Министерство сельского хозяйства Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»

> Институт экономики и управления Кафедра организации производства и менеджмента

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ текущего контроля/промежуточной аттестации обучающихся при освоении ОПОП ВО, реализующей ФГОС ВО

по дисциплине «Реинжиниринг бизнес-процессов»

Уровень высшего образования БАКАЛАВРИАТ

09.03.03 Прикладная информатика

Направленность (профиль) образовательной программы *Информационные технологии в бизнесе*

Очная, заочная форма обучения

Санкт-Петербург 2025

1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Таблица 1

N_{2}	Формируемые	Контролируем	Оценочное
	компетенции	ые разделы	средство
		(темы)	
		дисциплины	
1	ПК-3. Способен выполнять работы и управлять работами по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнеспроцессы ИПК-3.2 Осуществляет разработку стратегии управления заинтересованными сторонами в проекте знать: как осуществлять разработку стратегии управления заинтересованными сторонами в проекте, источники информации, необходимой для профессиональной деятельности, инструменты и методы управления заинтересованными сторонами, управления заинтересованными сторонами, управление коммуникациями в проекте: базовые навыки управления (в том числе проведение презентаций, проведение переговоров, публичные выступления), культура речи, правила деловой переписки, современный отечественный и зарубежный опыт в профессиональной деятельности уметь: осуществлять разработку стратегии управления заинтересованными сторонами в проекте владеть: основами разработки стратегии управления заинтересованными сторонами в проекте	Раздел 1. Информационные системы и технологии в бухгалтерском учете Раздел 2. Интегрированные системы и средства безопасности в бухгалтерских системах	Коллоквиум Контрольная работа Реферат/эссе Тест

2. ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Таблица 2

No	Наименование	Краткая характеристика	Представление
	оценочного	оценочного средства	оценочного
	средства		средства в фонде
1.		Средство контроля усвоения	
		учебного материала темы, раздела	Вопросы по
	Коллоквиум	или разделов дисциплины,	темам/разделам
		организованное как учебное	дисциплины
		занятие в виде собеседования	
		преподавателя с обучающими	
2		Средство для проверки умений	Комплект
	Контрольная	применять полученные знания	контрольных
	работа		

		для решения задач определенного	заданий по
		типа по теме или разделу	вариантам
3	Реферат/эссе	Форма контроля, используемая Вопросы	
		для привития студенту навыков	темам/разделам
		краткого, грамотного и	дисциплины
		лаконичного представления	
		собранных материалов и фактов в	
		соответствии с требованиями	
4	Тест	Система стандартизированных	Фонд тестовых
		заданий, позволяющая	заданий
		автоматизировать процедуру	
		измерения уровня знаний и	
		умений обучающегося	

3. ПОКАЗАТЕЛИ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ НА РАЗЛИЧНЫХ ЭТАПАХ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Таблица 3

Планируемые	Уровень освоения				Оценочное
результаты	-				
освоения	неудовлетворительн	удовлетворительно	хорошо	отлично	
компетенции	0	-	-		
ПК-3. Способен в	ыполнять работы и управл	ять работами по созданию	(модификации) и сопровожд	цению ИС, автоматизирующ	их задачи
		рганизационного управлен			
	ИПК-3.2 Осуществляет ра	азработку стратегии управл	пения заинтересованными ст	горонами в проекте	
Знать как	Уровень знаний ниже	Минимально	Уровень знаний в объеме,	Уровень знаний в объеме,	Коллоквиум
осуществлять	минимальных	допустимый уровень	соответствующем	соответствующем	Контрольная
разработку стратегии	требований, имели	знаний, допущено	программе подготовки,	программе подготовки,	работа
управления	место грубые ошибки	много негрубых ошибок	допущено несколько	без ошибок.	Реферат/эссе
заинтересованными			негрубых ошибок		Тест
сторонами в проекте,					
источники					
информации,					
необходимой для					
профессиональной					
деятельности,					
инструменты и методы					
управления					
заинтересованными					
сторонами,					
управление					
коммуникациями в					
проекте: базовые					
навыки управления (в					
том числе проведение					
презентаций,					
проведение					
переговоров,					
публичные					
выступления),					

культура речи, правила деловой переписки, современный отечественный и зарубежный опыт в профессиональной деятельности					
Уметь осуществлять	При решении	Продемонстрированы	Продемонстрированы все	Продемонстрированы все	Коллоквиум
разработку стратегии	стандартных задач не	основные умения,	основные умения,	основные умения,	Контрольная
управления	продемонстрированы	решены типовые задачи	решены все основные	решены все основные	работа
заинтересованными	основные умения,	с негрубыми ошибками,	задачи с негрубыми	задачи с отдельными	Реферат/эссе
сторонами в проекте	имели место грубые	выполнены все задания,	ошибками, выполнены	несущественными	Тест
	ошибки	но не в полном объеме	все задания в полном	недочетами, выполнены	
			объеме, но некоторые с	все задания в полном	
			недочетами	объеме	
Владеть основами	При решении	Имеется минимальный	Продемонстрированы	Продемонстрированы	Коллоквиум
разработки стратегии	стандартных задач не	набор навыков для	базовые навыки при	навыки при решении	Контрольная
управления	продемонстрированы	решения стандартных	решении стандартных	нестандартных задач без	работа
заинтересованными	базовые навыки, имели	задач с некоторыми	задач с некоторыми	ошибок и недочетов	Реферат/эссе
сторонами в проекте	место грубые ошибки	недочетами	недочетами		Тест

4. ПЕРЕЧЕНЬ КОНТРОЛЬНЫХ ЗАДАНИЙ И ИНЫХ МАТЕРИАЛОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

4.1. <u>Типовые задания для текущего контроля успеваемости</u> 4.1.1. Вопросы для коллоквиума

Вопросы для оценки компетенции

ПК-3. Способен выполнять работы и управлять работами по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы ИПК-3.2 Осуществляет разработку стратегии управления заинтересованными сторонами в проекте

Коллоквиум 1.

Знать:

- 1. Дайте определение бизнес-процесса.
- 2. Кто является клиентами внутренних бизнес-процессов?
- 3. Кто является клиентами внешних бизнес-процессов?
- 4. Перечислите свойства бизнес-процесса.
- 5. Что включает в себя система бизнес-процессов предприятия?
- 6. Какие классификации бизнес-процессов знаете?
- 7. Что такое идентификация системы бизнес-процессов?
- 8. Что такое инжиниринговые средства УБП

Уметь определять:

- 9. Что такое реинжиниринг бизнес-процессов?
- 10. Кто вовлечен в реинжиниринг бизнес-процессов?
- 11. Укажите ключевые факторы успеха реинжиниринга бизнес-процессов
- 12. Что означает принцип «горизонтального сжатия процесса»?
- 13. Что означает принцип «вертикального сжатия процесса»?
- 14. Как осуществляется внедрение процессного подхода на предприятии?
- 15. Что такое цикл совершенствования бизнес-процессов?
- 16. Какие основные этапы совершенствования бизнес-процессов существуют?

Владеть информацией о:

- 17. Какие основные задачи совершенствования бизнес-процессов существуют?
- 18. Что такое обратный инжиниринг?
- 19. Что такое прямой инжиниринг?
- 20. Какие работы выполняются на этапе реализации проекта РБП?
- 21. Какие работы выполняются на этапе внедрения проекта РБП?
- 22. Что должны отражать модели процесса?
- 23. Как проходит анализ бизнес-процессов?
- 24. Как проходит оптимизация бизнес-процессов?
- 25. Как происходит проектирование бизнес-процессов?

Коллоквиум 2.

Знать:

- 1. Перечислите задачи стратегического обоснования реинжиниринга бизнеспроцессов;
 - 2. В чем состоит стратегия широкой дифференциации;

Уметь определять:

- 3. В чем состоит е стратегия оптимальных издержек;
- 4. В чем состоят сфокусированные стратегия лидерства;

Владеть информацией о:

- 5. В чем заключается метод анализа критических факторов успеха;
- 6. В чем заключается метод иерархий Саати?
- 7. В чем заключается метод сбалансированных показателей?

Коллоквиум 3.

Знать:

- 1. Какая работа осуществляется на этапе идентификации бизнес-процессов?
- 2. Поясните сущность методологи функционального моделирования бизнеспроцессов;
 - 3. Что такое контекстная диаграмма процесса;
 - 4. Что такое декомпозиция бизнес-процесса;
 - 5. Перечислите стратегии декомпозиции бизнес-процесса;

Уметь определять:

- 6. Объясните основные правила моделирования в нотации IDEF0;
- 7. На каких этапах проводится статическое моделирование процессов?
- 8. На каких этапах проводится динамическое моделирование процессов?
- 9. Что должны отражать модели процесса?
- 10. Что такое структурное моделирование?

Владеть информацией о:

- 11. В чем заключается принцип структурного моделирования бизнес-процессов?
- 12. Как моделируют бизнес-процессы?
- 13. Какие подходы к моделированию бизнес-процессов знаете?
- 14. Опишите методологию моделирования ARIS.
- 15. Предварительный анализ бизнес-процессов на основе моделей как проводят?

Коллоквиум 4.

Знать:

- 1. Какие методы анализа бизнес-процессов знаете?
- 2. Что включает функционально-стоимостной анализ бизнес-процессов?
- 3. На основе чего осуществляется анализ бизнес-процессов?

Уметь определять:

4. Какие данные, собранные во время выполнения бизнес-процесса можете назвать?

- 5. Что включает стратегический анализ и планирование бизнес-процессов?
- 6. Что позволяет выявить динамический анализ бизнес-процессов?

Владеть информацией о:

- 7. Что такое имитационное моделирование бизнес-процессов?
- 8. Обоснуйте централизацию и децентрализацию выполнения функций;
- 9. Как построить систему контроллинга бизнес-процессов?

Коллоквиум 5.

Знать:

- 1. Дайте определение процессно-ориентированной информационной системе;
- 2. В чем особенность системы управляемой моделью;

Уметь определять:

- 3. Чем управление бизнес-процессами отличается от автоматизации;
- 4. Что такое управляемая модель бизнес-процесса.

Владеть информацией о:

- 5. Перечислите критерии формализованности бизнес-процесса.
- 6. Перечислите стандарты описания бизнес-процессов;

Коллоквиум 6.

Знать:

- 1. Из каких компонент состоит система управления бизнес-процессами;
- 2. В чем заключается замкнутый цикл разработки СУБП;
- 3. Как осуществляется управление бизнес-процессами?

Уметь определять:

- 4. Что означает оперативное управление бизнес-процессов?
- 5. Как осуществляется тактическое управление?
- 6. В чем состоят задачи стратегического управления?

Владеть информацией о:

- 7. Какие типы процессов позволяет описывать нотация BPMN?
- 8. Перечислите основные типы моделей в нотации BPMN?
- 9. Каковы принципы построения системы управления бизнес-процессами (СУБП)?

4.1.2. Темы контрольных работ

Темы для оценки компетенции

ПК-3. Способен выполнять работы и управлять работами по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы ИПК-3.2 Осуществляет разработку стратегии управления заинтересованными сторонами в проекте

Контрольная работа 1

- 1. Работы на этапе внедрения проекта реинжиниринга бизнес-процессов
- 2. Этапы РБП и внедрения процессного подхода

3. Факторы успеха реинжиниринга бизнес-процессов

Контрольная работа 2

- 1. метод сбалансированных показателей
- 2. метод анализа критических факторов успеха 3. метод иерархий Саати

Контрольная работа 3

- 1. Построить модель программного продукта, используя методологию SADT
- 2. Построить модель программного продукта, используя структурные методы разработки

Контрольная работа 4

- 1. Построить ВРМN-модель, бизнес-процесса
- 2. Построить модель цепочки процессов
- 3. Построить BPMN модель взаимодействия бизнес-процессов.

4.1.3. Тематика рефератов, докладов, эссе:

- 1. Применение современных стандартов в области архитектуры предприятия
- 2. Основные принципы архитектурного подхода к построению корпоративных ИС.
- 3. Современные архитектуры ИТ приложений

4.1.4. Тест

- ПК-3. Способен выполнять работы и управлять работами по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы ИПК-3.2 Осуществляет разработку стратегии управления заинтересованными сторонами в проекте
- 1. CASE-технология это совокупность ...
- а) методологий анализа, проектирования, разработки и сопровождения сложных систем <u>программного обеспечения с высоким уровнем</u> автоматизации.
- б) базовых программ формирования информационной системы предприятия;
- в) методологий и программных продуктов автоматизированного проектирования и решения изобретательских задач;
- г) программного продукта и средств автоматизации процесса разработки новой продукции;
- 2. Индуктивное мышление означает ...
- а) способность увидеть эффективное решение и его последующее применение.
- б) движение при решении проблемы от «общего к частному»;
- в) способность быстро находить решение проблемы;
- г) способность использовать нестандартные способы решения;
- 3. Проект реинжиниринга предприятия предполагает построение моделей двух видов ...

- а) «в чем суть проблемы» и «как мы ее будем решать»;
- б) «наше место на рынке» и «наша стратегия»;
- в) «как есть» и «как должно быть».
- г) «наша стратегическая цель» и «способы ее достижения»;
- 4. Один из труднейших элементов реинжиниринга заключается в ...
- а) преодолении сопротивления персонала переменам;
- б) осознании новых, неизвестных ранее возможностей технологии.
- г) формировании эффективной команды проекта;
- д) разработке проекта;
- 5. Дедуктивное мышление означает ...
- а) разделение проблемы на подпроблемы и последовательный поиск решения;
- б) поиск источников появления проблемы;
- в) эффективный алгоритм решения проблемы;
- г) выявление проблемы и поиск вариантов ее решения.
- 6. Лидер реинжиниринга может продемонстрировать свое лидерство с помощью ...
- а) сигналов, символов и систем.
- б) приказов, указаний и инструкций;
- в) убеждения, пропаганды и агитации;
- г) вербального, невербального и виртуального общения;
- 7. Роли при реализации проектов реинжиниринга
- а) руководитель проекта реинжиниринга, ведущий менеджер, консультанты;
- б) представитель топ-менеджмента, консультант, эксперт, автор проекта;
- в) главный специалист, эксперт, менеджер, специалист по ІТ-технологии;
- г) лидер, руководитель процесса, команда по реинжинирингу, оргкомитет, начальник штаба.
- 8. Логическая сущность реинжиниринга это ...
- а) технико-технологическая модернизация предприятия на основе информационных технологий;
- б) оптимизация организационной структуры предприятия в соответствии с выбранной стратегией;
- в) переход организации на выпуск конкурентоспособной продукции;
- г) новая структурированная форма управления предприятием на основе информационных технологий.
- 9. Системный реинжиниринг это ...
- а) использование системного подхода в процессе реинжиниринга;
- б) реинжиниринговая перестройка всех систем управления предприятием;
- в) инструмент глобального повышения качества информационных систем.
- г) использование информационных систем в процессе реинжиниринга предприятия;
- 10. Физическая сущность реинжиниринга это ...
- а) разделение предприятия на самостоятельно функционирующие

участки с контролем на входе и выходе процессов.

- б) технологическая модернизация предприятия;
- в) переформирование подразделений предприятия на основе новой структуры;
- г) перераспределение прав, ответственности и полномочий в соответствии с выбранной стратегией;
- 11. Общественно-историческая сущность реинжиниринга это ...
- а) новый этап технологического развития производства;
- б) новая парадигма в развитии науки;
- в) смена общественно экономической формации;

г) смена устаревших промышленных (капиталистических) систем управления предприятием.

- 12. Реинжиниринг хозяйственных процессов это организация ...
- а) всей деятельности предприятия на основе современных стандартов;
- б) качественно новых (измененных) процессов на базе уже существующей организационной схемы и модели развития.
- в) качественно новых технологических линий и процессов;
- г) согласованной деятельности всех подразделений по достижению стратегической цели;
- 13. Концепция «уменьшения размерности предприятия» означает уменьшение ...
- а) размеров предприятия с сохранением производительности;
- б) возможностей компании, вызванное снижением требований рынка.
- в) размеров предприятия в связи с технологическим совершенствованием;
- г) возможностей предприятия, вызванное кризисными явлениями;
- 14. Концепция «тотального управления качеством» означает ...
- а) резкое увеличение качества выпускаемой продукции;
- б) внедрение контроля качества на каждой операции;
- в) совершенствование существующих бизнес-процессов.
- г) совершенствование системы управления качеством;
- 15. После реинжиниринга организационная структура фирмы становится ...
- а) более гибкой, плоской, «виртуальной», возрастает роль нематериальных активов.
- б) более иерархичной, вертикальной, основанной на формальной власти;
- в) более жесткой, формализованной, автократической, возрастает роль материальных активов;
- г) более предпринимательской, матричного типа, с возрастанием роли топменеджмента;
- 16. Концепция «автоматизации бизнес-процессов» означает ...
- а) выделение бизнес-процессов в самостоятельный потоки;
- б) внедрение информационных технологий;
- в) информатизацию существующих бизнес-процессов;

г) ускорение существующих бизнес-процессов.

17. Концепция «реинжиниринг программного обеспечения» означает ...

- а) модернизацию устаревших информационных систем.
- б) повышение эффективности работы информационной системы;
- в) замену устаревших информационных технических средств;
- г) разработку проектов информатизации технико-технологических систем;
- 18. Концепция «реорганизации предприятия» означает ...
- а) реструктуризацию всей деятельности;
- б) совершенствование организационной структуры.
- в) изменение структуры власти;
- г) разделение предприятия на ряд взаимосвязанных самостоятельных структур;
- 19. Реинжиниринг это ...
- а) формирование стратегических альянсов и перепрофилирование деятельности организации
- б) переход на новый уровень технологического развития и смена рынков
- в) фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование бизнес-процессов
- г) коренная реструктуризация и полное изменение стратегии деятельности
- 20. Решающий фактор успеха реинжиниринга
- а) тщательность разработки плана реинжиниринга;
- б) технологическая подготовка производства;
- в) стремительность его претворения в жизнь.
- г) переобучение персонала к работе в новых условиях;
- 21. Реинжиниринг позволяет добиться резкого улучшения таких показателей, как ...
- а) затраты, качество, сервис и время.
- б) производительность, материалоемкость, трудоемкость, рентабельность;
- в) наукоемкость, фондоотдача, фондоемкость, эффективность;
- г) дисциплина, технический уровень, качество, конкурентоспособность;
- 22. Специфика реинжиниринга состоит в том, что ...
- а) в организации проводится комплексная автоматизация технологических процессов;
- б) технологическая и информационная системы организации интегрируются в единую сеть;
- в) организация переоринтирует свою деятельность на рыночную конъюнктуру;
- г) узкая специализация в производстве и управлении реинтегрируются в сквозные бизнес-процессы.
- 23. Новые процессы, возникающие в результате реинжиниринга
- а) горизонтальное и вертикальное сжатие процессов, совмещение работ, уменьшение проверок, централизованно/децентрализованный подход.
- б) стратегическое управление, нематериальная мотивация, перестройка оргструктуры, разработка новых продуктов;
- в) делегирование полномочий, системный подход, управление по результатам, партисипативное управление;

- г) корпоративная культура, бюджетирование, оценка индивидуального вклада, модернизация оргструктуры;
- 24. Теоретические основы реинжиниринга
- а) стратегический менеджмент, делегирование полномочий, иерархия управления, теория «у» (игрек);
- б) разделение труда, совершенствование персонала, стратегия постоянных улучшений;
- в) модернизация оргструктуры, технологическое обновление, переобучение персонала;
- г) самоорганизация, тотальное управление качеством, «точно в срок», управление бизнес-процессами.
- 25. Привлечение всеобщего внимания к реинжинирингу связано с ...
- а) разработкой нового программного продукта;
- б) вхождением мировой экономики в информационную эпоху.
- в) использованием новых источников энергии;
- г) формированием нового этапа технического развития;
- 26. Важный фактор успеха (или провала) реинжиниринга
- а) своевременные и планомерные действия менеджмента;
- б) наличие ресурсов организации на осуществление реинжиниринга;
- в) высокий уровень технологического развития организации;
- г) настроенность персонала на решительную и быструю перестройку.
- 27. Авторы концепции реинжиниринга
- а) М.Хаммер и Д.Чампи.
- б) Р.Салмон и Д.Голдсмит;
- в) Н.Абдикеев и Т.Данько;
- г) А. Маслоу и МакКлелланд;
- Бизнес-процесс это ...
- а) совокупность действий по выпуску продукции
- б) процесс реализации продукции на рынке
- в) создание в рамках предприятия конкурентоспособной продукции
- г) создание в рамках предприятия ценности для потребителя
- 29. Объект реинжиниринга
- а) оргструктура;
- б) процессы
- в) технологии;
- г) персонал;
- 30. Бизнес-процесс это ...
- а) повторяющиеся действия по преобразованию требований потребителя в нужную ему продукцию
- б) процесс выпуска продукции от «входа» до «выхода»
- в) процесс выпуска высокорентабельной продукции
- г) процесс выпуска конкурентоспособной продукции
- 31. Основа реинжиниринга
- а) системный подход;

- б) ситуационный подход;
- в) процессный подход.
- г) функциональный подход;
- 32. Второй этап реинжиниринга
- а) проект и команда;
- б) анализ и синтез.
- в) выделение средств и назначение руководителя проекта;
- г) выбор новой оргструктуры;
- 33. Первый этап реинжиниринга
- а) подготовка.
- б) оценка состояния;
- в) выделение средств;
- г) выбор команды проекта;
- 34. Третий этап реинжиниринга
- а) реализация плана реинжиниринга;
- б) планирование перехода в новое состояние.
- в) оценка проекта по окупаемости;
- г) оценка вероятности неудачи проекта;
- 35. Состав группы по реинжинирингу должен быть ...
- а) однородным исключительно из руководителей компании;
- б) смешанным руководители компании и разработчики;
- в) смешанным, представляющим все стороны деятельности компании.
- г) однородным, состоящим из авторов проекта;
- 36. Шаги процедуры преобразования процесса
- а) анализ, синтез, оценка, внедрение;
- б) определение входа, выхода, содержания и параметров;
- в) выделение процесса, изучение, создание программы, внедрение;
- г) установление единиц измерения процесса, исследование, оценка, преобразование.
- 37. Четвертый этап реинжиниринга
- а) подведение итогов реализации проекта;
- б) расформирование команды реинжиниринга;
- в) оценка финансовой эффективности реинжиниринга;
- г) сдвиг, переход в новое состояние.
- 38. В первую очередь следует заниматься бизнес-процессами ...
- а) которые приносят наибольшую добавленную стоимость
- б) имеющими наибольшую продолжительность
- в) которые приносят наименьшую добавленную стоимость
- 39. Выявление фактической картины «как есть» в результате бизнесмоделирования это ...
- а) результат первичного анализа моделирования бизнес-процессов и их характеристик, таких как число и характер взаимосвязей между составными частями процессов, потенциал используемых ресурсов и их фактическая загрузка

- б) оценка финансового состояния предприятия за последний отчетный период
- в) уровень прибыли за последний отчетный год
- 40. Идентификация бизнес-процесса это ...
- а) определение назначения, владельца, клиентов и результатов бизнеспроцесса
- б) порядковый номер в списке бизнес-процессов
- в) определение позиции данного бизнес-процесса в общем перечне

Типовые задания для промежуточной аттестации

4.2.1. Вопросы на экзамен

ПК-3. Способен выполнять работы и управлять работами по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы ИПК-3.2 Осуществляет разработку стратегии управления заинтересованными сторонами в проекте

Знать:

- 1. Понятие бизнес-процесса, его основные свойства
- 2. Идентификация бизнес-процессов: принципы выделения бизнес-процессов, типы клиентов и классификация бизнес-процессов
- 3. Процессный подход: переход от функционального к процессному подходу в управлении
- 4. Орг. структура процессного управления: управленческие роли процессного подхода
 - 5. Инжиниринг бизнес-процессов
 - 6. Понятие реинжиниринга бизнес-процессов (РБП)
 - 7. Цели и задачи, принципы РБП

Уметь определять:

- 8. Критерии эффективности РБП
- 9. Матричная структура управления: владельцы процессов и владельцы ресурсов
 - 10. Идентификация бизнес-процессов на основе стратегии фирмы
 - 11. Обратный и прямой инжиниринг
 - 12. Регламентация деятельности фирмы
 - 13. Организационная структура проекта РБП
 - 14. Информационные технологии, используемые в РБП

Владеть информацией о:

- 15. Функционально-ориентированный подход к моделированию бизнес-процессов
 - 16. Назначение и задачи динамического анализа бизнес-процессов
- 17. Применение динамического анализа для оценки различных сценариев бизнес-процесса, входные и выходные параметры модели
 - 18. Автоматизация работ по управлению бизнес-процессом
 - 19. ВРМ-системы: понятие и назначение.
 - 20. Основные компоненты ВРМ системы

5. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ И ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

<u>Критерии оценивания знаний, обучающихся при проведении</u> коллоквиума:

- Отметка «отлично» обучающийся четко выражает свою точку зрения по рассматриваемым вопросам, приводя соответствующие примеры.
- Отметка «хорошо» обучающийся допускает отдельные погрешности в ответе.
- Отметка «удовлетворительно» обучающийся обнаруживает пробелы в знаниях основного учебного и нормативного материала.
- Отметка «неудовлетворительно» обучающийся обнаруживает существенные пробелы в знаниях основных положений дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи.

<u>Критерии оценивания знаний обучающихся при проверке контрольных</u> работ:

- Отметка «отлично» обозначена проблема и обоснована её актуальность; сделан анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция; сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём; соблюдены требования к внешнему оформлению, основные требования к реферату выполнены.
- Отметка «хорошо» допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата; имеются упущения в оформлении, имеются существенные отступления от требований к реферированию.
- Отметка «удовлетворительно» тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата; отсутствуют выводы, тема реферата не раскрыта.
- Отметка «неудовлетворительно» обнаруживается существенное непонимание проблемы или реферат не представлен вовсе.

<u>Критерии оценивания знаний обучающихся при проведении</u> тестирования:

Результат тестирования оценивается по процентной шкале оценки. Каждому обучающемуся предлагается комплект тестовых заданий из 25 вопросов:

- •Отметка «отлично» 25-22 правильных ответов.
- •Отметка «хорошо» 21-18 правильных ответов.
- •Отметка «удовлетворительно» 17-13 правильных ответов.
- •Отметка «неудовлетворительно» менее 13 правильных ответов.

Критерии знаний при проведении экзамена:

- Отметка «отлично» выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Обучающийся демонстрирует соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателям, оперирует приобретенными знаниями, умениями, навыками, применяет их в ситуациях повышенной сложности. При этом могут быть допущены неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.
- Отметка «хорошо» выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Обучающийся демонстрирует соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателям, оперирует приобретенными знаниями, умениями, навыками, применяет их в стандартных ситуациях. При этом могут быть допущены незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.
- Отметка «удовлетворительно» не выполнен один или более видов учебной работы, предусмотренных учебным планом. Обучающийся демонстрирует неполное соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателям, допускаются значительные ошибки, проявляется частичное отсутствие знаний, умений, навыков по ряду показателей, обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.
- Отметка «неудовлетворительно» не выполнены виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. демонстрирует неполное соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, допускаются значительные ошибки, проявляется отсутствие знаний, умений, навыков по большему ряду показателей, обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.

6. ДОСТУПНОСТЬ И КАЧЕСТВО ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ ЛИЦ С ОВЗ

При необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для полготовки ответа на зачете.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья могут использоваться собственные технические средства.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:	– в печатной форме увеличенным шрифтом,– в форме электронного документа.		
Для лиц с нарушениями слуха:	– в печатной форме,– в форме электронного документа.		
Для лиц с нарушениями	– в печатной форме, аппарата:		
опорно-двигательного аппарата	– в форме электронного документа.		

При проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине обеспечивает выполнение следующих дополнительных требований в зависимости от индивидуальных особенностей, обучающихся:

- а) инструкция по порядку проведения процедуры оценивания предоставляется в доступной форме (устно, в письменной форме);
- б) доступная форма предоставления заданий оценочных средств (в печатной форме, в печатной форме увеличенным шрифтом, в форме электронного документа, задания зачитываются преподавателем);
- в) доступная форма предоставления ответов на задания (письменно на бумаге, набор ответов на компьютере, устно).

При необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.