

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»

Институт строительства, природообустройства и ландшафтной архитектуры
Кафедра строительства зданий и сооружений

УТВЕРЖДЕНО

Директор института строительства,
природообустройства
и ландшафтной архитектуры
(наименование института)

Петров А.А.

(ФИО, подпись)

_____ 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление проектами»

основной профессиональной образовательной программы –
образовательной программы высшего образования

Уровень профессионального образования
высшее образование – магистратура

Направление подготовки
35.04.09 Ландшафтная архитектура

Направленность (профиль) образовательной программы
Садово-парковое и ландшафтное строительство

Форма обучения
очная

Год начала подготовки – 2025

Санкт-Петербург
2025

Директор института _____ А.А. Петров

Заведующий выпускающей
кафедрой _____ Ю.В. Кадушкин

Руководитель образовательной
программы, доцент _____ О.Ю. Гудиев

Разработчик _____ А.А. Петров

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий библиотекой _____ Н.А. Борош

СОДЕРЖАНИЕ

1 Результаты обучения по дисциплине (модулю)	4
2 Место дисциплины (модуля) в структуре основной профессиональной образовательной программы	4
3 Структура и содержание дисциплины (модуля)	5
4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины (модуля).....	14
4.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	14
4.2 Учебные издания	14
4.3 Методическое обеспечение дисциплины (модуля).....	15
4.4 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.....	15
5 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)	15

1 Результаты обучения по дисциплине (модулю)

Результаты обучения по дисциплине «Управление проектами» представлены в таблице 1.

Таблица 1. Результаты обучения по дисциплине

№ п/п	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование результата обучения
1	ОПК-5 Способен осуществлять технико-экономическое обоснование проектов в профессиональной деятельности	ИОПК-5.3 Владеет навыками ведения проектной деятельности с учётом знаний финансового менеджмента	З-ИПК-5.3 Знать: основы финансового менеджмента.
			У-ИПК-5.3 Уметь: контролировать выполнение заданий по проектной деятельности.
			В-ИПК-5.3 Владеть: навыками ведения проектной деятельности.
2	ОПК-6 Способен управлять коллективами и организовывать процессы производства	ИОПК-6.2 Демонстрирует базовые знания организационно-экономических основ функционирования организаций в области садово-паркового и ландшафтного строительства, управления деятельностью предприятия	З-ИПК-6.2 Знать: основы организации производственных процессов, принципы управления коллективом, виды производственных процессов в области садово-паркового и ландшафтного строительства.
			У-ИПК-6.2 Уметь: управлять коллективами, применять методы управления коллективом, применять на практике знания по управлению коллективом.
			В-ИПК-6.2 Владеть: принципами организации производственных процессов, методикой управления коллективом, управленческими навыками.

2 Место дисциплины (модуля) в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина (модуль) «Управление проектами» относится к обязательным дисциплинам Блока 1 Дисциплины (модули) образовательной программы.

3 Структура и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) «Управление проектами» составляет 3 зачетные единицы / 108 часов (таблица 2).

Содержание дисциплины (модуля) «Управление проектами» представлено в таблицах 3 – 6.

Таблица 2. Структура дисциплины (модуля)
 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам
 ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Вид учебной работы	Трудоёмкость		
	час. всего/*	В т.ч. по семестрам	
		№3	№
Общая трудоёмкость дисциплины по учебному плану	108	108	-
1. Контактная работа:	42	42	-
Аудиторная работа			-
<i>в том числе:</i>			
<i>лекции (Л)</i>	14	14	-
<i>практические занятия (ПЗ)</i>	28	28	-
<i>лабораторные работы (ЛР)</i>	-	-	-
<i>курсовая работа (проект) (КР/КП) (консультация, защита)</i>	-	-	-
<i>консультации перед экзаменом</i>	-	-	-
2. Самостоятельная работа (СРС)	66	66	-
<i>реферат/эссе (подготовка)</i>	-	-	-
<i>курсовая работа/проект (КР/КП) (подготовка)</i>	-	-	-
<i>контрольная работа</i>	-	-	-
<i>самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиумам и т.д.)</i>	63	63	-
<i>Подготовка к экзамену (контроль)</i>	-	-	-
<i>Подготовка к зачёту/ зачёту с оценкой (контроль)</i>	3	3	-
Вид промежуточного контроля:		зачет	

Таблица 3. Содержание дисциплины (модуля)

№ п/п	Название раздела дисциплины (модуля)	Форма образовательной деятельности		Количество часов		
				очная форма обучения	очно-заочная форма обучения	заочная форма обучения
1	2	3		4	5	6
1	Процессы и функции управления проектами.	занятия лекционного типа	Всего	2	-	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
		занятия семинарского типа	Всего	4	-	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
самостоятельная работа обучающихся		9	-	-		
2	Участники и организационная структура управления проектами.	занятия лекционного типа	Всего	2	-	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
		занятия семинарского типа	Всего	4	-	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
самостоятельная работа обучающихся		9	-	-		
3	Проект, Стандарты и актуальность применения проектных подходов.	занятия лекционного типа	всего	4	-	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
		занятия семинарского типа	всего	8	-	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
самостоятельная работа обучающихся		18	-	-		
4	Планирование проектов. Контроль проектов.	занятия лекционного типа	Всего	2	-	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
		занятия семинарского типа	Всего	4	-	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
самостоятельная работа обучающихся		9	-	-		
5	Организация исполнения проекта. Управление рисками проекта и Формирование	занятия лекционного типа	Всего	2	-	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
		занятия семинарского типа	Всего	4	-	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
самостоятельная работа обучающихся		9	-	-		

	финансовых ресурсов проекта.					
6	Корпоративная система управления проектами. Управление программами.	занятия лекционного типа	Всего	2	-	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
		занятия семинарского типа	Всего	4	-	-
			в том числе в форме практической подготовки	-	-	-
		самостоятельная работа обучающихся			12	-
итога				108		

Таблица 4. Содержание занятий лекционного типа

№ п/п	Название раздела дисциплины (модуля)	Содержание занятий лекционного типа	Код результата обучения	Количество часов		
				очная форма обучения	очно-заочная форма обучения	заочная форма обучения
1	2	4	5	6	7	
1	Процессы и функции управления проектами	Лекция 1. Понятие процессов в управлении проектами. Основные и вспомогательные процессы в управлении проектами. Процессы инициации, планирования, организации исполнения, контроля и закрытия проекта. Функции управления проектами: определение проекта. Целеполагание и определение предметной области проекта.	3-ОПК-5.3 3-ОПК-6.2	2	-	-

2	Участники и организационная структура управления проектами	<p>Лекция 2. Анализ участников проекта и лиц, заинтересованных в его результатах; Взаимоотношения заказчика и исполнителя. Роль менеджера проекта. Организационные структуры проектов: функциональная, проектная, матричная, смешанная. Их сравнительная характеристика. Команда проекта. Команда управления проектом.</p>	3-ОПК-5.3 3-ОПК-6.2	2	-	-
3	Проект, стандарты и актуальность применения проектных подходов	<p>Лекция 3. Проект, программа, портфель проектов. Стандарты в области управления проектами (НТК, РМВоК и др.).</p> <p>Лекция 4. Актуальность применения проектных подходов к управлению в организации. Проект: системный подход к управлению проектом, цели и критерии успеха проекта, жизненный цикл, окружение.</p>	3-ОПК-5.3 3-ОПК-6.2	4	-	-
4	Планирование проектов. Контроль проектов.	<p>Лекция 5. Календарное планирование проекта. Последовательность шагов календарно планирования. Структурная декомпозиция работ. Ресурсное планирование проекта. Модель ресурсов проекта. Ресурсный план проекта. Матрица отчетности. Вехи проекта. Система отчетности. Методы и виды контроля. Простой и детальный контроль проекта. Принципы построения системы контроля. Управление изменениями. Уровни принятия решений. Архив изменений.</p>	3-ОПК-5.3 3-ОПК-6.2	2	-	-

5	<p>Организация исполнения проекта. Управление рисками проекта и Формирование финансовых ресурсов проекта.</p>	<p>.Лекция 6. Риски. Источники рисков. Планирование управления рисками. Идентификация рисков. Качественный и количественный анализ рисков проекта. Планирование реагирования на риски. Мониторинг и контроль рисков. Оценка стоимости проекта. Планирование затрат по проекту. Долгосрочное долговое финансирование. Другие источники финансирования проектов. Контроль выполнения плана и условий финансирования.</p>	<p>3-ОПК-5.3 3-ОПК-6.2</p>	<p>2</p>	<p>-</p>	<p>-</p>
6	<p>Корпоративная система управления проектами. Управление программами</p>	<p>Лекция 7. Модель зрелости УП в компании. Назначение, структура, состав КСУП. Информационная поддержка УП. Зрелость УП в компании. Модели зрелости: СРМММ, модель Керзнера, ОРМЗ. Понятие программы. Роли при выполнении программы. Особенности реализации процессов управления программой. Жизненный цикл программы. Государственные программы РФ.</p>	<p>3-ОПК-5.3 3-ОПК-6.2</p>	<p>2</p>		
Итого				14		

Таблица 5. Содержание и формы занятий семинарского типа

№ п/п	Название раздела дисциплины (модуля)	Формы и содержание занятий семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия)	Код результата обучения	Количество часов, в том числе в форме практической подготовки		
				очная форма обучения	очно-заочная форма обучения	заочная форма обучения
1	2	4		5	6	7
1	Процессы и функции управления проектами	Практическое занятие 1. Процессы и функции управления проектами.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	9	-	-
2	Участники и организационная структура управления проектами	Практическое занятие 2. Планирование процессов управления проектами. Опыт коллективного взаимодействия.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	9	-	-
3	Проект, стандарты и актуальность применения проектных подходов	Практическое занятие 3. Постановка целей проекта. Подход SMART. Разработка Устава проекта. Информационные системы в УП.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	18	-	-
4	Планирование проектов. Контроль проектов.	Практическое занятие 4. Критические факторы успеха проекта. Разработка структурной декомпозиции работ проекта. Разработка структуры команды проекта. Разработка матрицы ответственности проекта.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	9	-	-
5	Организация исполнения проекта. Управление рисками проекта и Формирование финансовых ресурсов проекта.	Практическое занятие 5. Разработка Плана проекта по вехам. Разработка структуры команды проекта.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	9	-	-

6	Корпоративная система управления проектами. Управление программами	Практическое занятие 6. Идентификация рисков проекта. Матрица оценки рисков проекта. Поиск критического пути методом теории графов.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	12		
Итого				28		

Таблица 6. Содержание и формы самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Название раздела дисциплины (модуля)	Формы и содержание самостоятельной работы обучающихся	Код результата обучения	Количество часов		
				очная форма обучения	очно-заочная форма обучения	заочная форма обучения
1	2	4		5	6	7
1	Процессы и функции управления проектами	Углубленное изучение темы с использованием литературных источников. Подготовка к практическому занятию.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	9	-	-
2	Участники и организационная структура управления проектами	Углубленное изучение темы с использованием литературных источников. Подготовка к практическому занятию.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	9	-	-
3	Проект, стандарты и актуальность применения проектных подходов	Углубленное изучение темы с использованием литературных источников. Подготовка к практическому занятию.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	18	-	-
4	Планирование проектов. Контроль проектов.	Углубленное изучение темы с использованием литературных источников. Подготовка к практическому занятию.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	9	-	-
5	Организация исполнения проекта. Управление рисками проекта и Формирование финансовых ресурсов проекта.	Углубленное изучение темы с использованием литературных источников. Подготовка к практическому занятию.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	9	-	-
6	Корпоративная система управления проектами. Управление программами	Углубленное изучение темы с использованием литературных источников. Подготовка к практическому занятию. Подготовка к зачету.	У-ОПК-5.3, В-ОПК-5.3 У-ОПК-6.2, В-ОПК-6.2	12	-	-
Итого				66		

4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины (модуля)

4.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Состав лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, дисциплины (модуля) «Управление проектами» представлен в таблице 7.

Таблица 7. Программное обеспечение дисциплины (модуля)

№ п/п	Программное обеспечение	Страна производства	Реквизиты документа
Лицензионное программное обеспечение			
1	Microsoft	США	Контракт на оказание услуг № 03721000213210000390001 от 22.12.2021
Свободно распространяемое программное обеспечение			
2	Adobe Acrobat Reader DC	США	открытое лицензионное соглашение GNU
3	7Zip	США	открытое лицензионное соглашение GNU

4.2 Учебное обеспечение дисциплины (модуля)

Учебное обеспечение дисциплины (модуля) «Управление проектами» представлено в таблице 8.

Таблица 8. Обеспеченность дисциплины (модуля) учебными изданиями

№ п/п	Учебное издание	Вид учебного издания	Количество экземпляров
1	Ж.М.Кокуева Управление проектами Учебное пособие. 144 с. ISBN: 978-5-7038-4871-5. 2018 г.	электронное	
2	Управление инновационными проектами. Г.Э.Ганина, С.В.Клементьева Учебное пособие 60 с. ISBN: 978-5-7038-4020-7 2014 г.	электронное	
3	Сравнительный анализ вариантов инвестирования проекта и управление параметрами проекта Д.В.Реут, Ю.Н.Бисеров Учебное пособие 60с.	электронное	
4	Управление проектами в системе SAPERP П.А. Дроговоз, Л.И.Садовский, П.Д.Иванов Методические указания 78 л. ISBN: 978-5-7038-4204-1 2015 г.	электронное	

4.3 Методическое обеспечение дисциплины (модуля)

Методическое обеспечение дисциплины (модуля) «Управление проектами» представлено в таблице 9.

Таблица 9. Обеспеченность дисциплины (модуля) методическими изданиями

№ п/п	Методическое издание	Вид методического издания	Количество экземпляров
1	Методические указания 2022г автор Петров А.А. (план)	электронное	

4.4 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Состав современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем дисциплины (модуля) «Управление проектами» представлен в таблице 10.

Таблица 10. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№ п/п	Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	Режим доступа
1	Информационно-поисковая система «Консультант Плюс»	http://www.consultant.ru

5 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) «Управление проектами» представлено в таблице 11.

Таблица 11. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, технических средств обучения используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
1	2	3
1	<p>1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа Аудитория № 5. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная специализированной мебелью (место преподавателя, столы, стулья). Перечень основного оборудования</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Доска меловая, 2. Экран <p>Перечень технических средств обучения</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным программным обеспечением) 2. Сетевой фильтр <p>Программное обеспечение</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Комплекты лицензионного ежегодно обновляемого программного обеспечения: Microsoft Office Std 2013 RUSOLPNLAAcdmc; Windows 10 Ent. 	<p>196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Академический проспект, дом 4а, литера А</p>
2	<p>2. Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа Аудитория № 21. Учебная аудитория для проведения практических занятий, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная специализированной мебелью (место преподавателя, парты со скамьей). Перечень основного оборудования</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Доска меловая, 2. Экран <p>Перечень технических средств обучения</p>	<p>196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Академический проспект, дом 4а, литера А</p>

№ п/п	<p align="center">Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, технических средств обучения используемого программного обеспечения</p>	<p align="center">Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом</p>
	<p>1.Комплект мультимедийного оборудования (экран, интерактивный проектор, автоматизированное рабочее место с персональным компьютером с лицензионным программным обеспечением) 2.Сетевой фильтр Программное обеспечение 1. Комплекты лицензионного ежегодно обновляемого программного обеспечения: Microsoft Office Std 2013 RUSOLPNLAAcdmc; Windows 10 Ent</p>	
3	<p>3. Учебные аудитории для проведения самостоятельной работы обучающихся Аудитория №17. Помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета. Перечень основного оборудования 1. Доска меловая 2. Учебные стенд Перечень технических средств обучения 1. Персональные компьютеры с лицензионным программным обеспечением Программное обеспечение 1. Комплекты лицензионного ежегодно обновляемого программного обеспечения: Microsoft Office Std 2013 RUSOLPNLAAcdmc; Windows 10 Ent.</p>	<p>196601, Санкт-Петербург, город Пушкин, Академический проспект, дом 4а, литера А</p>