

Министерство сельского хозяйства российской федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»

Кафедра строительства зданий и сооружений

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ
«Управление строительной организацией»

Уровень профессионального образования
высшее образование – магистратура

Направление подготовки бакалавра
08.04.01 Строительство

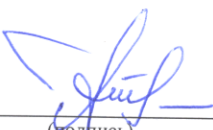
Направленность (профиль) образовательной программы
Промышленное и гражданское строительство: технологии и организации

Форма обучения:
очно-заочная

Санкт-Петербург
2024

Автор(ы)

Профессор кафедры
(должность)


(подпись)

Петров А.А.

Рассмотрена на заседании кафедры строительства зданий и сооружений
от 11 апреля 2024 г., протокол № 9.

Заведующий кафедрой


(подпись)

Кадушкин Ю.В.

СОДЕРЖАНИЕ

	с.
1 Цель самостоятельной работы	4
2 Задачи самостоятельной работы	4
3 Трудоемкость самостоятельной работы	5
4 Формы самостоятельной работы	6
5 Структура самостоятельной работы	6
6 Учебно-методическое и информационное обеспечение самостоятельной работы	8
6.1 Основная литература	
6.2 Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	
6.3 Программное обеспечение дисциплин	

1. Цель самостоятельной работы

Целью самостоятельной работы обучающихся по дисциплине «Управление строительной организацией» является:

- приобретение и закрепление студентами знаний основных технических решений объектов капитального строительства;
- технология принятия управленческого решения.

2. Задачи самостоятельной работы

В результате обучения по дисциплине «Управление строительной организацией» обучающийся должен освоить следующие компетенции:

№ п/п	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование результата обучения
1	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	ИУК-5.2 Придерживается принципов толерантного взаимодействия при личном и массовом общении в целях выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции	З-ИУК-5.2 знать: принципы толерантного отношения к культурным особенностям представителей различных этносов и конфессий
			У-ИУК-5.2 уметь: реализовывать толерантное восприятие культурных особенностей в личном и массовом общении и выполнении профессиональных задач
			В-ИУК-5.2 владеть: способностью придерживаться принципов взаимодействия и толерантного восприятия культурных особенностей различных этносов и конфессий
2	ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность	ИОПК-7.1. Выбирает методы стратегического анализа управления строительной организацией	З-ИОПК-7.1 знать: методы стратегического анализа
			У-ИОПК-7.1 уметь: выбирать методы стратегического анализа в зависимости от управленческой задачи
		ИОПК-7.2. Выбирает состав и иерархию	В-ИОПК-7.1 владеть: навыком проведения стратегического анализа управления строительной организацией
			З-ИОПК-7.2 знать: типы организационных

№ п/п	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование результата обучения
		структурных подразделений управления строительной организации, их полномочия и ответственность, исполнителей, механизмы взаимодействия и контролирует процесс выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценивает степень выполнения и определяет состав координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений	структур строительной организацией и механизмы взаимодействия структурных подразделений, показатели эффективности деятельности строительной организации
			У-ИОПК-7.2 уметь: определять состав численности персонала строительной организации и разграничивать полномочия и ответственность исполнителей, выбирать показатели и методы оценки эффективности деятельности строительной организации в зависимости от управленческой задачи
			В-ИОПК-7.2 владеть: навыком проектирования организационной структуры управления строительной организации, навыками оценки эффективности деятельности строительной организации
		ИОПК-7.3. Составляет планы деятельности строительной организации и оценивает эффективность деятельности строительной организации	З-ИОПК-7.3 знать: виды и методы планирования деятельности строительной организации
			У-ИОПК-7.3 уметь: определять цели и задачи плана деятельности строительной организации
			В-ИОПК-7.3 владеть: навыком разработки элементов плана деятельности строительной организации

3. Трудоемкость самостоятельной работы

Трудоемкость самостоятельной работы обучающихся по дисциплине «Управление строительной организацией» составляет 108 часов для очно-заочной формы обучения.

4. Формы самостоятельной работы

По дисциплине «Управление строительной организацией» предусмотрены следующие формы самостоятельной работы:

- а) углубление знаний на основе изучения дополнительной научной и нормативной литературы;
- б) выполнение проектного упражнения.

5. Структура самостоятельной работы

очно-заочная форма обучения

Изучаемый раздел	Форма самостоятельной работы	Содержание самостоятельной работы	Трудо- емкость, ч
Раздел 1. Основные понятия в области управления и нормативно-правовое обеспечение деятельности строительных организаций	Углубление знаний на основе изучения дополнительной научной и нормативной литературы.	Изучить нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства. Подобрать нормативную и правовую документацию в зависимости от управленческой ситуации. Осуществить поиск нормативной и правовой документации, регламентирующей деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства.	6
Раздел 2. Строительная организация как объект управления	Углубление знаний на основе изучения дополнительной научной и нормативной литературы.	Изучить типы организационных структур строительной организацией и механизмы взаимодействия структурных подразделений. Определять состав численности персонала строительной организации и разграничивать полномочия и ответственность исполнителей. Разработать проект организационной структуры управления строительной организации.	6
Раздел 3. Технология принятия управленческого решения	Углубление знаний на основе изучения дополнительной научной и нормативной литературы.	Изучить методы контроля процесса выполнения установленных показателей деятельности организации. Предложить проект координирующего воздействия по результатам выполнения принятых	6

		управленческих решений. Разработка регламента принятия управленческих решений	
Раздел 4. Стратегическое управление строительной организацией	Углубление знаний на основе изучения дополнительной научной и нормативной литературы. Выполнение проектного упражнения	Изучить методы стратегического анализа. Выбирать методы стратегического анализа в зависимости от управленческой задачи. Проведение стратегического анализа управления строительной организацией и разработка стратегического плана.	22
Раздел 5. Управление материальными ресурсами в строительстве	Углубление знаний на основе изучения дополнительной научной и нормативной литературы.	Изучить виды и методы планирования деятельности строительной организации. Определять цели и задачи плана деятельности строительной организации. Разработка плана деятельности с разделами материального и технического обеспечения строительной организации.	14
Раздел 6. Управление трудовыми ресурсами в строительстве	Углубление знаний на основе изучения дополнительной научной и нормативной литературы.	Изучить принципы толерантного отношения к культурным особенностям представителей различных этносов и конфессий. Реализовывать толерантное восприятие культурных особенностей в личном и массовом общении и выполнении профессиональных задач. Формирование способности придерживаться принципов взаимодействия и толерантного восприятия культурных особенностей различных этносов и конфессий.	14
Раздел 7. Обеспечение устойчивого развития и оценка эффективности деятельности строительных организаций	Углубление знаний на основе изучения дополнительной научной и нормативной литературы.	Изучить показатели эффективности деятельности строительной организации. Выбирать показатели и методы оценки эффективности деятельности строительной организации в зависимости от управленческой задачи. Расчет показателей оценки эффективности деятельности строительной организации. Подготовка к зачёту.	12

6 Учебно-методическое и информационное обеспечение самостоятельной работы

6.1. Основная литература:

1. Арсеньев, Ю. Н. Управление проектами, программами: учебник : в 2 томах : [16+] / Ю. Н. Арсеньев, Т. Ю. Давыдова ; под ред. Ю. Н. Арсеньева. – Москва; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – Том 1. Методология проектов. – 473 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=600625>.

2. Беликова, И. П. Организационное проектирование и управление проектами : учебное пособие / И. П. Беликова ; Ставропольский государственный аграрный университет, Кафедра менеджмента. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2014. – 88 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438686>.

3. Родионова, Е. В. Финансовая среда и управление рисками организации: конспект лекций / Е. В. Родионова; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2017. – 56 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=476508>.

4. Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие : [16+] / Т. С. Васючкова, Н. А. Иванчева, М. А. Держо, Т. П. Пухначева. – 2-е изд., испр. – Москва : Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ», 2016. – 148 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=429881>.

6.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. <http://www.consultant.ru>
2. <https://dwg.ru/>

6.3. Программное обеспечение дисциплин

№ п/п	Программное обеспечение	Страна производства	Реквизиты документа
Лицензионное программное обеспечение			
1	Microsoft	США	Контракт на оказание услуг № 03721000213210000390001 от 22.12.2021
Свободно распространяемое программное обеспечение			
2	Adobe Acrobat Reader DC	США	открытое лицензионное соглашение GNU
3	7Zip	США	открытое лицензионное соглашение GNU