

	Министерство сельского хозяйства Российской Федерации	
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования	
	«Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»	
	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
СТО	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией	СМК-СТО- / -2026



УТВЕРЖДАЮ

Ректор ФГБОУ ВО СПбГАУ

доктор ветеринарных наук, профессор

В.Ю. Морозов

2026 г.

12 марта

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией.

СМК-СТО- / -2026

Дата введения

12 марта 2026 г.

Санкт-Петербург

2026

	Должность	Фамилия И.О.	Дата
Разработал	Советник ректора по безопасности	Шмедьк Е.Н.	<i>04.03.26</i>
Согласовали	Проректор по капитальному строительству и развитию имущественного комплекса	Магда Р.Р.	<i>04.03.26</i>
	Проректор по коммерческой деятельности	Воронцов Я.А.	<i>04.03.26</i>
	Начальник отдела ГО, ЧС, ПБ и ОТ	Виноградов С.Ю.	<i>04.03.26</i>
Экспертиза	Главный юрист	Байдов С.П.	<i>04.03.26</i>
Проверил	Директор Центра управления качеством образовательной деятельности	Луговской С.Н.	<i>04.03.26</i>

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

ПРЕДИСЛОВИЕ

1. РАЗРАБОТАНО советником ректора по безопасности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет».

2. ВВЕДЕНО в действие приказом ректора федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет» № 138 от 12.03.2026 г.

3. Версия 2.0

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Разработано:

Советник ректора по
безопасности



Е.Н. Шмедык

Согласовано:

Проректор по капитальному
строительству и развитию
имущественного комплекса



Р.Р. Магда

Проректор по коммерческой
деятельности



Я.А. Воронцов

Начальник отдела ГО, ЧС,
ПБ и ОТ



С.Ю. Виноградов

Экспертиза проведена:

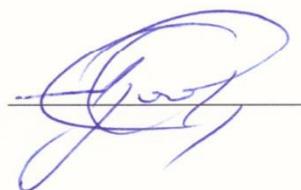
Главный юрист



С.П. Байдов

Проверено:

Директор Центра управления
качеством образовательной
деятельности



С.И. Луговской

СОДЕРЖАНИЕ

1	Назначение и область применения.....	6
2	Нормативные ссылки.....	7
3	Обозначения и сокращения:.....	7
4	Признаки чрезвычайных ситуаций	9
5	Календарный план действий при угрозе возникновения ЧС (режим повышенной готовности).	11
6	Мероприятия по видам угроз.....	13
7	Календарный план действий при возникновении и во время ликвидации ЧС (режим ЧС).....	16
8	План Основных мероприятий по организации действий в кризисной ситуации для обучающихся и работников Университета	18
9	Алгоритм действий ректора Университета (лица его замещающего).....	21
10	Алгоритм действий директоров Институты, преподавателей при возникновении (угрозе возникновения) чрезвычайной ситуации в зданиях университета.....	22
11	Действия работников Университета при чрезвычайной (нештатной) ситуации (пожаре, аварии на потенциально опасном объекте, аварии на радиационно-опасном объекте, стихийном бедствии), попытке незаконного проникновения на объект, при попытке совершения (совершении) террористического акта.....	23
12	Алгоритм действий ректора Университета (лица его замещающего) после ликвидации последствий штатной (аварийной) ситуации в системе жизнеобеспечения учреждения.	25
13	Практические занятия по действиям обучающихся и работников университета в различных кризисных ситуациях	26
14	Общий алгоритм действий работников и обучающихся Университета при эвакуации и при угрозе совершения террористического акта	27

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

15 Критерии медицинских травм.....	28
16 Психологическая помощь.....	29
Памятка основных действий при обнаружении подозрительного предмета, поступлению угроз по телефону, поступлению угроз в письменном виде, если оказались в заложниках	32
ТЕЛЕФОНЫ ЭКСТРЕННЫХ СЛУЖБ	35
ЛИСТ ОЗНАКОМЛЕНИЯ	35

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

1 Назначение и область применения

1.1 Данный план является документом, в котором разъясняется порядок действий работников и обучающихся федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет» (далее - ФГБОУ ВО СПбГАУ, Университет) при возникновении основных видов чрезвычайных ситуаций (далее – ЧС).

ЧС – это обстановка на определенной территории, сложившаяся в результате аварии, опасного природного явления, катастрофы, распространения заболевания, террористического акта, представляющего опасность для окружающих, стихийного или иного бедствия, которые могут повлечь или повлекли за собой человеческие жертвы, ущерб здоровью людей или окружающей среде, значительные материальные потери и нарушение условий жизнедеятельности людей.

1.2 План разработан с целью упорядочения алгоритма действий работников и обучающихся в чрезвычайной ситуации, в том числе при взаимодействия их с правоохранительными органами, в части координации работы по предупреждению террористических актов, минимизации потерь после их возможного совершения.

1.3 Положения плана используются при проведении занятий, тренировок с работниками и обучающимися Университета по отработке вводных задач по линии противодействия терроризму.

1.4 Данный план разработан для работников и обучающихся ФГБОУ ВО СПбГАУ с целью слаженности их действий в экстремальных ситуациях, организации их взаимодействия с МВД, ФСБ, МЧС, Росгвардией России в рамках предупреждения (минимизации) возможных потерь при возникновении чрезвычайных ситуаций.

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

2 Нормативные ссылки

При разработке Плана использовались следующие нормативно-правовые акты:

- Федеральный закон Российской Федерации от 06.03.2006 № 35-ФЗ «О противодействии терроризму»;
- Федеральный закон Российской Федерации от 28.12.2010 № 390-ФЗ «О безопасности»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 25.08.2025 №1270 «Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий) Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, федеральной службы по ветеринарному и фитосанитарному надзору и федерального агентства по рыболовству и объектов (территорий), относящихся к сфере деятельности Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, федеральной службы по ветеринарному и фитосанитарному надзору и федерального агентства по рыболовству, а также формы паспорта безопасности этих объектов (территорий)»;
- Указ Президента Российской Федерации от 15.02.2006 №116 «О мерах по противодействию терроризму»;
- **Приказ по ФГБОУ ВО СПбГАУ от 10.06.2024 № 354 «Об организации гражданской обороны и объектового звена единой государственной системы предупреждения и ликвидации ЧС, и создании нештатных невоенизированных формирований гражданской обороны, и назначении должностных лиц»;**
- План действий ФГБОУ ВО СПбГАУ по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

3 Обозначения и сокращения:

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

- АХОВ – аварийно-химические опасные вещества;
- РХН – радиационно-химическое наблюдение;
- СИЗ – средства индивидуальной защиты;
- РГО – руководитель группы оповещения;
- проректор по КС и РИК – проректор по капитальному строительству и развитию имущественного комплекса;
- проректор по УР – проректор по учебной работе и цифровой трансформации;
- проректор по ПР и МП – проректор по профориентационной работе и молодежной политике;
- начальник отдела ГО и ЧС – начальник отдела по ГО и ЧС, охране труда и пожарной безопасности.

4 Признаки чрезвычайных ситуаций

ЧС – это обстановка на определенной территории, сложившаяся в результате аварии, опасного природного явления, катастрофы, распространения заболевания, террористического акта, представляющего опасность для окружающих, стихийного или иного бедствия, которые могут повлечь или повлекли за собой человеческие жертвы, ущерб здоровью людей или окружающей среде, значительные материальные потери и нарушение условий жизнедеятельности людей.

Чрезвычайные ситуации могут быть трех основных типов: социальные (терроризм, экстремизм); природные (ураган, буря); техногенные (пожар, взрыв).

Признаки определения кризисного характера ЧС	
Терроризм	<p>Терроризм – это преступление, всегда умышленное. При этом, умысел террориста отличается от умысла людей, совершающих убийство, разбой, грабеж и т. п. Если, например, в случае убийства или грабежа имеются две стороны – преступник и жертва, то в акте терроризма есть третья – органы власти или общественность, к которым апеллирует террористическая организация или террорист. Жертва террористов может и не интересоваться. Их действия направлены на достижение своих целей посредством привлечения общественного внимания, запугивания населения и представителей органов власти. При этом проявляется безразличие к жертвам, что ведет к особой жестокости, массовой гибели невинных людей.</p>
Типовые признаки подготовки теракта	<ul style="list-style-type: none"> - появление лиц, в поведении которых усматривается изучение обстановки в районе объекта (территории) возможной террористической атаки, повышенный или неадекватно мотивированный интерес к определенным аспектам в его деятельности; - неоднократное появление подозрительных лиц у выбранных объектов и проведение ими фото - и видеосъемки, составление планов, схем и т.п.; - необоснованное вступление в контакт с персоналом и

	<p>сотрудниками охраны, выведывание у них режима работы, порядка доступа, обеспечения безопасности и т.д.;</p> <ul style="list-style-type: none"> - проникновение в подвалы и на чердаки лиц, которые не имеют отношения к их техническому обслуживанию; приобретений грима и других необходимых аксессуаров для изменения внешности (накладных усов, париков, повязок и т.д.), а также частая, немотивированная смена верхней одежды; - поиск лиц, из числа преподавательского состава, - обслуживающего персонала и учащихся, способных за солидное вознаграждение выполнить малозначимую работу (передача пакета, свертка, посылки) в целях проноса во внутренние помещения учебного заведения
<p>Ураган, буря</p>	<p>- основными признаками возникновения ураганов, бурь и смерчей являются: усиление скорости ветра и резкое падение атмосферного давления; ливневые дожди и штормовой нагон воды; бурное выпадение снега и грунтовой пыли.</p>
<p>Пожар</p>	<p>- наличие запаха дыма; незначительный огонь, пламя; активная суета людей, находящихся на территории.</p>

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

5 Календарный план действий при угрозе возникновения ЧС (режим повышенной готовности).

При ухудшении обстановки и получении информации об опасности или угрозе возникновения ЧС, временно прекратить занятия и сосредоточить все силы и средства на выполнении работ по предотвращению или уменьшению последствий возникшей угрозы, для чего:

N	Наименование проводимых мероприятий	Исполнитель	Срок выполнения	Примечание
Общие мероприятия, проводимые при угрозе возникновения ЧС				
1.	Оповещение и сбор КЧС и ПБ	Начальник отдела ГО и ЧС	Ч+00.30	
2.	Организация круглосуточного дежурства руководящего состава	Начальник отдела ГО и ЧС	По утвержденному графику	
3.	Приведение в готовность объектовой системы оповещения	Начальник отдела технической поддержки Центра Информационных технологий и цифровизации	Ч+04.00	
4.	Организация разведки и наблюдения, развертывание поста радиационно-химического наблюдения	Начальник отдела ГО и ЧС	При необходимости	
5.	Уточнение Плана ГО и защиты населения в мирное время	Начальник отдела ГО и ЧС	Ч+02.00	
6.	Организация охраны общественного порядка, развертывание группы охраны общественного порядка	Советник ректора по безопасности, начальник службы сторожевой охраны	Ч+02.00	
7.	Получение информации о характере возможных ЧС и метеоданных от территориального отдела	Начальник отдела ГО и ЧС	Постоянно	

	МЧС по Пушкинскому району			
8	Доклад в территориальный отдел МЧС по Пушкинскому району о проделанной работе и необходимой помощи	Начальник отдела ГО и ЧС	Ч+04.00	

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

6 Мероприятия по видам угроз

N	Мероприятия по видам угроз	Ответственный	Время исполнения
При угрозе взрыва			
1.	Сообщить о полученной информации: – руководству Университета; – служба экстренного реагирования – 112 , – полиция – 102 , – дежурный УМВД России «Пушкинское» – тел. (812) 573-18-90 – диспетчерская служба Администрации Пушкинского района Санкт-Петербурга – тел. (812) 417-44-52 , – дежурный отдела в Московском районе УФСБ России по г. СПб и ЛО – тел. (812) 373-90-73	Ректор	Ч+15 мин.
2.	Оповестить работников и обучающихся об угрозе по средствам системы оповещения	Начальник отдела ГО и ЧС	Ч+00.30
3.	Приостановить все занятия (работы, указать где), эвакуировать работников и обучающихся из помещений (указать каких), проверить наличие всех работников и обучающихся в установленном месте сбора	Проректор по УР, Проректор по ПР и МП, советник ректора по безопасности, начальник отдела ГО и ЧС	Ч+30 мин.
4.	Встретить прибывшее спецподразделение органоввнутренних дел и обеспечить обследование территории и помещений (указать каких). Возобновить образовательный процесс после получения от командира подразделения разрешающего документа	Ректор, Проректор по УР, Проректор по ПР и МП, советник ректора по безопасности	По прибытии и проведении работ
При угрозе возникновения аварии на энергетических, инженерных и технологических системах			
1.	Оценить обстановку и ее возможные последствия в случае аварии	Ректор, проректор по КС и РИК, советник ректора по безопасности, начальник отдела ГО и ЧС	Ч+15 мин., постоянно
2.	Организовать: – наблюдение за опасным участком;	Начальник отдела ГО и ЧС	

N	Мероприятия по видам угроз	Ответственный	Время исполнения
	– вывод работников и обучающихся из опасной зоны		
При угрозе химического заражения (подхода облака, зараженного аварийно - химическими опасными веществами (АХОВ))			
1.	Организовать наблюдение за обстановкой в районе объектов Университета. Оповестить и перевести работников и обучающихся в готовность к возможным действиям в условиях ЧС	Начальник отдела ГО и ЧС, советник ректора по безопасности	постоянно
2.	Привести в готовность и развернуть пост радиационно-химического наблюдения (РХН)	Начальник отдела ГО и ЧС	Ч+00.30
3.	Развернуть пункт учета, хранения и выдачи средств индивидуальной защиты (СИЗ)	Начальник отдела ГО и ЧС	Ч+00.30
4.	Изготовить ватно-марлевые повязки для защиты от хлора и аммиака	При необходимости	
5.	Уточнить прогноз возможного распространения облака АХОВ	Начальник отдела ГО и ЧС	
6.	Организовать выдачу работникам и обучающимся средств индивидуальной защиты (сохранность СИЗ обеспечивать в режиме повседневной деятельности)	Начальник отдела ГО и ЧС	Ч+3 час.
7.	Подготовиться к возможной герметизации помещений Университета, отключению вентиляции и кондиционеров, создать запас воды или подготовиться к экстренной эвакуации	Специалист по пожарной профилактике	Ч+4 час.
8.	Подготовить медикаменты и имущество для оказания первой медицинской помощи пострадавшим	Начальник здравпункта	Ч+1 час.
При угрозе возникновения стихийных бедствий (резком изменении температуры воздуха, сильном ветре, ливневых дождях, снегопадах и т.п.)			
1.	Организовать наблюдение за состоянием окружающей среды	Начальник отдела ГО и ЧС	постоянно
2.	Организовать посменное круглосуточное дежурство руководящего состава в Университете	Ректор	Ч+1 час.
3.	Оценить противопожарное состояние, образовательного учреждения; усилить контроль за состоянием коммунально-энергетических сетей.	Начальник отдела ГО и ЧС, главный инженер	Ч+3 час.
4.	Обеспечить поддержание взаимодействия с управлением (отделом, сектором) по ГО и ЧС	Ректор, Проректор по КС	постоянно

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

N	Мероприятия по видам угроз	Ответственный	Время исполнения
	города(района) и комиссией по ЧС органа местного самоуправления. Быть в готовности к эвакуации	и РИК, начальник отдела ГО и ЧС	
При получении анонимной информации об угрозе террористической акции на территории образовательного учреждения или вблизи от него			
1.	Сообщить о полученной информации: – руководству университета; – служба экстренного реагирования – 112 , – полиция – 102 , – дежурный УМВД России «Пушкинское» – тел. (812) 573-18-90 ; – диспетчерская служба Администрации Пушкинского района Санкт-Петербурга – тел. (812) 417-44-52 ; – дежурный отдела в Московском районе УФСБ России по г.СПб и ЛО – тел. (812) 373-90-73 , и действовать согласно полученных от них распоряжений и рекомендаций	Получивший указанную информацию	По поступлению информации

Примечание: конкретные сроки проведения мероприятий определяются утвержденными нормативными данными либо применительно к местным условиям.

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

7 Календарный план действий при возникновении и во время ликвидации ЧС (режим ЧС)

Независимо от вида ЧС при ее возникновении и ликвидации:

7.1 Немедленно организовать защиту работников и обучающихся Университета от поражения, провести работы по обеспечению минимального ущерба от ЧС;

7.2 Принять возможные меры по локализации ЧС и уменьшению размеров опасной зоны;

7.3 Обеспечить постоянное изучение обстановки на прилегающей территории и в помещениях университета для своевременного принятия мер по ее нормализации;

7.4 Организовать обмен информацией об обстановке с управлением (отделом, сектором) по делам ГОЧС муниципального образования.

С учетом вида ЧС и особенностей ее развития выполнить:

№	Мероприятие	Ответственный	Время исполнения
В случае срабатывания взрывного устройства			
1.	Немедленно приступить к организации и производству аварийно-спасательных и других неотложных работ (АСДНР), сообщить о факте взрыва по телефонам экстренных служб	Ректор	немедленно
При аварии на энергетических, инженерных и технологических системах образовательного учреждения			
1.	Оповестить персонал Университета об угрозе по средствам системы оповещения и организовать вывод обучающихся из опасной зоны	Специалист по ГО и ЧС	Ч+15 мин.
2.	Сообщить об аварии: – руководству Университета; – службу экстренного реагирования – 112 , – полиция – 102 , – дежурный УМВД России «Пушкинское» – тел. (812) 573-18-90 ; – диспетчерская служба Администрации Пушкинского района Санкт-Петербурга – тел. (812) 417-44-52	Ректор	Ч+30 мин.

3.	Выявить пострадавших при аварии, оказать им первую медицинскую помощь и направить в лечебное учреждение	Начальник здравпункта	Ч+1 час.
4.	Организовать эвакуацию имущества и документации из прилегающих к месту аварии помещений	Ректор, проректора по направлениям деятельности	По обстановке
5.	При необходимости подготовиться к эвакуации обучающихся и персонала	Начальник отдела ГО и ЧС, советник ректора по безопасности	По обстановке
6.	Сообщить о сложившейся ситуации, количестве пострадавших и принятых мерах по ликвидации ЧС в управление по делам ГО и ЧС района, районную комиссию по ЧС, вышестоящий орган управления образованием	Ректор	Ч+1. час.

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

8 План Основных мероприятий по организации действий в кризисной ситуации для обучающихся и работников Университета

Наименование мероприятия	Цель	Ответственные	Сроки
Профилактические мероприятия по предупреждению и противодействию актов террористической угрозы			
Проведение инструктажей: - действия при взрыве здания, - по предупреждению захвата заложников, - о порядке действий при получении анонимных сообщений по телефону с угрозами совершения актов терроризма, - при обнаружении подозрительных предметов, действия при стрельбе	Овладение знаниями и умениями при ЧС	Ректор, Советник ректора по безопасности, Начальник отдела ГО и ЧС	2 раза в год
Проведение практических занятий: - с персоналом и обучающимися по эвакуации из здания на случай террористического акта; - с персоналом и обучающимися в случае захвата их в заложники	Овладение знаниями и умениями при ЧС	Ответственные за пожарную безопасность и антитеррористическую защищенность	2 раза в год
- в случае обнаружения постороннего предмета	Овладение знаниями и умениями при ЧС	Ответственный за антитеррористическую защищенность	
Проверка исправности систем АПС, оповещения, средств пожаротушения	Предупреждение и готовность к действиям при ЧС	Специалист по пожарной профилактике	2 раза в год
Установка дополнительных систем видеонаблюдения (переустановка камер с различным разрешением с внешнего периметра на внутренний и наоборот)	Предупреждение и готовность к действиям при ЧС	Специалист по пожарной профилактике	До 2027
Мероприятия по формированию навыков антитеррористического поведения			
Обновление информации по противодействию терроризму на официальном сайте	Предупреждение и готовность к действиям при	Советник ректора по безопасности, руководитель пресс-	В течение года

Наименование мероприятия	Цель	Ответственные	Сроки
Университета	ЧС	службы	
Размещение в кабинетах ОО, на вахте, информационном стенде памяток с номерами телефонов экстренных служб, правоохранительных органов	Предупреждение и готовность к действиям при ЧС	Начальник службы сторожевой охраны	Постоянно
Проведение разъяснительной работы о необходимости размещения номеров телефонов спец. служб в сотовых телефонах работников и обучающихся (по согласованию с родителями, если они несовершеннолетние)	Предупреждение и готовность к действиям при ЧС	Директора Институтов, преподаватели	Постоянно
Приобретение учебно-методической и наглядной литературы, учебно-наглядных пособий по данной тематике	Формирование знаний и умений при ЧС	Назначенные ответственные лица	Постоянно
Проведение бесед, «круглых столов», встреч с участием правоохранительных органов, представителей МЧС	Формирование знаний и умений при ЧС	Советник ректора по безопасности, начальник отдела по ГО и ЧС, Проректор по УР, Проректор по ПР и МП	Не менее 2 раз в год
Проведение тематических бесед на темы: «Азбука безопасности», «Вместе против терроризма»	Информирование обучающихся о действиях при ЧС	Заместители директоров Институтов по воспитательной работе	2 раза в год
Организация пропускного режима	Предотвращение террористических актов	Начальник сторожевой службы	Ежедневно
Наблюдение за автотранспортом, находящемся в пределах зоны безопасности Университета	Предотвращение террористических актов	Начальник службы сторожевой охраны, советник ректора по безопасности	
Обследование территории и прилегающих помещений во время проведения массовых мероприятий	Предотвращение террористических актов	Начальник службы сторожевой охраны, советник ректора по безопасности	Ежедневно
Корректировка внутренних нормативно-правовых документов, регулирующих	Предотвращение террористических актов	Советник ректора по безопасности, Начальник отдела ГО и	По необходимости

Наименование мероприятия	Цель	Ответственные	Сроки
порядок обеспечения безопасности, антитеррористической защищенности при проведении праздников, спортивных и культурно- массовых мероприятий.		ЧС, начальник сторожевой охраны, главный юрист	
Корректировка планов работы на год. Обеспечение безопасности обучающихся и работников	Предотвращение террористических актов	Советник ректора по безопасности, Начальник отдела ГО и ЧС, Начальник службы сторожевой охраны	По необходимости
Координация работы по профилактике экстремизма, терроризма			
Отдел по вопросам законности, правопорядка и безопасности Пушкинского района Санкт-Петербурга, УМВД России «Пушкинское», отдел в Московском районе УФСБ России по г. СПб и ЛО			Постоянно

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

9 Алгоритм действий ректора Университета (лица его замещающего).

9.1 Утверждает порядок действий в условиях чрезвычайной ситуации и экстренной эвакуации обучающихся и работников Университета;

9.2 Предусматривает в должностных обязанностях соответствующих работников ответственность за обеспечение безопасности обучающихся на территории Университета и их эвакуацию в случае чрезвычайной ситуации;

9.3 Незамедлительно информирует о чрезвычайной ситуации (направляет экстренное извещение) службы экстренной помощи, надзорные органы, учредителю (Министерство сельского хозяйства Российской Федерации);

9.4 Незамедлительно отдает команду директорам институтов, преподавателям о выводе обучающихся в безопасное место для организации эвакуации;

9.5 При необходимости организует первую медицинскую помощь пострадавшим обучающимся силами работников здравпункта, работников Университета, прошедших обучение по оказанию первой медицинской помощи;

9.6 Обеспечивает организацию индивидуальной работы с пострадавшими несовершеннолетними (в случае необходимости);

9.7 Организует проведение служебного расследования чрезвычайной ситуации, по его результатам докладывает учредителю (Министерство сельского хозяйства Российской Федерации);

9.8 Докладывает учредителю (Министерство сельского хозяйства Российской Федерации) о ЧС;

9.9 Обеспечивает обучающихся питанием (сухим пайком) и питьевым режимом, с использованием бутилированной воды в индивидуальной упаковке.

10 Алгоритм действий директоров Институтов, преподавателей при возникновении (угрозе возникновения) чрезвычайной ситуации в зданиях университета.

10.1 Немедленно сообщить о возникновении (угрозе возникновения) чрезвычайной ситуации ректору Университета, советнику ректора по безопасности или начальнику отдела ГО и ЧС;

10.2 Организовать экстренную эвакуацию обучающихся из зданий Университета, согласно схемы эвакуации. Преподаватель, во время всей эвакуации, находится с обучающимися;

10.3 При завершении эвакуации проверить наличие обучающихся. О результатах проверки доложить ректору Университета;

10.4 Обеспечить порядок на месте расположения обучающихся и их безопасность;

10.5 Действовать согласно распоряжений ректора Университета;

10.6 При получении сообщения об угрозе теракта по телефону, ни в коем случае не класть телефонную трубку на аппарат. Сообщить о звонке по телефонам 112 (101, 102).

10.7 При необходимости (в зависимости от вида ЧС) сообщить на пост №1 (тел. 465-08-98) для вызова посредством «тревожной» кнопки наряд полиции ОВО Росгвардии.

11 Действия работников Университета при чрезвычайной (нештатной) ситуации (пожаре, аварии на потенциально опасном объекте, аварии на радиационно-опасном объекте, стихийном бедствии), попытке незаконного проникновения на объект, при попытке совершения (совершении) террористического акта.

При возникновении чрезвычайной ситуации:

11.1 Установить максимально точно характер чрезвычайной (нештатной) ситуации, возможные ее последствия;

11.2 Немедленно поставить в известность ректора Университета, диспетчера соответствующей аварийной службы, с указанием точного адреса и наиболее короткого пути следования к Университету;

11.3 Сообщить полное наименование Университета, с указанием точного расположения места аварии, характер и возможные последствия происшедшего;

11.4 Произвести запись в дежурный журнал (на посту охраны №1) о происшествии и предпринятых действиях с указанием:

– точного времени возникновения нештатной (аварийной) ситуации в системе жизнеобеспечения учреждения,

– времени и указанием номера телефона, точных данных дежурного диспетчера вызываемой службы,

– принятых предварительных мерах работниками и обучающимися по ликвидации последствий, происшествия,

– времени прибытия представителей спасательных и аварийных служб, с указанием фамилии старшего команды, общим количеством аварийных или спасательных команд, времени убытия и т.д.,

– точного времени окончания работ по ликвидации последствий нештатной (аварийной) ситуации в системе жизнеобеспечения учреждения, нанесенном ущербе,

– времени доклада в уполномоченный орган (по линии деятельности) об

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

окончании работ по ликвидации последствий нештатной (аварийной) ситуации в системе жизнеобеспечения учреждения, нанесенном ущербе;

11.5 Постоянно поддерживать связь через определенных им должностных лиц с аварийными службами и дежурным Администрации Пушкинского района до полной ликвидации последствий или происшествия;

11.6 Принять меры к ликвидации последствий чрезвычайной (нештатной) ситуации, возникшей на территории Университета имеющими силами и средствами согласно Плана действий ФГБОУ ВО СПбГАУ по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

12 Алгоритм действий ректора Университета (лица его замещающего) после ликвидации последствий нештатной (аварийной) ситуации в системе жизнеобеспечения учреждения.

12.1 Доложить по телефону об итогах ликвидации последствий возникшей нештатной (аварийной) ситуации в системе жизнеобеспечения Университета после окончания ликвидационных работ и итогах ликвидации в Министерство сельского хозяйства Российской Федерации;

12.2 В течении суток после ликвидации последствий письменно - докладной, с указанием причин, нанесенном ущербе, принятых мерах, планируемых мероприятиях по ликвидации причин и последствий нештатной (аварийной) ситуации;

12.3 Произвести разбор причин возникновения нештатной (аварийной) ситуации в системе жизнеобеспечения Университета на ректорате с приглашением заинтересованных работников Университета;

12.4 Принять меры для предотвращения повторения причин возникновения нештатной (аварийной) ситуации в системе жизнеобеспечения Университета. При необходимости дать указание заинтересованным работникам о разработке соответствующих проектов управленческих решений ректора, с определением конкретных мероприятий, исполнителей, формы контроля, ответственных за его осуществление.

13 Практические занятия по действиям обучающихся и работников университета в различных кризисных ситуациях

Перед проведением занятий, связанных с практической отработкой вопросов действия в чрезвычайных ситуациях в обязательном порядке разъяснять необходимость знания работниками и обучающимися Университета четкого алгоритма своих действий, от которых зачастую зависит жизнь их и окружающих. Рекомендовать просмотр на официальном сайте ФГБОУ ВО СПбГАУ методички по действиям работников и обучающихся Университета при возникновении ЧС, в части возникновения различных ситуаций при террористической угрозе.

В активной фазе тренинга должны быть задействованы все обучающиеся. Важно, чтобы каждый обучающийся получил необходимые навыки в ходе занятий (для получения наиболее важных первичных навыков рекомендуется, чтобы действия были повторены не менее 3-5 раз).

Каждое занятие должно начинаться с разъяснения актуальности темы, возможных последствий для жизни и здоровья в случае неправильных действий в чрезвычайных и опасных ситуациях. Целесообразно привести примеры правильных и неправильных действий из жизни, смоделировать различные наиболее вероятные ситуации, их развитие при правильных и неправильных действиях, разъяснить причины тех или иных действий при ЧС.

Все пояснения должны быть краткими, понятными для аудитории, логически увязанные с ходом занятия. Рекомендуется последовательно наращивать сложность выполняемых задач. Желательно, чтобы обучающиеся освоили алгоритмы правильных действий. При этом они должны понимать, что ситуация может иметь кроме типового варианта и ряд альтернативных, которые надо вовремя отследить и принять адекватные решения на корректировку своих действий, т.е. действовать нужно быстро, четко, спокойно, осмысленно. Желательно создать в коллективе обучающихся

атмосферу, в которой незнание простых истин личной безопасности является чем-то зазорным, подобно неумению считать до десяти.

Необходимо перед практическими занятиями провести краткий инструктаж обучающихся по мерам безопасности во избежание несчастных случаев, обеспечить необходимые меры безопасности.

Темы практических занятий:

- 1.Тренировки по эвакуации из здания на случай террористического акта.
- 2.Тренировки поведения обучающихся, в случае захвата их в заложники.
- 3.Тренировка действий, обучающихся и персонала университета, в случае нападения с применением оружия.

14 Общий алгоритм действий работников и обучающихся Университета при эвакуации и при угрозе совершения террористического акта

Эвакуация (организованный вывод обучающихся и работников Университета в установленное безопасное место) объявляется ректором

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

Университета или лицом, его замещающим по прямому указанию представителей правоохранительных органов или спецслужб при угрозе террористической опасности.

Эвакуация может быть объявлена руководством Университета самостоятельно через систему «Оповещения», если существует реальная угроза жизни и здоровью обучающихся и работников Университета.

Сигнал об эвакуации подается голосом по системе голосового оповещения университета. Сигнал дублируется нажатием кнопок «Экстренного вызова» и автоматической пожарной сигнализации.

Действия педагогического состава:

14.1 Успокоить обучающихся и организовано вывести их из учебных аудиторий (помещения университета) в установленное место (в соответствии с Планом действий ФГБОУ ВО СПб ГАУ по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера;

14.2 На месте сбора проверить наличие учащихся по соответствующему журналу, либо по специально подготовленным спискам;

14.3 Убедившись в полном наличии учащихся, по команде ректора университета или лица его замещающего, продолжить движение к пункту временного размещения;

14.4 Сообщить в полицию об угрозе теракта и месте, где находятся учащиеся;

14.5 Обеспечить обогрев обучающихся в холодное время любыми имеющимися средствами (одеяла, одежда);

14.6 Далее действовать по указанию ректора Университета.

15 Критерии медицинских травм

Медицинская сортировка является одним из основных принципов медицины катастроф, основанном на необходимости оказания медицинской помощи в максимально короткие сроки возможно большему количеству

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

пострадавших, имеющих шанс выжить. Этот принцип отличается от установки на оказание помощи единичным пораженным, с которой чаще всего и сталкивается гражданская медицина. При всегда имеющейся при катастрофах диспропорции между количеством пораженных, тяжестью повреждений и количеством медицинских сил и средств, одновременное оказание медицинской помощи всем пострадавшим практически нереально.

Необходимо заранее определить место для организации сортировочной площадки и пути подъезда к ней, дополнительные площади для оказания медицинской помощи пораженным и ожидания прибытия санитарного транспорта (пункты сбора пораженных).

Организовать медицинскую сортировку пострадавших:

- по срокам оказания медицинской помощи;
- по опасности для окружающих;
- по очередности и характеру эвакуации.

16 Психологическая помощь

Психологическая травма или психотравма – это вред от воздействия негативных факторов на психику человека, который может способствовать развитию психических заболеваний. Часто наличие психологической травмы может привести к тому, что человеку понадобится лечение посттравматического стрессового расстройства.

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

Психотравма всегда появляется в результате внешнего воздействия, которое несет за собой какие-то внутренние последствия. Она может быть связана как с реальной угрозой жизни человека, так и с некоторыми неблагоприятными обстоятельствами. В первом случае это может быть теракт, бомбежка или, например, изнасилование, которые объективно деструктивно влияют на жизнь и здоровье человека и могут привести к психическим заболеваниям.

Чаще всего при ЧС возникает шоковая травма, в результате которой человек впадает в оцепенение, замирает, у потерпевшего наступает паралич или временная обездвиженность, т.к. одновременно возбуждены две ветви вегетативной нервной системы - симпатическая и парасимпатическая.

Таким образом, при шоковой травме люди не в состоянии ни бороться, ни убежать. Необходимо помочь построить человеку эффективное взаимодействие с окружающим миром. На фоне шоковой травмы иногда развивается синдром посттравматического стресса, но человек зачастую продолжает жить своей обычной жизнью и наличие этого синдрома может проявиться не сразу. Например, спустя некоторое время в магазине или на улице раздастся резкий крик, и человек, переживший шоковую травму, впадёт и состояние сильного страха и с этим состоянием вернется домой, не отреагировав свой страх в реальной ситуации, - это симптом проявления посттравматического стресса, то есть человек с синдромом посттравматического стресса постоянно находится в замкнутом круге: ярость, ужас, истощение - ярость, ужас, истощение и т. д.

Помочь потерпевшему ощутить право на существование и получение психологической или другой квалифицированной помощи тогда, когда ему это понадобится. Очень важно, чтобы человек, переживший шоковую травму, чувствовал, что он со своей проблемой не одинок, что есть люди, способные оказать ему помощь.

Однако помощь близких и родственников в такой ситуации зачастую

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

бывает малоэффективной либо вообще не приносит результата. Это происходит потому, что порой родственники потерпевшего, узнав о травматическом событии, часто нуждаются в психологической помощи не меньше, чем человек, непосредственно переживший шоковую травму.

Иногда даже возможна ситуация, когда родственники и близкие просто отстраняются от пострадавшего, так как боль и другие чувства, сопутствующие травматической ситуации, вызывают слишком сильный внутренний отклик у близких людей и выводят их из состояния равновесия.

Таким образом, родственники фактически становятся "беспомощными помогающими" и могут еще больше усугубить и без того сложное состояние потерпевшего.

Кроме того, близкие люди могут не обладать должным опытом и знаниями, которые позволили бы оказать необходимую поддержку пострадавшему, и, следовательно, могут быть не в состоянии объективно оценить ситуацию и внутренние переживания травмированного человека.

К большому сожалению, способность к состраданию, сопереживанию и возможность чувствовать чужую боль пока не являются для большинства людей базовой потребностью или обязательным личностным качеством. В связи с вышесказанным, обращение к опытному специалисту при наличии у человека шоковой травмы является необходимым шагом в решении проблем, связанных с травматическим событием. Основной принцип в работе с человеком, пережившим шоковую травму, - делать мелкие шаги и очень медленно, постепенно продвигаться (как будто по капле фильтруете воду), чтобы можно было интегрировать каждое болезненное воспоминание, любой болезненный опыт.

Кроме указанного, необходимо соблюдать следующие принципы при работе с пострадавшим человеком:

– Очень важно не увлечься лечением симптомов, так как это ловушка для специалиста. Можно справиться с одним симптомом, но на его месте тогда

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

обязательно появится другой, поскольку все эти симптомы являются частью одного целого - реакцией организма человека на шоковое событие.

– К концу каждой встречи человека, пережившего шоковую травму, необходимо возвращать в состояние стабильности и только тогда позволять ему покинуть кабинет специалиста. Если не соблюдать этот принцип, то потерпевший будет не в состоянии успешно выполнять свои ежедневные дела.

– Работу с пережившим шоковую травму человеком необходимо строить в атмосфере полного доверия между специалистом и потерпевшим, иначе специалист может оказаться в роли агрессора и еще больше травмировать пострадавшего. Люди, пережившие шоковую травму, очень тонко чувствуют фальшь и любую неискренность окружающих. Поэтому их невозможно заставить доверять специалисту, это доверие можно только построить, выполняя обязательства, которые оговариваются обеими сторонами перед тем, как приступить к работе с шоковой травмой.

– При работе с несовершеннолетними, пережившими шоковую травму, лучшим способом наладить контакт является общение посредством психолога (работника, имеющего педагогическое образование).

Памятка основных действий при обнаружении подозрительного предмета, поступлению угроз по телефону, поступлению угроз в письменном виде, если оказались в заложниках

При обнаружении подозрительного предмета	
Действия	Ответственный
Немедленно сообщить: – на пост №1 охраны Росгвардии,	Первый, кто обнаружит подозрительный предмет

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

<ul style="list-style-type: none"> – советнику ректора по безопасности, – начальнику службы сторожевой охраны, – начальнику отдела ГО и ЧС 	
<p>Немедленно сообщить по телефонам:</p> <ul style="list-style-type: none"> – служба экстренного реагирования – 112, – полиция – 102, – дежурный УМВД России «Пушкинское» – тел. (812) 573-18-90; – диспетчерская служба Администрации Пушкинского района Санкт-Петербурга – тел. (812) 417-44-52; – дежурный отдела в Московском районе УФСБ России по г.СПб и ЛО – тел. (812) 373-90-73 	По указанию ректора
Обучающимся и работникам Университета не приближаться, не трогать, не вскрывать, не перемещать находку, держаться на расстоянии не ближе 100 м.	Первый, кто обнаружит подозрительный предмет
Выставить оцепление из числа работников Университета для обеспечения общественного порядка	Ответственные за пожарную безопасность и антитеррористическую защищенность
Обеспечить возможность беспрепятственного подъезда к месту обнаружения опасного или подозрительного предмета машин правоохранительных органов (противопожарной службы)	Начальник службы сторожевой охраны
В случае необходимости или по указанию правоохранительных органов и спецслужб ректор Университета подает команду для осуществления эвакуации согласно Плану эвакуации при пожаре, теракте и других ЧС.	Ректор
При поступлении угрозы по телефону	
<p>Одним из распространенных видов террористических акций является угроза по телефону. При этом, преступник звонит в заранее выбранное учреждение, организацию, объект и сообщает о заложенной бомбе или объявляет о предстоящем взрыве, предупреждает о том, сколько времени осталось до срабатывания взрывного устройства и т.п. Как правило, телефонные звонки такого рода являются анонимными, то есть злоумышленник не называет своего имени и не сообщает, почему и с какой целью он задумал совершить этот взрыв.</p> <p>Получателем информации об анонимной угрозе является лицо, первым снявшее телефонную трубку.</p> <p>В настоящее время телефон является основным каналом поступления сообщений, содержащих информацию о заложенных взрывных устройствах, о захвате людей в заложники, вымогательстве и шантаже.</p>	
Немедленно доложить руководителю университета или лицу его замещающему опустившей угрозе	Кто первый подошел к телефону и принял звонок (работник или обучающийся)
Руководство немедленно сообщает ослужившемся по телефонам: <ul style="list-style-type: none"> – служба экстренного реагирования – 112, 	Ректор (лицо его замещающее)

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

<ul style="list-style-type: none"> – полиция – 102, – дежурный УМВД России «Пушкинское» – тел. (812) 573-18-90; – диспетчерская служба Администрации Пушкинского района Санкт-Петербурга – тел. (812) 417-44-52; – дежурный отдела в Московском районе УФСБ России по г.СПб и ЛО – тел. (812) 373-90-73 	
Разговор надо постараться запомнить дословно и зафиксировать его на бумаге, отметить точное время начала разговора и его окончания, запомнить и описать речь звонившего	Кто первый подошел к телефону и принял звонок (работник или обучающийся)
При получении угрозы в письменном виде	
Обращаться с пакетом осторожно, поместить его в чистый полиэтиленовый пакет, ничего не выбрасывать. Постараться не оставлять на пакете своих отпечатков пальцев	Кто получил письмо с угрозами
Предоставить пакет ректору или лицу, его замещающему	Кто получил письмо с угрозами
Руководство немедленно сообщает случившемся по телефонам: <ul style="list-style-type: none"> – служба экстренного реагирования – 112, – полиция – 102, – дежурный УМВД России «Пушкинское» – тел. (812) 573-18-90; – диспетчерская служба Администрации Пушкинского района Санкт-Петербурга – тел. (812) 417-44-52; – дежурный отдела в Московском районе УФСБ России по г.СПб и ЛО – тел. (812) 373-90-73 	Ректор (лицо, его замещающее), советник ректора по безопасности
Оказавшись в заложниках в помещениях образовательной организации ПОМНИТЕ:	
<ul style="list-style-type: none"> – Ваша цель – остаться в живых; – Сохранять выдержку и спокойствие; – Не пререкаться с террористами; – Выполнять их требования (с учетом оперативной обстановки); – На все действия спрашивать у террористов разрешения; – Не допускать никаких действий, которые могут спровоцировать террористов к применению оружия и привести к человеческим жертвам; – Помните, что, получив сообщения о вашем захвате, спецслужбы начали действовать и предпримут все для вашего освобождения; – При проведении операции по освобождению ни в коем случае не бежать на встречу сотрудникам спецслужб; – По возможности держаться подальше от проемов и дверей, лечь на землю лицом вниз, закрыв голову руками и не двигаться. 	
Немедленно сообщить о готовящемся или совершенном террористическом акте или ином преступлении ректору или лицу его замещающему	Кто первый узнал информацию.

	ФГБОУ ВО СПбГАУ
	Антикризисный план взаимодействия в чрезвычайных ситуациях ФГБОУ ВО СПбГАУ с органами ФСБ, МВД, МЧС Российской Федерации, Росгвардией
	СМК-СТО- / -2026

Услышав стрельбу на территории университета немедленно сообщить по системе оповещения (телефону) всем работникам о террористическом акте, предупредив, чтобы забаррикадировали двери в кабинеты и не выходили в коридор, легли на пол, с целью предотвращения получения огнестрельного поражения.	Ректор, начальник отдела ГО и ЧС, советник ректора по безопасности, работники Университета
---	---

ТЕЛЕФОНЫ ЭКСТРЕННЫХ СЛУЖБ

ЧС (пожарная) (с мобильного)	101
Полиция	102, 470-02-02, 573-18-90
Скорая медицинская помощь	103
УФСБ	373-90-73
Дежурная служба Администрации Пушкинского района Санкт-Петербурга	417-44-52
Служба экстренного реагирования (городской мониторинговый центр)	112

***Для Калининградского филиала действуют указанные правила в полном объеме. Телефоны экстренных служб – по месту расположения объекта. Вместо «ректора» читать «директор филиала».

ЛИСТ ОЗНАКОМЛЕНИЯ

<i>№ n/n</i>	<i>Фамилия И.О.</i>	<i>Должность</i>	<i>Дата</i>	<i>Подпись</i>

