менеджмент" и спец. 080507 "Менеджмент организации" : соответствует Федеральному государственному образовательному стандарту 3-го поколения / под ред. Н. А. Казаковой. - Москва : Инфра-М, 2014. - 318 с. : табл. - (Высшее образование). - На обл. и тит. л. : Электроннобиблиотечная система znanium.com. - Библиогр.: в конце гл. - ISBN 978-5-16-005028.7 : 319-88	печатное	63
2.	Кузнецов, Б. Т. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Б. Т. Кузнецов. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 624 с. : схем., табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=683168 – Библиогр.: с. 579-580. – ISBN 978-5-238-01209-4. – Текст : электронный	электронное	
3.	Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд ; пер. с англ. под ред. Л. Г. Зайцева, М. И. Соколовой. – Москва : Юнити-Дана : Банки и биржи, 2017. – 577 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=691968 – ISBN 5-85173- 059-5. – Текст : электронный	электронное	
4.	Фомичев, А.Н.Стратегический менеджмент : учебник / А. Н. Фомичев. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 468 с. : ил., табл., схем., граф. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621638 – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04371-0. – Текст : электронный	электронное	
5.	Панов, А. И. Стратегический менеджмент : учебное пособие / А. И. Панов, И. О. Коробейников, В. А. Панов. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 304 с. : табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=691956 – Библиогр. в кн. – ISBN 5-238-01052-4. – Текст : электронный	электронное	
6.	Курс MBA по стратегическому менеджменту=Portable MBA in Strategy / науч. ред. В. Осипов ; под ред. Л. Фазой, Р. Рэнделл ; ред. А. Ильина и др. - 4-е изд. - Москва : Альпина Паблишерз, 2016. - 587 с. - ISBN 978-5-9614-0573-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=229855	электронное	

4.3 Методическое обеспечение дисциплины

Методическое обеспечение дисциплины «Стратегический менеджмент на предприятиях агропромышленного комплекса» представлено в таблице 9.

Таблица 9. Обеспеченность дисциплины методическими изданиями

№ п/п	Методическое издание	Вид методического издания	Количество экземпляров (указывается только для печатных изданий)
1	Крупина, Н. Н. Стратегический менеджмент на предприятиях АПК: учебное пособие для магистров по направлению подготовки 35.04.04. Агрономия: / Н. Н. Крупина ; Санкт-Петербургский государственный аграрный университет (СПбГАУ). – Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный аграрный университет (СПбГАУ), 2021. – Часть 1. Курс лекций. – 136 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621180 – Библиогр.: с. 133-135. – Текст : электронный	электронное	
2	Левушкина, С.В. Стратегический менеджмент: учебное пособие для вузов / С.В. Левушкина; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет». - Ставрополь : СЕКВОЙЯ, 2017. - 80 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 5-7567-0164-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485035	электронное	

4.4 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Состав современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем дисциплины «Стратегический менеджмент на предприятиях агропромышленного комплекса» представлен в таблице 10.

Таблица 10. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№ п/п	Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	Режим доступа
1	https://e.lanbook.com	для авториз.

		пользователей.
2	Сайт дистанционного обучения СПбГАУ [Электронный ресурс]	http://lms.spbgau.ru/
3	Электронный каталог научных журналов [Электронный ресурс]	http://elibrary.ru/titles.asp , свободный
4		

5 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Материально-техническое обеспечение дисциплины *«Стратегический менеджмент на предприятиях агропромышленного комплекса»* представлено в таблице 11.

Таблица 11. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, технических средств обучения используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
1	2	3
1.	1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа 1.1 Аудитория 2216: Перечень основного оборудования 1. специализированная мебель (место преподавателя, парты учебные, посадочные места) 2. доска-экран (или доска меловая) Перечень технических средств обучения 1. комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным программным обеспечением) 2. источник бесперебойного питания 3. сетевой фильтр Программное обеспечение 1. Лицензионное программное обеспечение Microsoft (Windows XP, Windows Server 2003, Windows XP Professional x64 Edition, Windows Vista, Windows Server 2008, Windows 7, Windows Server 2012, Windows 8, Windows 8.1, Windows 10, Microsoft Office 2010, Microsoft Office 2013, Microsoft Office 365). 2. Свободно распространяемое программное обеспечение Adobe Acrobat Reader DC. 3. Свободно распространяемое программное обеспечение Adobe Foxit Reader 4. Свободно распространяемое программное обеспечение WinRar 5. Свободно распространяемое программное обеспечение 7-Zip 6. Свободно распространяемое программное обеспечение Google Chrome 7. Свободно распространяемое программное обеспечение Mozilla Firefox 8. Свободно распространяемое программное обеспечение Linux	196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Петербургское шоссе, д. 2, лит. А, этаж 2

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, технических средств обучения используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
2.	2. Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа 2.1 Аудитория 2233 – учебная аудитория для проведения практических занятий: Перечень основного оборудования 1. специализированная мебель (место преподавателя, парты учебные, посадочные места) 2. доска-экран (или доска меловая) Перечень технических средств обучения 1. комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным программным обеспечением) 2. источник бесперебойного питания 3. сетевой фильтр Программное обеспечение 1. Лицензионное программное обеспечение Microsoft (Windows XP, Windows Server 2003, Windows XP Professional x64 Edition, Windows Vista, Windows Server 2008, Windows 7, Windows Server 2012, Windows 8, Windows 8.1, Windows 10, Microsoft Office 2010, Microsoft Office 2013, Microsoft Office 365). 2. Свободно распространяемое программное обеспечение Adobe Acrobat Reader DC. 3. Свободно распространяемое программное обеспечение Adobe Foxit Reader 4. Свободно распространяемое программное обеспечение WinRar 5. Свободно распространяемое программное обеспечение 7-Zip 6. Свободно распространяемое программное обеспечение Google Chrome 7. Свободно распространяемое программное обеспечение Mozilla Firefox 8. Свободно распространяемое программное обеспечение Linux6. Свободно распространяемое программное обеспечение Google Chrome 7. Свободно распространяемое программное обеспечение Mozilla Firefox 8. Свободно распространяемое программное обеспечение Linux	196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Петербургское шоссе, д. 2, лит. А, этаж 2
3.	2.2 Аудитория 2214 – учебная аудитория для проведения практических занятий:	196601, Санкт-Петербург, город

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, технических средств обучения используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
	Перечень основного оборудования 1. специализированная мебель (место преподавателя, парты учебные, посадочные места) 2. доска-экран (или доска меловая) Перечень технических средств обучения 1. комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным программным обеспечением) 2. источник бесперебойного питания 3. сетевой фильтр Программное обеспечение 1. Лицензионное программное обеспечение Microsoft (Windows XP, Windows Server 2003, Windows XP Professional x64 Edition, Windows Vista, Windows Server 2008, Windows 7, Windows Server 2012, Windows 8, Windows 8.1, Windows 10, Microsoft Office 2010, Microsoft Office 2013, Microsoft Office 365). 2. Свободно распространяемое программное обеспечение Adobe Acrobat Reader DC. 3. Свободно распространяемое программное обеспечение Adobe Foxit Reader 4. Свободно распространяемое программное обеспечение WinRar 5. Свободно распространяемое программное обеспечение 7-Zip 6. Свободно распространяемое программное обеспечение Google Chrome 7. Свободно распространяемое программное обеспечение Mozilla Firefox 8. Свободно распространяемое программное обеспечение Linux	Пушкин, Петербургское шоссе, д. 2, лит. А, этаж 2
4.	3. Учебные аудитории для проведения групповых консультаций 3.1 Аудитория указывается номер аудитории и наименование аудитории (при наличии): Перечень основного оборудования 1. специализированная мебель (место преподавателя, парты учебные, посадочные места). 2. доска-экран (или доска меловая) Перечень технических средств обучения	196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Петербургское шоссе, д. 2, лит. А, этаж 2

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, технических средств обучения используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
	1. комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным программным обеспечением) 2. источник бесперебойного питания 3. сетевой фильтр Программное обеспечение 1. Лицензионное программное обеспечение Microsoft (Windows XP, Windows Server 2003, Windows XP Professional x64 Edition, Windows Vista, Windows Server 2008, Windows 7, Windows Server 2012, Windows 8, Windows 8.1, Windows 10, Microsoft Office 2010, Microsoft Office 2013, Microsoft Office 365). 2. Свободно распространяемое программное обеспечение Adobe Acrobat Reader DC. 3. Свободно распространяемое программное обеспечение Adobe Foxit Reader 4. Свободно распространяемое программное обеспечение WinRar 5. Свободно распространяемое программное обеспечение 7-Zip 6. Свободно распространяемое программное обеспечение Google Chrome 7. Свободно распространяемое программное обеспечение Mozilla Firefox 8. Свободно распространяемое программное обеспечение Linux	
5.	4. Учебные аудитории для проведения индивидуальной работы обучающихся 4.1 Аудитория указывается номер аудитории и наименование аудитории (при наличии): Перечень основного оборудования 1. специализированная мебель (место преподавателя, парты учебные, посадочные места). 2. доска-экран (или доска меловая) Перечень технических средств обучения 1. комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным программным обеспечением) 2. источник бесперебойного питания	196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Петербургское шоссе, д. 2, лит. А, этаж 2

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, технических средств обучения используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
	3. сетевой фильтр Программное обеспечение Программное обеспечение 1. Лицензионное программное обеспечение Microsoft (Windows XP, Windows Server 2003, Windows XP Professional x64 Edition, Windows Vista, Windows Server 2008, Windows 7, Windows Server 2012, Windows 8, Windows 8.1, Windows 10, Microsoft Office 2010, Microsoft Office 2013, Microsoft Office 365). 2. Свободно распространяемое программное обеспечение Adobe Acrobat Reader DC. 3. Свободно распространяемое программное обеспечение Adobe Foxit Reader 4. Свободно распространяемое программное обеспечение WinRar 5. Свободно распространяемое программное обеспечение 7-Zip 6. Свободно распространяемое программное обеспечение Google Chrome 7. Свободно распространяемое программное обеспечение Mozilla Firefox 8. Свободно распространяемое программное обеспечение Linux	
6.	5. Учебные аудитории для проведения самостоятельной работы обучающихся 5.1 Аудитория указывается номер аудитории и наименование аудитории (при наличии): Перечень основного оборудования 1. специализированная мебель (место преподавателя, парты учебные, посадочные места). 2. доска-экран (или доска меловая) Перечень технических средств обучения 1. комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным программным обеспечением) 2. источник бесперебойного питания 3. сетевой фильтр Программное обеспечение Программное обеспечение 1. Лицензионное программное обеспечение Microsoft (Windows XP, Windows Server 2003, Windows XP Professional x64 Edition, Windows Vista, Windows Server 2008, Windows 7, Windows	196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Петербургское шоссе, д. 2, лит. А, этаж 2

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, технических средств обучения используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
	Server 2012, Windows 8, Windows 8.1, Windows 10, Microsoft Office 2010, Microsoft Office 2013, Microsoft Office 365). 2.Свободно распространяемое программное обеспечение Adobe Acrobat Reader DC. 3.Свободно распространяемое программное обеспечение Adobe Foxit Reader 4.Свободно распространяемое программное обеспечение WinRar 5.Свободно распространяемое программное обеспечение 7-Zip 6.Свободно распространяемое программное обеспечение Google Chrome 7.Свободно распространяемое программное обеспечение Mozilla Firefox 8.Свободно распространяемое программное обеспечение Linux	
7.	6. Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации 6.1 Аудитория 2216: Перечень основного оборудования 1. специализированная мебель (место преподавателя, парты учебные, посадочные места). 2. доска-экран (или доска меловая) Перечень технических средств обучения 1. комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным программным обеспечением) 2. источник бесперебойного питания 3. сетевой фильтр Программное обеспечение 1.Лицензионное программное обеспечение Microsoft (Windows XP, Windows Server 2003, Windows XP Professional x64 Edition, Windows Vista, Windows Server 2008, Windows 7, Windows Server 2012, Windows 8, Windows 8.1, Windows 10, Microsoft Office 2010, Microsoft Office 2013, Microsoft Office 365). 2.Свободно распространяемое программное обеспечение Adobe Acrobat Reader DC. 3.Свободно распространяемое программное обеспечение Adobe Foxit Reader	196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Петербургское шоссе, д. 2, лит. А, этаж 2

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, технических средств обучения используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
	4.Свободно распространяемое программное обеспечение WinRar 5.Свободно распространяемое программное обеспечение 7-Zip 6.Свободно распространяемое программное обеспечение Google Chrome 7.Свободно распространяемое программное обеспечение Mozilla Firefox 8.Свободно распространяемое программное обеспечение Linux	

6 Особенности реализации дисциплины в отношении лиц из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Для инвалидов и лиц с ОВЗ может изменяться объём дисциплины в часах, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося (при этом не увеличивается количество зачётных единиц, выделенных на освоение дисциплины).

Специальные условия, обеспечиваемые в процессе преподавания дисциплины

Студенты с нарушениями зрения:

- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате, позволяющем переводить плоскопечатную информацию в аудиальную или тактильную форму;
- возможность использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие адаптировать материалы, осуществлять приём и передачу информации с учетом индивидуальных особенностей, и состояния здоровья студента;
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- использование чёткого и увеличенного по размеру шрифта, и графических объектов в мультимедийных презентациях;
- использование инструментов «лупа», «прожектор» при работе с интерактивной доской;
- озвучивание визуальной информации, представленной обучающимся в ходе занятий;
- обеспечение раздаточным материалом, дублирующим информацию, выводимую на экран;
- наличие подписей и описания у всех используемых в процессе обучения рисунков и иных графических объектов, что даёт возможность перевести письменный текст в аудиальный;
- обеспечение особого речевого режима преподавания: лекции читаются громко, разборчиво, отчётливо, с паузами между смысловыми блоками информации, обеспечивается интонирование, повторение, акцентирование, профилактика рассеивания внимания;
- минимизация внешнего шума и обеспечение спокойной аудиальной обстановки;
- возможность вести запись учебной информации студентами в удобной для них форме (аудиально, аудиовизуально, на ноутбуке, в виде пометок в заранее подготовленном тексте);
- увеличение доли методов социальной стимуляции (обращение

внимания, апелляция к ограничениям по времени, контактные виды работ, групповые задания и др.) на практических и лабораторных занятиях;

- минимизирование заданий, требующих активного использования зрительной памяти и зрительного внимания;
- применение поэтапной системы контроля, более частый контроль выполнения заданий для самостоятельной работы.

Студенты с нарушениями опорно-двигательного аппарата (маломобильные студенты, студенты, имеющие трудности передвижения и патологию верхних конечностей):

- возможность использовать специальное программное обеспечение и специальное оборудование и позволяющее компенсировать двигательное нарушение (коляски, ходунки, трости и др.);
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- применение дополнительных средств активизации процессов запоминания и повторения;
- опора на определенные и точные понятия;
- использование для иллюстрации конкретных примеров;
- применение вопросов для мониторинга понимания;
- разделение изучаемого материала на небольшие логические блоки;
- увеличение доли конкретного материала и соблюдение принципа от простого к сложному при объяснении материала;
- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
- увеличение доли методов социальной стимуляции (обращение внимания, апелляция к ограничениям по времени, контактные виды работ, групповые задания др.);
- обеспечение беспрепятственного доступа в помещения, а также пребывания них;
- наличие возможности использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие обеспечить реализацию эргономических принципов и комфортное пребывание на месте в течение всего периода учёбы (подставки, специальные подушки и др.).

Студенты с нарушениями слуха (глухие, слабослышащие, позднооглохшие):

- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате, позволяющем переводить аудиальную форму лекции в плоскостную информацию;
- наличие возможности использовать индивидуальные звукоусиливающие устройства и сурдотехнические средства, позволяющие

осуществлять приём и передачу информации;

- осуществлять взаимобратный перевод текстовых и аудиофайлов (блокнот для речевого ввода), а также запись и воспроизведение зрительной информации;

- наличие системы заданий, обеспечивающих систематизацию вербального материала, его схематизацию, перевод в таблицы, схемы, опорные тексты, глоссарий;

- наличие наглядного сопровождения изучаемого материала (структурно-логические схемы, таблицы, графики, концентрирующие и обобщающие информацию, опорные конспекты, раздаточный материал);

- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;

- обеспечение практики опережающего чтения, когда студенты заранее знакомятся с материалом и выделяют незнакомые и непонятные слова и фрагменты;

- особый речевой режим работы (отказ от длинных фраз и сложных предложений, хорошая артикуляция; четкость изложения, отсутствие лишних слов; повторение фраз без изменения слов и порядка их следования;

- обеспечение зрительного контакта во время говорения и чуть более медленного темпа речи, использование естественных жестов и мимики);

- чёткое соблюдение алгоритма занятия и заданий для самостоятельной работы (называние темы, постановка цели, сообщение и запись плана, выделение основных понятий и методов их изучения, указание видов деятельности студентов и способов проверки усвоения материала, словарная работа);

- соблюдение требований к предъявляемым учебным текстам (разбивка текста на части; выделение опорных смысловых пунктов; использование наглядных средств);

- минимизация внешних шумов;

- предоставление возможности соотносить вербальный и графический материал; комплексное использование письменных и устных средств коммуникации при работе в группе;

- сочетание на занятиях всех видов речевой деятельности (говорения, слушания, чтения, письма, зрительного восприятия с лица говорящего).

Студенты с прочими видами нарушений (ДЦП с нарушениями речи, заболевания эндокринной, центральной нервной и сердечно-сосудистой систем, онкологические заболевания):

- наличие возможности использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие осуществлять приём и передачу информации;

- наличие системы заданий, обеспечивающих систематизацию вербального материала, его схематизацию, перевод в таблицы, схемы, опорные тексты, глоссарий;

- наличие наглядного сопровождения изучаемого материала;
- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
- обеспечение практики опережающего чтения, когда студенты заранее ознакомятся с материалом и выделяют незнакомые и непонятные слова и фрагменты;
- предоставление возможности соотносить вербальный и графический материал; комплексное использование письменных и устных средств коммуникации при работе в группе;
- сочетание на занятиях всех видов речевой деятельности (говорения, слушания, чтения, письма, зрительного восприятия с лица говорящего);
- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате;
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- возможность вести запись учебной информации студентами в удобной для них форме (аудиально, аудиовизуально, в виде пометок в заранее подготовленном тексте);
- применение поэтапной системы контроля, более частый контроль выполнения заданий для самостоятельной работы,
- стимулирование выработки у студентов навыков самоорганизации и самоконтроля;
- наличие пауз для отдыха и смены видов деятельности по ходу занятия.